



*Duncan Fox*

MEMORIA ANUAL

2025

MEMORIA  
ANUAL  
2025  
Y ESTADOS  
FINANCIEROS



**INDICE**

---

- 1. Presentación ..... 1
  - Antecedentes Básicos ..... 1
  - Antecedentes legales..... 1
  - Carta del Presidente ..... 2
- 2. Perfil de la entidad ..... 5
  - 2.1. Misión, visión, propósito y valores..... 5
  - 2.2. Información histórica..... 6
  - 2.3. Propiedad..... 7
    - 2.3.1 Situación de control..... 7
    - 2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control..... 8
    - 2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios..... 8
    - 2.3.4 Acciones, sus características y derechos ..... 9
    - 2.3.5 Otros Valores ..... 9
- 3. Gobierno corporativo..... 10
  - 3.1. Marco de gobernanza ..... 10
  - 3.2. Directorio ..... 11
  - 3.3. Comités del Directorio ..... 13
  - 3.4. Ejecutivos principales..... 13
  - 3.5. Adherencia a códigos nacionales o internacionales ..... 14
  - 3.6. Gestión de riesgos..... 14
  - 3.7. Relación con los grupos de interés y el público en general ..... 17

4. Estrategia .....	18
4.1. Horizontes de tiempo .....	18
4.2. Objetivos estratégicos .....	18
4.3. Planes de inversión .....	18
5. Personas .....	19
5.1. Dotación de personal .....	19
5.1.2 Número de personas por nacionalidad .....	19
5.1.3 Número de personas por rango de edad .....	20
5.1.4 Antigüedad laboral .....	20
5.1.5 Número de personas con discapacidad .....	21
5.2. Formalidad laboral.....	21
5.3. Adaptabilidad laboral .....	21
5.4. Equidad salarial por sexo .....	22
5.4.1 Política de equidad .....	22
5.4.2 Brecha salarial .....	22
5.5.1 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo .....	23
5.6. Seguridad laboral .....	24
5.7. Permiso postnatal .....	25
5.8. Capacitación y beneficios .....	25
5.9. Política de subcontratación .....	25

6. Modelo de negocios .....	26
6.1. Negocios .....	26
6.2. Grupos de interés.....	26
6.3. Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades .....	27
6.3.1 Subsidiarias y Asociadas.....	28
6.4. Propiedades e instalaciones .....	33
7. Gestión de proveedores .....	34
7.1. Pago a proveedores .....	34
7.2. Evaluación de proveedores .....	34
8. Cumplimiento legal y normativo .....	35
8.1 En relación con clientes .....	35
8.2 En relación con sus trabajadores.....	35
8.3 Medioambiental .....	35
8.4 Libre Competencia .....	35
9. Sostenibilidad .....	36
9.1. Métricas SASB .....	36
9.2. Verificación Independiente .....	55
10. Hechos relevantes o esenciales.....	55
11. Comentarios de accionistas y del comité de Directores .....	55
12. Informes financieros .....	57

## 1. PRESENTACIÓN

---

### ANTECEDENTES BÁSICOS

<i>Razón Social</i>	: DUNCAN FOX S.A.		
<i>Nombre de Fantasía</i>	: DUNCANFOX		
<i>Domicilio Legal</i>	: Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8 Santiago, Chile		
<i>Dirección Postal</i>	: Casilla 134, Correo 35, Santiago	<i>RUT</i>	: 96.761.990-6
<i>Tipo de Sociedad</i>	: Sociedad Anónima Abierta	<i>Dirección</i>	: Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8
<i>Fono</i>	: 228610700		
<i>Página web</i>	: <a href="http://www.duncanfox.cl">www.duncanfox.cl</a>		

### ANTECEDENTES LEGALES

Duncan Fox S.A. se constituyó según Escritura Pública de 24 de julio de 1995, ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores. El extracto correspondiente se publicó en el Diario Oficial el día 31 de julio de 1995 y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 17.148 No. 13.985 del año 1995. Los estatutos de Duncan Fox S.A. fueron ratificados y complementados en Junta General Extraordinaria de Sipsa S.A., celebrada con fecha 25 de octubre de 1995. El Acta de esta Junta fue reducida a escritura pública con fecha 26 de octubre del mismo año, ante el Notario Público de Santiago don Andrés Rubio Flores y su extracto se publicó en el Diario Oficial el día 3 de noviembre de 1995 e inscrito en el Registro de Comercio a fs. 25.949, N° 20.979 del año 1995.

Duncan Fox S.A. es una sociedad anónima abierta y se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0543 y bajo la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF Chile).

Esta Sociedad se constituyó a partir de la división de Sipsa S.A., acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995, en dos sociedades idénticas en sus activos, pasivos y patrimonio. Los activos y pasivos se asignaron con efecto retroactivo al 1° de enero de 1995 a sus respectivos valores libros, según el correspondiente Informe Pericial de fecha 30 de junio de 1995 emitido por los auditores externos señores, PriceWaterhouseCoopers.

## **CARTA DEL PRESIDENTE**

---

Señores Accionistas:

*A nombre del Directorio y en cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria Integrada y Estados Financieros Consolidados de Duncan Fox S.A., que incorpora nuestras filiales Inversiones Los Cerezos S.A., Talbot Hotels S.A. e Inversiones Los Olivillos S.A., correspondientes al año 2025.*

*El resultado de Duncan Fox del ejercicio 2025 muestra una utilidad de \$ 19.454 millones que se compara con el resultado de \$ 20.920 del ejercicio anterior. Esto se debe principalmente a los menores resultados obtenidos por nuestras inversiones en Argentina.*

### **ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.**

*El resultado de Alifrut al 31 de diciembre de 2025 alcanzó una utilidad de \$13.328 millones, superior a los \$9.990 millones registrados en el ejercicio 2024. Ambas cifras incluyen los resultados de las filiales Punto Azul S.A., Hidropónica La Cruz S.A. y Proverde S.A.*

*Durante el año 2025, la filial Alimentos y Frutos S.A. ejecutó inversiones por un total de US\$ 6 millones. Dentro de este plan de inversión, destaca la ampliación de su planta de producción de choclo ubicada en San Fernando, la cual permite duplicar la capacidad productiva del formato choclo trozo, incrementar en 24% la capacidad diaria de producción de choclo en formato grano, y se incorporaron una serie de mejoras operacionales que se traducirán en un mayor rendimiento industrial y un aumento sostenido de la productividad.*

*Adicionalmente, la compañía realizó la inversión en una nueva máquina cosechadora de arvejas y habas, en línea con su plan de renovación del parque de maquinarias de cosecha. Esta incorporación no solo fortalece la eficiencia del proceso productivo, sino que además posiciona a la compañía como pionera en la introducción de tecnología para la cosecha mecanizada de habas, actividad que hasta ahora se realizaba en forma 100% manual.*

*Punto Azul y sus filiales cerraron el año 2025 con un crecimiento del 18% en su utilidad respecto al año anterior. Este resultado se explica principalmente por la ampliación de la cartera de productos de IV gama y la consolidación de los servicios de maduración en la nueva planta. Estos avances han permitido fortalecer y diversificar la oferta para los clientes, impulsando además nuevas iniciativas, como la ampliación de cámaras de almacenamiento y la incorporación de servicios de picado de frutas y formatos de embalaje en distintos tamaños.*

*Por su parte, Vitafoods SpA, coligada en la que participa Duncan Fox en un 50% , presentó una mejora significativa en sus resultados en comparación al año anterior. Esta evolución se explica por un aumento en la demanda de fruta congelada en el mercado internacional. Vitafoods generó utilidades para Duncan Fox por \$3.893 millones, cifra que se compara positivamente con los \$2.805 millones obtenidos en el ejercicio anterior.*

#### **TALBOT HOTELS**

*El resultado de Talbot Hotels S.A. al 31 de diciembre de 2025 registró una utilidad de \$ 11.684 millones, que compara negativamente con la utilidad de \$ 12.917 millones obtenida en el ejercicio 2024. Este menor resultado se debe fundamentalmente a la caída del tipo de cambio dólar/peso producida en el año.*

*Durante el ejercicio del año 2025 las inversiones ejecutadas dentro del programa de renovación y modernización de nuestros hoteles, fue de UF 53.200. Para el ejercicio 2026 este programa se espera que demande un monto aproximado de UF 52.000.*

*Durante el ejercicio los 7 hoteles de Chile incrementaron su ocupación y tarifa. El hotel Hyatt Centric de Lima tuvo una mejora en sus ingresos durante el año, y en Buenos Aires, pese al fuerte ajuste económico buscando controlar la inflación, se lograron buenas niveles de ocupación y precios. Durante el ejercicio el ingreso de venta de habitaciones fue de un 2,5 % superior a lo registrado en el año anterior.*

## **SECTOR INMOBILIARIO ARGENTINO**

*Las bajas transacciones que se venían observando en el sector inmobiliario argentino se vieron aún más debilitadas por el fuerte programa de ajuste fiscal implementado por el Gobierno para el control inflacionario. La fuerte inflación que en el año 2025 llegó a un 31,5% implicó una postergación casi total en las decisiones de compra del sector inmobiliario. Las sociedades han continuado con medidas de ajuste, buscando mantener una situación de caja lo más sana posible.*

*La participación de Duncan Fox en las sociedades inmobiliarias en Argentina le significó una pérdida de \$ 866 millones en el ejercicio, producto principalmente de las variaciones negativas del tipo de cambio tanto en Chile como en Argentina.*

*Pese a la actual coyuntura de incertidumbre y alta volatilidad nacional y mundial, vemos con renovado optimismo las fórmulas que nuestras Autoridades plantean para generar una agenda pro crecimiento y seguridad que permita satisfacer las necesidades que nuestra sociedad demanda.*

*Información detallada de cada una de nuestras filiales la encontrarán los señores accionistas, en las páginas de esta Memoria y en el sitio web de la sociedad [www.duncanfox.cl](http://www.duncanfox.cl).*

*A nombre del Directorio, quisiera agradecer a los Ejecutivos y colaboradores de Duncan Fox S.A. y sus filiales, el apoyo al desarrollo de la Sociedad durante el ejercicio en comento.*

*Rogamos a Dios por cada uno de nuestros colaboradores y sus familias pidiéndole en forma especial por la Paz en nuestra Patria.*



## 2. PERFIL DE LA ENTIDAD

---

DUNCAN FOX S.A. es una Sociedad de inversiones fundada en el año 1995, dedicada principalmente a la inversión en acciones y derechos en sociedades. Sus negocios claves incluyen inversiones en subsidiarias relacionadas con la elaboración y comercialización de productos hortofrutícolas en Alifrut S.A., en el rubro de hotelería en Talbot Hotels S.A y en el desarrollo inmobiliario internacional en Inversiones Los Olivillos.

### 2.1. MISIÓN, VISIÓN, PROPÓSITO Y VALORES

#### **Misión:**

Somos una sociedad de inversiones que busca crear valor para sus inversionistas a través de su participación en áreas en que el directorio pueda invertir y crear valor a los consumidores, para ello se han efectuado inversiones en:

Área hortofrutícola, a través de Alimentos y Frutos S.A. (Alifrut) y filiales, cuya misión es satisfacer las necesidades de los consumidores con alimentos saludables, prácticos, ricos y nutritivos, a través de la producción, venta y distribución de Frutas y hortalizas tanto en Chile como en el exterior.

Se busca permanentemente la innovación y se trabaja con los más altos estándares de calidad, comprometidos a ser una empresa sustentable, respetuosa del medioambiente, entregando a nuestros colaboradores un grato clima laboral, inclusivo y oportunidades de desarrollo profesional. Logrando lo anterior mantendremos nuestro liderazgo y de esta forma maximizaremos el retorno de la inversión a nuestros accionistas.

Área hotelera, a través de Talbot Hotels S.A., orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes que viajan por negocios y/o turismo, cuya misión es crear valor con un equipo de trabajo comprometido con la excelencia y con una mirada a largo plazo, buscando ser la cadena de hoteles líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones y equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Managment. Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

#### **Visión:**

Entregar a sus accionistas un nivel atractivo de rentabilidad a través de sus inversiones en sus subsidiarias y contribuyendo al bienestar de trabajadores, proveedores, clientes y comunidad.

### Valores:



Cumplir con las normativas vigentes que regulan nuestro negocio. La empresa tiene el propósito de superar positivamente los estándares establecidos, con el fin de satisfacer los requerimientos de calidad de nuestros clientes nos comprometemos a realizar todos los esfuerzos profesionales, tecnológicos y personales para lograr sus estándares de calidad, inocuidad y autenticidad en nuestros productos, todo esto enmarcado en el respeto absoluto a las normas legales, un compromiso ético y de responsabilidad social hacia nuestro personal y la comunidad.

Con un especial cuidado y ocupando la mayor tecnología disponible para el cuidado del medio ambiente, mediante un trabajo sostenido de capacitación, entrenamiento, seguridad y salud ocupacional a nuestros trabajadores lograremos a través de un proceso rentable un mejoramiento continuo de nuestra organización y la calidad de nuestros productos.



### Integridad

Realizar el trabajo diario con altos estándares de integridad descritos en el Código de Ética de la Sociedad, publicado en la página web <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo>.

### Derechos Humanos:

La Sociedad adhiere al respeto irrestricto de los derechos humanos, asunto que quedó expresado en el código de Conducta que está publicado en la página web <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo>.

## 2.2. INFORMACIÓN HISTÓRICA

### RESEÑA HISTÓRICA

La formación de Duncan Fox S.A. se produjo a raíz de la división de Sipsa S.A. acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995.

Por efecto de la mencionada división, se radicaron en Duncan Fox S.A., con efecto retroactivo al 1º de enero de 1995, el 50% de los activos, pasivos y patrimonio de Sipsa S.A..

Dentro de los principales activos asignados a DUNCAN FOX S.A. y que a la fecha aún se mantienen, se encuentran las inversiones accionarias en Alimentos y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A., junto con otras inversiones constituidas por acciones en sociedades anónimas cerradas de giro principalmente inmobiliario.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación se aprobó el reparto final de fondos y el termino de las operaciones de esta sociedad, emitiéndose para Duncan Fox y Alimentos y Frutos el correspondiente Recibo, Cancelación y Finiquito en donde se da por terminado la calidad de accionistas de estas sociedades, lo cual permitió dar de baja la inversión y reconocer el resultado tributario correspondiente.

Actualmente y con el objeto de concentrar sus esfuerzos en ciertas actividades DUNCAN FOX S.A. tiene en forma directa e indirecta, a través de Inversiones Los Cerezos S.A., el 100% de Alimentos y Frutos S.A.; participa con un 66,5% de la propiedad de Talbot Hotels S.A.; tiene una participación, directa e indirecta, en Vitafoods S.A. de un 50% de su capital accionario y mantiene en argentina otras inversiones de giro inmobiliario.

## 2.3. PROPIEDAD

### 2.3.1 SITUACIÓN DE CONTROL

Los controladores de la Sociedad son 9 accionistas que poseen en conjunto el 65,80% de las acciones y son los siguientes:

<b>Nombre o Razón Social Accionista</b>	<b>Cantidad de Acciones</b>	<b>Porcentaje Participación</b>
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	15.302.741	15,3
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	14.411.463	14,41
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	14.411.463	14,41
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	13.939.015	13,94
<i>Leñadura S.A.</i>	7.438.905	7,44
<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	177.697	0,18
<i>María José Lecaros Menéndez</i>	40.385	0,04
<i>Pedro Lecaros Menéndez</i>	40.385	0,04
<i>Juan Francisco Lecaros Menéndez</i>	40.384	0,04
		<b>65,8</b>

Las personas naturales socias o accionistas de las personas jurídicas controladoras de la sociedad son las siguientes:

<b>Nombre o Razón Social Accionista</b>	<b>Socio o Accionista</b>		<b>% de Part. Directa e Indirecta</b>
	<b>Nombre</b>	<b>RUT</b>	
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	4.525.821-1	46,80
	<i>Hermanos Lecaros Gonzalez</i>		53,20
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	<i>Pedro Lecaros Menéndez</i>	4.525.822-K	31,96
	<i>María Soledad Lanas B. (Cónyuge)</i>	6.989.756-8	13,76
	<i>Hermanos Lecaros Lanas</i>		54,28
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	<i>Juan Francisco Lecaros Menéndez</i>	5.392.050-0	28,12
	<i>Verónica de Nevares M. (Cónyuge)</i>	12.037.309-9	14,53
	<i>Hermanos Lecaros de Nevares</i>		57,35
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	<i>María Jose Lecaros Menéndez</i>	4.283.405-K	99,03
	<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	4.525.821-1	0,97

### 2.3.2 CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD O CONTROL

En el periodo del ejercicio 2025 la compañía no registró cambios en la propiedad y control que sean relevantes señalar.

### 2.3.3 IDENTIFICACIÓN DE SOCIOS O ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Al 31 de diciembre de 2025, los doce principales accionistas de la Sociedad, con su porcentaje de participación son los que a continuación se indican:

<b>Nombre o Razón Social Accionista</b>	<b>Cantidad de Acciones</b>	<b>Porcentaje Participación</b>
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	15.302.741	15,30
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	14.411.463	14,41
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	14.411.463	14,41
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	13.939.015	13,94
<i>Inversiones Alcantara SpA</i>	12.509.931	12,51
<i>Inversiones Jupiter S.A.</i>	12.192.389	12,19
<i>Leñadura S.A.</i>	7.438.905	7,44
<i>Banchile Corredores de Bolsa S.A.</i>	4.544.960	4,54
<i>Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa</i>	655.135	0,66
<i>BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa</i>	576.487	0,57
<i>MH Inversiones S.A.</i>	475.799	0,48
<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	177.697	0,17
		<b>96,62</b>

Adicionalmente, a continuación, se muestran los accionistas, distintos de los controladores, que poseen por sí o en conjunto con otros accionistas que tengan más del 10% su relación entre ellos:

<b>Nombre o Razón Social Accionista</b>	<b>RUT</b>	<b>Porcentaje Participación</b>
<i>Inversiones Alcantara SpA</i>	76.188.427-1	12,50
<i>Inversiones Jupiter S.A.</i>	96.040.000-3	12,19
<i>Inversiones M.H. S.A. (*)</i>	96.039.000-8	0,48
<i>Inversiones Los Volcanes S.A. (*)</i>	96.510.160-8	0,007
<i>Matetic Riestra, María Teresa (*)</i>	3.630.828-1	0,005
<i>(*) Corresponde a participación en Inversiones Jupiter S.A.</i>		

### 2.3.4 ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Actualmente Duncan Fox S.A. tiene emitidas 100.000.000 de acciones de una misma y única serie.

### POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Con fecha 28 de abril de 2025, el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas que la compañía distribuya el 30% de las utilidades líquidas que arrojen sus balances anuales. Los dividendos se pagarán luego de que la junta general ordinaria de accionistas de cada año apruebe el respectivo balance anual, en la o las fechas que la junta determine para cada una de ellas.

Fecha	Tipo de Dividendo	Número de Dividendo	\$ por acción
12-05-25	Dividendo Definitivo	Nº 34	62,76
15-05-24	Dividendo Definitivo	Nº 33	47,92
17-05-23	Dividendo Definitivo	Nº 32	56,73
12-05-22	Dividendo Definitivo	Nº 31	65,28
15-11-21	Dividendo Eventual	Nº 30	155,00
12-05-21	Dividendo Definitivo	Nº 29	16,00

### TRANSACCIONES EN BOLSAS ÚLTIMOS 4 AÑOS

	Nº de Acciones transadas	Monto Total transado M\$	Precio Promedio transado \$
<b>AÑO 2022</b>			
1er. Trimestre	20.610	19.359	919,12
2º Trimestre	41.275	38.890	944,1
3er. Trimestre	59.069	53.254	850
4º Trimestre	40.830	36.717	889,24
<b>AÑO 2023</b>			
1er. Trimestre	33.264	29.964	900,79
2º Trimestre	23.438	21.159	902,77
3er. Trimestre	73.694	63.438	860,84
4º Trimestre	32.400	27.583	851,33
<b>AÑO 2024</b>			
1er. Trimestre	18.266	15.409	842,2
2º Trimestre	814.593	854.911	1.050
3er. Trimestre	4.313	4.713	1.050
4º Trimestre	14.084	14.722	1.050
<b>AÑO 2025</b>			
1er. Trimestre	11.709	12.300	1.050
2º Trimestre	55.075	55.075	1.045
3er. Trimestre	9.235	9.592	1.050
4º Trimestre	172.113	180.823	1.082

### 2.3.5 OTROS VALORES

Al cierre del último ejercicio, no hay valores vigentes que hayan sido emitidos por la sociedad distintos de las acciones precedentemente señaladas.

### 3. GOBIERNO CORPORATIVO

---

#### 3.1. MARCO DE GOBERNANZA

El Directorio no cuenta con un procedimiento formal de capacitación permanente. Sin embargo, los directores se capacitan por su cuenta y en las sesiones de Directorio revisan y comentan las nuevas regulaciones y normativas, los principales avances, fallos, ejemplos, sanciones, pronunciamientos de la Comisión para el Mercado Financiero y otros órganos competentes, que afecten el actuar del Directorio, entre otras materias de interés. Además, en caso que los directores lo estimen pertinente, se solicita la participación de expertos en las sesiones de Directorio para analizar y contestar consultas de los directores.

El Directorio estima que se aplican en la Sociedad las mejores prácticas de gobierno corporativo, teniendo en consideración las características de la Sociedad.

Como parte de esas materias, contempla los principales avances que se han dado en el último año a nivel local e internacional en lo referido a inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad.

Además, en su página web en el link <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo>, tiene a disposición de sus accionistas los siguientes manuales y canal de denuncia para Ley 21.643 (Ley Karin) y Ley 20.393 responsabilidad penal de las personas jurídicas.

Código de Conducta

Política de Elección de Directorio

Modelo de Prevención de Delitos Económicos

Prácticas de Gobierno Corporativo

Política de Operaciones Habituales

### 3.2. DIRECTORIO

El Directorio de Duncan Fox S.A., es el máximo órgano del Gobierno Corporativo, el cual está conformado por siete miembros. En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 28 de abril de 2025 fueron reelegidos por un periodo de tres años los actuales miembros del Directorio. Al cumplirse este plazo, el Directorio deberá ser reelegido o renovado totalmente. No existen directores suplentes.

El curriculum de cada Director se encuentra disponible en nuestra página web en el siguiente link <https://www.duncanfox.cl/inversionistas/>

#### DIRECTORIO DE DUNCAN FOX S.A.

##### PRESIDENTE

Sergio Lecaros Menéndez  
RUT No 4.525.821-1  
Empresario  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

##### VICEPRESIDENTE

Pedro Lecaros Menéndez  
RUT N° 4.525.822-K  
Empresario  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

##### DIRECTORES:

María José Lecaros Menéndez  
RUT N° 4.283.405-K  
Periodista  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

Roberto Bozzo Podestá  
RUT N° 6.376.318-7  
Ingeniero Comercial  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

Juan Conrads Zauschkevich  
RUT N° 13.657.261-K  
Ingeniero Civil Industrial  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

Jorge Matetic Riestra  
RUT N° 3.630.827-3  
Ingeniero Agrónomo  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

José Swett Errázuriz  
RUT N° 9.380.241-1  
Ingeniero Comercial  
Fecha inicio cargo: 29-04-2025

## REMUNERACIÓN

La remuneración del Directorio es determinada en la Junta de Accionistas la cual estableció:

- Cada director percibirá una dieta equivalente a 50 UF por Sesión de Directorio, con un recargo adicional del 100% para el presidente, cancelando un máximo de 12 sesiones por año y, adicionalmente,
- El Directorio recibirá una participación anual equivalente al 2% de las utilidades correspondientes al ejercicio 2025, la que se distribuirá en 8 cuotas, recibiendo el presidente dos cuotas y los restantes directores una cada uno.

Durante 2025, los directores de la sociedad percibieron las siguientes remuneraciones brutas en pesos.

	Año 2025		Total M\$
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	
Lecaros Menéndez, Sergio	42.194	94.140	136.334
Lecaros Menéndez, Pedro	21.097	47.070	68.167
Lecaros Menéndez, Maria Jose	21.097	47.070	68.167
Lecaros Menéndez, Juan Francisco	21.097	47.070	68.167
Bozzo Podestá, Roberto	21.097	47.070	68.167
Matetic Riestra, Jorge	21.097	47.070	68.167
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	21.097	47.070	68.167
<b>TOTALES</b>	<b>168.776</b>	<b>376.560</b>	<b>545.336</b>

	Año 2024		Total M\$
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	
Lecaros Menéndez, Sergio	44.708	79.862	124.570
Lecaros Menéndez, Pedro	22.354	39.931	62.285
Lecaros Menéndez, Maria Jose	22.354	39.931	62.285
Lecaros Menéndez, Juan Francisco	22.354	39.931	62.285
Bozzo Podestá, Roberto	22.354	39.931	62.285
Matetic Riestra, Jorge	22.354	39.931	62.285
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	22.354	39.931	62.285
<b>TOTALES</b>	<b>178.832</b>	<b>319.448</b>	<b>498.280</b>

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

### DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

	Género			Nacionalidad		
	Masculino	Femenino		Chilena	Extranjero	
Cantidad de directores	6	1		7	-	
	Menor	Entre	Entre	Entre	Mayor	
Rango de Edad	a 30 años	30 y 40 años	41 y 50 años	51 y 60 años	61 y 70 años	a 70 años
Cantidad de directores	-	-	2	-	2	4
	Menos de	Entre	Mas de 6 y	Entre	Mas de	
Antigüedad en el cargo	3 años	3 y 6 años	menos de 9 años	9 y 12 años	12 años	
Cantidad de directores	1	-	1	-	5	

### 3.3. COMITÉS DEL DIRECTORIO

Considerando que el nuevo artículo 50 bis de la Ley 18.046, incorporado por la Ley 20.382 y que entró en vigencia el 1 de enero de 2010, dispone requisitos para que las sociedades anónimas abiertas designen al menos un director independiente y como Duncan Fox S.A. no cumple con uno de los requisitos, se informó que el comité de directores cesó de pleno derecho en sus funciones a partir del 1° de enero de 2010, fecha en que entró en vigencia este nuevo artículo.

### 3.4. EJECUTIVOS PRINCIPALES

#### EJECUTIVOS DE DUNCAN FOX S.A.

##### Gerente General

Sergio Castro Baeza RUT N° 6.521.669-8

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 22-05-2000

##### Contador General

Juan Carrasco Valdés RUT N° 16.031.467-2

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 01-11-2025

## **EJECUTIVOS SUBSIDIARIAS:**

### **TALBOT HOTELS S.A.**

#### **Gerente General**

Sr. Eduardo Ariztía Reyes RUT.N° 5.552.537-4

Ingeniero Civil

Fecha inicio cargo: 01-08-1993

### **ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.**

#### **Gerente General**

Sr. Jorge Ollé Masafierro RUT N° 12.872.800-7

Ingeniero Civil Industrial

Fecha inicio cargo: 01-09-2021

## **3.5. ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES**

Duncan Fox S.A. actualmente no ha adoptado ni adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos públicos o privados, nacionales o extranjeros. El Directorio se posiciona como el principal órgano de administración de Duncan Fox, encargado de representar los intereses de todos los accionistas y supervisar la gestión y el desempeño de la Administración. Para cumplir con este objetivo, el Directorio debe monitorear riesgos, implementar estrategias claves y liderar la promoción de la cultura ética en la organización. Adicionalmente, el Directorio para el año 2025 está terminando la implementación de su Modelo de Prevención de Delitos, de conformidad a los requisitos y exigencia de la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas. Este modelo incluye mecanismos específicos para la prevención de infracciones legales y proteger la integridad corporativa.

## **3.6. GESTIÓN DE RIESGOS**

Las Gerencias de Finanzas de cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los riesgos, estos son: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de productos hortofrutícolas.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio.

La Administración de cada Sociedad es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio de la Sociedad matriz.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad utiliza instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad

y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad no adquiere instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad está relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

#### **i) Riesgo de tipo de cambio**

La Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense, el euro y el peso argentino.

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad adquiere contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

#### **ii) Riesgo de tasas de interés**

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición al 31 de diciembre de 2025 se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días.

#### **iii) Riesgo de variación de unidad de fomento**

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. La Sociedad cubre las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por variaciones en la inflación por medio de contratos de derivados cross currency y swap.

#### **iv) Riesgo de precio de materias primas**

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la subsidiaria Alimentos y Frutos S.A. y sus filiales y se encuentra relacionada principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

#### **Productos Hortofrutícolas**

La Sociedad y sus filiales se abastecen de productos hortofrutícolas de productores locales y con producción propia. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la sociedad al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Este riesgo es bastante acotado, porque en los productores a quienes se les realiza contratos a precios fijos, las ventas se realizan en muy corto plazo (tres a cuatro meses).

#### **v) Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad y sus filiales proviene principalmente de a) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

#### **Mercado Doméstico**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas. Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

#### **Mercado Exportación**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad posee una amplia base de clientes, en más de 13 países, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses.

La Sociedad estima que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas 31 de diciembre de 2025. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar (Nota 12).

#### **Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras**

La Sociedad posee políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad no posee concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas al 31 de diciembre de 2025. La exposición máxima al riesgo de crédito proveniente de estos activos financieros es el valor libro de estos activos representados en el Estado de situación Financiera. El monto máximo de pérdida por riesgo de crédito que la Sociedad incurriría si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados sería nulo al 31 de diciembre de 2025.

#### **vi) Riesgo de liquidez**

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, la Sociedad, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

#### **vii) Riesgos ambientales, sociales y de derechos humanos**

La Sociedad y sus Subsidiarias están comprometidas en el desarrollo de sus actividades con una visión de largo plazo, de una manera sustentable y con la debida protección y conservación del medioambiente. La sociedad y sus subsidiarias consideran en su actuar los aspectos relevantes asociados a la conservación de los recursos naturales y al respeto y protección del medioambiente de las zonas donde operan, adoptando buenas prácticas, valores y compromisos. Asimismo, dentro de sus políticas se contemplan el cumplimiento irrestricto a las normativas legales y administrativas existentes.

### **3.7. RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL**

El Gerente General de la Sociedad está encargado de la relación con los inversionistas y medios de prensa para aclarar dudas sobre principales riesgos, situación financiera, económica o legal. Para esto se creó un correo de contacto en la página web de la Sociedad que es [contacto@duncanfox.cl](mailto:contacto@duncanfox.cl). En relación a la información para que los accionistas puedan informarse con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, la Sociedad ha acordado ajustarse a lo prescrito en los artículos 72 y 73 del Reglamento de Sociedades Anónimas. Durante el 2020, el Directorio acordó implementar medios tecnológicos que permiten a los accionistas de la Sociedad participar en forma remota en las juntas de accionistas, así como a las demás personas que por Ley o normativa deban asistir a la misma, junto con los mecanismos de votación a distancia que permitan asegurar razonablemente la identidad de los accionistas y sus apoderados, y cautelar el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones. También acordó que el procedimiento que describe dicho mecanismo de participación y votación a distancia y la forma en que cada accionista podrá acreditar su identidad y poder, se incluya en el hecho esencial por medio del cual se informará de la citación a la junta de accionistas y en los avisos de citación a la misma. En las elecciones de Directorio Duncan Fox se dispondrá en forma anticipada de acuerdo a lo que indica la ley de sociedades anónimas el curriculum de cada postulante a Director, en el siguiente link <https://www.duncanfox.cl/inversionistas/>. Duncan Fox cuenta con una única serie de acciones, lo que garantiza igualdad de derechos y condiciones entre todos los accionistas, en proporción a su participación accionaria.

Nuestra subsidiara Alimentos y Frutos y sus filiales, cuentan con un amplio Departamento Agrícola, que supervisa y asesora a nuestros agricultores desde la compra de semillas, siembra, control, cosecha y posterior envío a la planta. Establecemos constantemente alianzas productivas con nuestros agricultores para generar beneficios mutuos, fomentando las buenas prácticas agrícolas. Contamos con los mejores agricultores, brindándoles el mejor nivel de servicio de la industria, con una flota de máquinas cosechadoras propias, permitiendo mayor eficiencia en la totalidad del proceso productivo.

Líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones & equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Managment. Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

## **4. ESTRATEGIA**

---

### **4.1. HORIZONTES DE TIEMPO**

Los principales activos de Sociedad Duncan Fox S.A. corresponde a la inversión directa en las filiales Alimentos Y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A. los cuales por su naturaleza es un activo de largo plazo sin un horizonte de tiempo definido y la intención de la Sociedad es mantenerla de manera indefinida.

### **4.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

Duncan Fox S.A. dentro de sus objetivos estratégicos y para tomar sus decisiones en este ámbito, toma en cuenta los aspectos ambientales, sociales y de derechos humanos, no obstante, ello, son sus subsidiarias y asociadas las que han adoptado compromisos estratégicos en relación con estas materias.

En cuanto a políticas relativas a cumplir con sus objetivos estratégicos y que contribuyan a un impacto positivo en los objetivos de interés social, la compañía ha adoptado políticas de prevención, las cuales se encuentran publicadas en su página web.

### **4.3. PLANES DE INVERSIÓN**

Durante el año 2025, la filial Alimentos y Frutos S.A. ejecutó inversiones por un total de US\$ 6 millones. Dentro de este plan de inversión, destaca la ampliación de su planta de producción de choclo ubicada en San Fernando, la cual permite duplicar la capacidad productiva del formato trozo, se incrementó en 24% la capacidad diaria de producción de choclo en formato grano, e incorporaron una serie de mejoras operacionales que se traducirán en un mayor rendimiento industrial y un aumento sostenido de la productividad.

Adicionalmente, la compañía realizó la inversión en una nueva máquina cosechadora de arvejas y habas, en línea con su plan de renovación del parque de maquinarias de cosecha. Esta incorporación no solo fortalece la eficiencia del proceso productivo, sino que además posiciona a la compañía como pionera en la introducción de tecnología para la cosecha mecanizada de habas, actividad que hasta ahora se realizaba en forma 100% manual. Por otra parte, en la filial Talbot Hotels S.A. durante el ejercicio del año 2025 las inversiones ejecutadas dentro del programa de modernización, alcanzaron las 53.200 UF. Para el ejercicio 2026 este programa se espera que demande un monto aproximado de 52.000 UF.

## 5. PERSONAS

### 5.1. DOTACIÓN DE PERSONAL

Al 31 de diciembre la dotación de personal de Duncan Fox y sus subsidiarias es la siguiente:

Categoría	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	13	4	-	-	17
Gerencia	1	-	12	1	1	3	18
Jefatura	1	-	132	33	24	16	206
Administrativos	3	5	97	105	1	1	212
Fuerza de Venta	-	-	110	47	3	11	171
Operarios	-	-	790	127	114	218	1.249
Auxiliar	1	-	190	151	-	-	342
Otros Profesionales	-	-	69	48	-	1	118
Otros Técnicos	-	-	55	8	-	-	63
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1.468</b>	<b>524</b>	<b>143</b>	<b>250</b>	<b>2.396</b>

### 5.1.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Categoría	Chilena		Argentina		Bélgica		Boliviana		Peruana		Mexicano		Haitiana		Venezolana		Colombiana		Ecuatoriana		Cubana		Brasileña		Dominicana		Total
	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	
Alta Gerencia	13	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
Gerencia	13	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18
Jefatura	146	45	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	5	3	1	1	1	-	-	-	1	-	-	-	206
Administrativos	97	107	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	212
Fuerza de																											
Venta	104	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	171
Operarios	841	245	-	1	-	-	7	20	7	22	-	-	19	19	19	21	9	10	2	6	-	-	-	-	-	1	1.249
Auxiliar	187	146	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	2	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	342
Otros																											
Profesionales	65	48	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118
Otros																											
Técnicos	53	6	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	63
<b>TOTAL</b>	<b>1.519</b>	<b>659</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>38</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2.396</b>

### 5.1.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Categoría	Menores 30 años		Entre 30 y 40 años		Entre 41 y 50 años		Entre 51 y 60 años		Entre 61 y 70 años		Mayores de 70 años		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	6	-	1	4	5	-	1	-	-	-	17
Gerencia	-	-	2	1	7	2	5	1	-	-	-	-	18
Jefatura	4	3	27	12	122	31	3	1	1	2	-	-	206
Administrativos	10	33	9	21	35	25	41	32	6	-	-	-	212
Fuerza de Venta	22	4	70	41	-	12	21	-	-	1	-	-	171
Operarios	139	138	519	116	233	41	2	45	11	5	-	-	1.249
Auxiliar	148	45	14	33	25	34	4	39	-	-	-	-	342
Otros Profesionales	19	13	1	-	45	7	3	26	1	3	-	-	118
Otros Técnicos	1	4	6	1	19	-	23	3	-	-	6	-	63
<b>TOTAL</b>	<b>343</b>	<b>240</b>	<b>654</b>	<b>225</b>	<b>487</b>	<b>156</b>	<b>107</b>	<b>147</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>2.396</b>

### 5.1.4 ANTIGÜEDAD LABORAL

Categoría	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Entre 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Mas de 12 años		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	5	-	3	4	2	-	2	-	1	-	17
Gerencia	2	1	1	1	5	2	3	-	3	-	18
Jefatura	18	3	65	27	61	8	10	8	3	3	206
Administrativos	38	98	21	10	42	2	-	1	-	-	212
Fuerza de Venta	24	26	11	27	42	5	-	-	36	-	171
Operarios	571	258	328	86	5	1	-	-	-	-	1.249
Auxiliar	121	105	19	30	8	-	-	3	43	13	342
Otros Profesionales	65	35	4	8	-	6	-	-	-	-	118
Otros Técnicos	50	4	5	4	-	-	-	-	-	-	63
<b>TOTAL</b>	<b>894</b>	<b>530</b>	<b>457</b>	<b>197</b>	<b>165</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>86</b>	<b>16</b>	<b>2.396</b>

### 5.1.5 NÚMERO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Categoría	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Gerencia	-	-	-	-	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	-	-	2	1	-	-	3
Fuerza de Venta	-	-	-	1	-	-	1
Operarios	-	-	-	-	3	3	6
Auxiliar	-	-	3	3	-	-	6
Otros Profesionales	-	-	1	-	-	-	1
Otros Técnicos	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>17</b>

### 5.2. FORMALIDAD LABORAL

Tipo de contrato	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Indefinido	6	5	1.080	416	197	112	1.816	76%
fijo	-	-	87	67	31	53	238	10%
Obra o Faena	-	-	216	126	-	-	342	14%
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1.383</b>	<b>609</b>	<b>228</b>	<b>165</b>	<b>2.396</b>	<b>100%</b>

### 5.3. ADAPTABILIDAD LABORAL

Tipo de jornada	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
ordinaria de trabajo	6	5	1.419	462	133	223	2.248	93,8%
a tiempoa parcial	-	-	4	5	10	27	46	1,9%
Pactos de adaptabilidad								
teletrabajo	-	-	45	57	-	-	102	4%
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1.468</b>	<b>524</b>	<b>143</b>	<b>250</b>	<b>2.396</b>	<b>100%</b>

## 5.4. EQUIDAD SALARIAL POR SEXO

### 5.4.1 POLÍTICA DE EQUIDAD

La sociedad no cuenta con una política de equidad salarial, pero el Directorio una vez al año revisa las remuneraciones de todo el personal para que no existan brechas significativas.

### 5.4.2 BRECHA SALARIAL

En el caso de Duncan Fox S.A se tiene la siguiente información:

Categoría	DUNCAN FOX		Totales	Media	Mediana
	Hombres	Mujeres			
Gerencia	1	-	-	N/A	N/A
Jefatura	1	-	-	N/A	N/A
Administrativos	3	5		82%	45%
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-
Operarios	-	-	-	-	-
Auxiliar	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>82%</b>	<b>45%</b>

En el caso de las Subsidiarias se tiene la siguiente información:

Categoría	ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.		Totales	Media	Mediana
	Hombres	Mujeres			
Alta Gerencia	13	4	17	24%	24%
Gerencia	12	1	13	21%	21%
Jefatura	132	33	165	23%	23%
Administrativos	97	105	202	96%	96%
Fuerza de Venta	110	47	157	40%	40%
Operarios	790	127	917	18%	18%
Auxiliar	190	151	341	77%	77%
Otros Profesionales	69	48	117	62%	62%
Otros Técnicos	55	8	63	100%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>1468</b>	<b>524</b>	<b>1.992</b>		

Categoría	TALBOTS HOTELS S.A.		Totales	Media	Mediana
	Hombres	Mujeres			
Alta Gerencia	-	-	-	N/A	N/A
Gerencia	1	3	4	94%	97%
Jefatura	24	16	40	17%	21%
Administrativos	1	1	2	18%	18%
Fuerza de Venta	3	11	14	80%	69%
Operarios	114	218	332	90%	95%
Auxiliar	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	-	1	1	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>250</b>	<b>393</b>		

### 5.5.1 ACOSO LABORAL, SEXUAL Y VIOLENCIA EN EL TRABAJO

Nuestra política de Acoso Laboral y/o Sexual y Violencia en el trabajo, está basada en el régimen legislativo a través de la Dirección de Trabajo, es decir, de acuerdo a la nueva Ley Karin, adaptando el Protocolo y proceso de investigación, según normativa vigente. En paralelo, estamos trabajando en una campaña cultural de las empresas para prevenir los acosos, hostigamientos, etc. Para efectos de prevenir y gestionar los casos de acoso laboral, sexual y Violencia en el trabajo que pudieran ocurrir, la sociedad sus filiales se ha dotado con un sistema de denuncia que se explica a continuación:

1.- Denuncia Formal: Se permitirá a quien tenga información de la existencia de una infracción o de procedimientos irregulares, comunicar formalmente dicha circunstancia a cada Gerente General de:

Duncan Fox S.A.

Alifrut S.A

Talbots Hotels

Durante el año 2025 se registraron las siguientes denuncias:

#### REGISTRO DE DENUNCIAS DE ACOSO LABORAL ALIFRUT S.A.

2025	Número de Denuncias de Acoso Laboral ante la Organización		Número de Denuncias de Acoso Laboral ante la Dirección del Trabajo		Total
	Número	Porcentaje	Número	Porcentaje	
Mujer	0	0	7	87,50%	7
Hombre	3	100%	1	12,50%	4
Total	3	100%	8	100%	11
% sobre total de colaboradores de Alifrut (1.992)		0,15%		0,40%	0,65%

#### REGISTRO DE DENUNCIAS DE VIOLENCIA EN EL TRABAJO TALBOTS HOTELS

2025	Número de Denuncias de Violencia en el Trabajo ante la Dirección del Trabajo		Total
	Número	Porcentaje	
Mujer	2	50%	2
Hombre	2	50%	2
Total	4	100%	4
% sobre total de colaboradores de Talbots (393)		1,01%	1,01%

#### 5.6. SEGURIDAD LABORAL

Para la Sociedad es primordial generar condiciones para el desarrollo de las funciones de sus colaboradores, promoviendo ambientes laborales basados en un trabajo seguro, en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y el trabajo en equipo. La sociedad por el 2025 no tuvo accidentes laborales.

Las Subsidiarias informan lo siguiente:

### **TALBOTS:**

Está diseñando una política SST para identificar, evaluar y mitigar los riesgos potenciales asociados con nuestras operaciones, con el objetivo de prevenir lesiones, enfermedades y accidentes en el lugar de trabajo.

Acciones realizadas: Tmert; Planes de Emergencia; Capacitaciones Primeros Auxilios, Manipulación Alimentos; Extintores; Uso Cuchillos; DEA; Encuestas Istas.

Seguridad laboral:

Tasa de accidentabilidad 2025 = 3.21%

Tasa de fatalidad 2025 = 0%

Tasa de enfermedades profesionales = 0%

Tasa promedio días perdidos por accidentes = 22,4

### **ALIMENTOS Y FRUTOS**

Tasa de accidentabilidad 2025 = 4,12

Tasa de fatalidad 2025 = 0

Tasa de enfermedades profesionales = 2

Tasa promedio días perdidos por accidentes = 20

### **5.7. PERMISO POSTNATAL**

En esta materia, la Sociedad se rige por las normas legales vigentes a la fecha.

### **5.8. CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS**

La Sociedad y sus filiales presupuestan anualmente para esta materia de acuerdo con las necesidades identificadas. Durante el 2025 Las capacitaciones realizadas corresponden a las siguientes materias: Se realizaron instancias formativas en materias de seguridad y prevención de riesgos, salud e higiene, cumplimiento normativo e inducción corporativa. Asimismo, se realizaron capacitaciones vinculadas a liderazgo, orientadas principalmente a jefaturas y supervisores, con foco en el ejercicio del rol y sus responsabilidades; acciones formativas relacionadas con servicio y atención al cliente, dirigidas a fortalecer estándares de atención y experiencia del usuario en áreas operativas; y capacitaciones en idioma inglés, orientadas al fortalecimiento de competencias comunicacionales, especialmente en funciones con interacción directa con clientes y huéspedes.

La Sociedad otorga distintos beneficios a sus trabajadores contratados a plazo indefinido, tales como:

- Seguro de salud complementario
- Seguro de vida para el trabajador en caso de fallecimiento natural, accidental o invalidez
- Aguinaldo de Fiestas Patrias y Navidad

### **5.9. POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN**

Duncan Fox S.A. se rige por la normativa vigente al momento de trabajar con empresas subcontratistas cuyo personal desempeña funciones en sus dependencias, se está desarrollando una política con directrices y estándares para elegirlos.

En Alifrut como procedimiento, se cuenta con una plataforma digital (Pronexo), donde todas las empresas que nos prestan servicio tanto de subcontratación o comercial, tienen la obligación de subir información Laboral, F30-1 sobre las obligaciones previsionales y otros. El control y supervisión lo lleva a cabo nuestra área de Prevención de Riesgo para con nuestros proveedores en cada Planta de ALIFRUT. Contamos con Reglamento Especial para Empresas Contratista (REEC)

## 6. MODELO DE NEGOCIOS

---

### 6.1. NEGOCIOS

Duncan Fox S.A. es una sociedad con el giro de inversiones, constituyendo esta generación de flujos el único segmento de negocio que opera. Las inversiones pueden ser de diferentes tipos, tanto en instrumentos financieros como en acciones, siendo en la actualidad los mayores generadores de flujo las inversiones que mantiene en Alimentos y Frutos S.A. y en Talbot Hotels S.A., dentro de las actividades desarrolladas por Duncan Fox S.A. está la inversión en dinero y/o valores, en bienes muebles incorporeales tales como acciones o derechos en sociedades anónimas cerradas. Las principales inversiones de la Sociedad es su participación en las subsidiarias:

Alimentos y Frutos S.A., empresa dedicada a la producción y comercialización de hortalizas y frutas congeladas. En la actualidad Alifrut es la compañía que posee la mayor capacidad de producción de hortalizas y frutas congeladas en Latinoamérica. Además de la mayor capacidad de almacenaje en frío del país (-18°C). Alifrut S.A. hoy es la mayor exportadora de marcas propias para Retail en América, Europa y Oriente. Alimentos y Frutos S.A. se consolida como la compañía con mayor participación de mercado a nivel nacional en este rubro, y como una de las mayores exportadoras del hemisferio sur.

Talbots Hotels S.A., Opera bajo la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express , Holiday Inn Full Servicios en Chile y de dos hoteles de la cadena Hyatt Centric., se puede destacar que los niveles de ocupación de habitaciones están volviendo hacer al anteriores a la pandemia.

### 6.2. GRUPOS DE INTERÉS

La Sociedad ha definido los grupos de interés de forma interna, según la naturaleza de sus negocios y el relacionamiento con ellos se basa en dos ámbitos: necesidades, impactos, intereses y expectativas. Los grupos de interés son identificados por la administración superior de la Sociedad y validados por el Directorio.

Accionistas: Que su inversión perdure en el tiempo y rentabilidad.

Relación con Autoridades Regulatorias: Cumplir con las normativas tanto nacionales como internacionales.

### **6.3 SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES**

#### **TALBOT HOTELS S.A.**

Talbot Hotels S.A. es una sociedad constituida en Santiago el 27 de octubre de 1993 y tiene por objeto participar en la industria hotelera desarrollando y operando hoteles en Chile y en el extranjero. Es una empresa hotelera orientada a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes, tanto corporativos como turísticos, en mercados urbanos dinámicos de la región. Con más de 30 años de trayectoria, la compañía se ha posicionado sobre la base de una sólida ejecución operacional, altos estándares de servicio y una cultura enfocada en la eficiencia y la experiencia del cliente.

El modelo de negocios combina el desarrollo de activos hoteleros con alianzas estratégicas con operadores globales de primer nivel, como InterContinental Hotels Group (IHG) y Hyatt, a través de contratos de franquicia que permiten operar marcas reconocidas como Holiday Inn, Holiday Inn Express y Hyatt Centric. Este enfoque otorga acceso a plataformas globales de distribución, programas de fidelización y estándares operacionales probados, fortaleciendo la generación de ingresos, la eficiencia y la gestión de riesgos.

La compañía mantiene un portafolio diversificado de activos en ubicaciones estratégicas de América Latina, con presencia en ciudades clave como Buenos Aires, Iquique, Antofagasta, Santiago, Concepción y Temuco, además de un hotel de servicio completo en el sector aeropuerto de Santiago. Asimismo, ha incorporado activos en el segmento upscale mediante hoteles Hyatt Centric en Lima y Santiago, elevando su exposición a segmentos de mayor valor y mejorando el perfil de ingresos.

En línea con su estrategia de crecimiento y diversificación geográfica, en 2022 adquirió una participación del 50% en un hotel en la inmediaciones del Aeropuerto Internacional de Orlando, Florida, operado bajo la marca Holiday Inn Express. Esta inversión marca un avance en la internacionalización y en la exposición a mercados desarrollados, aportando mayor diversificación y estabilidad de flujos.

## 6.3.1. SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

**TALBOT HOTELS S.A.**  
.....

La propuesta de valor se sustenta en ubicaciones estratégicas, marcas globales, disciplina operacional y una reconocida vocación de servicio, lo que le ha permitido mantener un desempeño consistente y posicionarse como un operador confiable en la industria.

Talbot Hotels S.A. forma parte del portafolio de inversiones de Duncan Fox S.A., que mantiene una participación del 66,5%. Esta inversión representa aproximadamente un 21,11% de los activos totales del grupo, consolidándose como un vehículo relevante para la exposición al sector hotelero y la captura de oportunidades de crecimiento, con foco en la creación de valor sostenible en el largo plazo.

**ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO**

*Presidente : Sr. Sergio Lecaros Menéndez*  
*Vice Presidente : Sr. Mario Fuenzalida Besa*  
*Directores : Sr. Juan Conrads Zauschkevich*  
*Sr. Mario Fuenzalida Fernández*  
*Sr. Roberto Bozzo Podestá*  
*Gerente General : Sr. Eduardo Ariztia Reyes*

Duncan Fox S.A. contribuyó a designar a los directores Señores Sergio Lecaros, Juan Conrads y Roberto Bozzo. Los Señores Lecaros, Conrads y Bozzo son, respectivamente, Presidente y Directores de Duncan Fox S.A.

## **INVERSIONES LOS CEREZOS S.A. (ALIMENTOS Y FRUTOS S.A. Y VITAFOODS SpA.)**

---

Inversiones Los Cerezos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994.

Durante 1995 Duncan Fox adquirió un 99,51% de las acciones de Alimentos y Frutos S.A. y en mayo de 1997 Inversiones Los Cerezos compró a Inversiones Los Inkas S.A. 92.385 acciones de Alimentos Naturales Vitafoods S.A. equivalentes a un 99% de su capital accionario. En marzo de 2010, estas dos sociedades se fusionaron, quedando ambas, bajo el nombre y operación de Alimentos y Frutos S.A.

El objeto social de Alimentos y Frutos S.A. es, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, de toda clase de actividades industriales y comerciales provenientes de la explotación agroindustrial.

La actividad de Alifrut se centra en la elaboración y comercialización de frutas y vegetales congelados y frescos, tanto para el mercado doméstico como de exportación. Para esto Alifrut cuenta con plantas de elaboración y congelación en San Fernando (VI Región) y San Carlos, además de sus instalaciones de almacenamiento, empaque y distribución que se realizan en sus Centros de distribución de Quilicura (Región Metropolitana), San Carlos y la planta de Rengo que se destina principalmente al envasado y distribución de productos en el mercado nacional.

Comercialmente los productos congelados de la sociedad se venden en el mercado nacional con las marcas “Minuto Verde” y “La Cabaña”. Adicionalmente, la compañía fabrica y comercializa algunas marcas privadas de importantes compañías del retail nacional. En el mercado Nacional la empresa ha mantenido una posición relevante con sus marcas. Asimismo, en los otros canales del mercado nacional, (food Service, horeca y tradicional), la compañía también muestra un sólido posicionamiento y liderazgo.

Durante el año 2018, Alifrut adquirió el 60% de las sociedades Punto Azul S.A. e Hidropónica la Cruz S.A, cuya principal actividad es la distribución, comercialización y logística de hortalizas y frutas y la producción de lechugas hidropónicas respectivamente.

Dicha adquisición significó un desembolso total de \$ 11.071 millones, estas sociedades producen y comercializan hortalizas bajo las marcas Pura Hoja y Punto Azul.

### **ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO**

<i>Presidente</i>	<i>: Sr. Sergio Lecaros Menéndez</i>
<i>Directores</i>	<i>: Sr. Pedro Lecaros Menéndez</i> <i>: Sr. Roberto Bozzo Podesta</i>
<i>Gerente General</i>	<i>: Sr. Sergio Castro Baeza</i>

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores.

Los señores Castro, Bozzo, P. Lecaros y S. Lecaros son respectivamente Gerente General, Director, Vicepresidente y Presidente de Duncan Fox.

En mayo 2020, Alimentos y Frutos S.A procedió realizar una reorganización de sus negocios, para lo cual procedió a la división de la sociedad, creando una nueva sociedad llamada Alifrut Export SpA. cuyo objetivo es convertirse principalmente en una sociedad exportadora, y quedando Alimentos y Frutos en una empresa dedicada a fortalecer el mercado nacional en frutas y hortalizas congeladas y frescas.

Durante julio de 2020, Alifrut Export SpA. se fusiona con Hortifrut Congelados SpA, de propiedad de Hortifrut Chile S.A. Producto de esta fusión nace la sociedad Vitafoods SpA.

Esta nueva Sociedad tiene como objetivo el desarrollo del negocio de exportación de fruta congelada dentro y fuera de Chile. Hoy Vitafoods SpA. posee las plantas Molina, Chillán, Colbun y Osorno, además de los centros de Acopios en Parral y Romeral.

**INVERSIONES LOS OLIVILLOS S.A.**

Inversiones Los Olivillos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994 y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, dentro o fuera del país, de todo tipo de proyectos e inversiones inmobiliarias. Para estos efectos, se han realizado inversiones a través de las siguientes sociedades:

**a) Ayres S.A.**, sociedad constituida con fecha 22 de diciembre de 1998 con el propósito de concentrar en esta sociedad las principales inversiones inmobiliarias que ha efectuado Inversiones Los Olivillos S.A., en conjunto con otros grupos empresariales, en la República Argentina.

Ayres S.A. tiene como objeto principal la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces, ya sea por cuenta propia o a través de otras sociedades. Inversiones Los Olivillos S.A. participa con un 34,2% del capital accionario de Ayres S.A., cuyo capital ha sido enterado con el aporte de las inversiones en las siguientes sociedades:

- **Del Viso Investment S.A. y Del Pilar Investment S.A.**, sociedades cuyo objeto es la inversión, compra y explotación, en cualquiera de sus formas, de inmuebles ubicados en la República Argentina y su posterior venta y enajenación.

Del Viso Investment es dueña, en forma indirecta, de un 99,9% de la sociedad argentina Sol del Viso S.A. El principal activo de esta Sociedad es un terreno de 180 Hás. ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 40 Kms. de Buenos Aires, en donde se construye el barrio privado "Ayres del Pilar". Al 31 de diciembre de 2025 Ayres de Pilar se encuentran vendidos el 100%, de los 860 lotes.

<b>ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO</b>	
<i>Presidente</i>	: Sr. Sergio Lecaros Menéndez
<i>Directores</i>	: Sr. Pedro Lecaros Menéndez : Sr. Juan Francisco Lecaros Menéndez
<i>Gerente General</i>	: Sr. Sergio Castro Baeza

Además, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 90% de la sociedad argentina Incopan S.A., la cual participa en desarrollos inmobiliarios destinados a proyectos de viviendas, oficinas y área comercial en un total de 17,9 hectáreas, ubicados en el Partido de Pilar, al norte de Buenos Aires, quedando por vender al 31 de diciembre de 2025 4,6 hectáreas.

Adicionalmente, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 99,99% de la sociedad argentina Sol del Matheu S.A., cuyo principal activo lo compone un terreno con una superficie de aproximadamente 154 Hás., ubicadas en el Partido de Escobar, de la provincia de Buenos Aires, destinadas a desarrollar un proyecto bajo la modalidad de barrio cerrado denominado Ayres Norte. Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad se encuentra en conversaciones con inversionistas privados argentinos y autoridades municipales para encontrar soluciones a la construcción de un puente que permita el acceso desde la Autopista al barrio y comenzar la urbanización y comercialización del proyecto.

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores. Estos no reciben remuneración ni participación por el desempeño de sus funciones.

Los señores Castro, J.F. Lecaros, P. Lecaros y S. Lecaros son respectivamente Gerente General, Director, Vicepresidente y Presidente de Duncan Fox.

De esta forma, Del Viso Investment sociedad constituida en 1995, en donde Ayres S.A. participa con un 55,76%, completa un paño de 350 Hás. en el sector de mayor plusvalía del área suburbana norte de Buenos Aires.

Del Pilar Investment, en donde Ayres S.A. tiene un 55,26% de participación, es dueña de un 82,5% de la sociedad argentina Sol del Pilar S.A., cuyo principal activo lo constituye un predio en el Partido de Pilar, 40 kms al norte de la ciudad de Buenos Aires, en el cual se está desarrollando una urbanización residencial de aproximadamente 760 Hás. El desarrollo de este proyecto denominado "San Sebastián" contempla la urbanización de 13 macrolotes o barrios, cinco áreas de aprovechamiento común (Golf, Deportiva, Outdoors, Polo e Hípica) y seis zonas que se comercializan independientes de los barrios (Media densidad, Comercial, Educativa y dos de Servicios). En este proyecto, Sol del Pilar participa solo como vendedor de la tierra y la firma argentina EIDICO es la encargada y responsable del desarrollo, urbanización y venta de los lotes. Al 31 de diciembre de 2025 quedan por vender dos macrolotes, con un total aproximado de 120 hectáreas y un área comercial de 32 hectáreas.

- **Inversiones San Isidro S.A.**, sociedad argentina constituida en 1998, cuyo objeto principal es la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces. En esta sociedad Ayres S.A. tiene la propiedad del 100% de su capital accionario. Inversiones San Isidro es propietaria de un terreno de 33 hectáreas, ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 47 Kms. de Buenos Aires, donde se está desarrollando un proyecto inmobiliario de barrio cerrado, que consta de 340 lotes de aproximadamente 650m<sup>2</sup> cada uno. Al 31 de diciembre de 2025, se encuentra comprometida la venta del 100% de los lotes.
- **Las Chacras de Cardáles S.A.**, sociedad argentina en donde Inversiones Los Olivillos participa con un 25% de su capital accionario, es dueña de un terreno de 233. Hás, ubicado en en el Partido de Campana, localidad de Los Cardales, a 3 kms. de la ruta provincial N° 4, de las cuales, al 31 de diciembre de 2025, se encuentran vendidas 170 hectáreas.

#### 6.4. PROPIEDADES E INSTALACIONES

El desarrollo de las actividades de Duncan Fox S. se efectúa en las oficinas ubicadas en avda. El Bosque Norte 0440, piso 8 Las Condes, Santiago, cuyas dependencias son de su propiedad.

#### ALIMENTOS Y FRUTOS S.A. Y FILIALES

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Alimentos y Frutos			
Propietario	Comuna	Región	Destino
Alimentos y Frutos S.A.	San Fernando	VI Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Curicó	VII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Parral	VII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	San Carlos	VIII Región	almacenamiento, empaque y distribución
Alimentos y Frutos S.A.	Chilla	VIII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Quilicura	Región Metropolitana	almacenamiento, empaque y distribución

#### TALBOT HOTELS S.A

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Talbots			
Propietario	Ciudad	País	Franquicia que opera
Talbots Hotels S.A	Buenos Aires	Argentina	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A	Lima	Perú	Hyatt Centric
Talbots Hotels S.A	Iquique	Chile	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A	Antofagasta	Chile	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A.	Santiago	Chile	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A.	Santiago	Chile	Hyatt Centric
Talbots Hotels S.A	Concepción	Chile	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A.	Temuco	Chile	Holiday Inn
Talbots Hotels S.A.	Florida	EE.UU.	Holiday Inn

## 7. GESTIÓN DE PROVEEDORES

---

### 7.1. PAGO A PROVEEDORES

La Sociedad busca construir una relación transparente y de largo plazo con sus proveedores de servicios. Las decisiones de compra o asignación de contratos se basan en factores técnicos, económicos, plazo, servicio, seguridad, su rechazo a la corrupción y adhesión a nuestro Código de Conducta, Dada que la sociedad es una sociedad de inversiones, no existen proveedores críticos que pueden afectar su continuidad operativa. Sin embargo, Duncan Fox S.A. realiza el pago oportuno a todos sus proveedores, cuyo plazo es en general a 30 días desde la fecha de recepción de la factura.

La subsidiaria Alimentos y Frutos presenta la siguiente información:

N° Facturas pagadas		
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
14.271	1.773	1.525

Monto total en millones de pesos		
	Nacionales	Extranjeros
2025	70.892	52.509

Número de Proveedores facturas pagadas		
0 a 30	Entre 31 y 60	Más de 60
1.187	57	27

La subsidiaria Talbots Hotels presenta la siguiente información:

N° Facturas pagadas		
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
19.294	2.984	132

Monto total en millones de pesos		
	Nacionales	Extranjeros
2025	24.754.	USD 1.880

Número de Proveedores facturas pagadas		
0 a 30	Entre 31 y 60	Más de 60
834	475	135

### 7.2. EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Al inicio de la relación comercial, la sociedad realiza una evaluación a cada proveedor, con el fin de determinar su cumplimiento con las políticas financieras y laborales definidas.

## **8. CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO**

---

### **8.1 EN RELACIÓN CON CLIENTES**

La Sociedad no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, ya que los servicios que presta es con empresas relacionadas.

### **8.2 EN RELACIÓN CON SUS TRABAJADORES**

Duncan Fox S.A. es una sociedad holding, que tiene una dotación de diez trabajadores, canalizando sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, la compañía no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Además, podemos hacer presente que la entidad no ha sido sancionada en el ámbito laboral, ni tampoco demandada con acciones de tutela laboral.

### **8.3 MEDIOAMBIENTAL**

Duncan Fox S.A. desarrolla sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, no desarrolla directamente actividades comerciales, razón por la cual no cuenta con modelos de cumplimiento o programas de Cumplir con la legalidad vigente en normas medios ambientales. Se deja constancia de que, en caso de que sus actividades comerciales e industriales así lo ameriten, las subsidiarias de la sociedad fijan y establecen los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales. La Sociedad no registra sanciones ejecutoriadas de Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente.

### **8.4 LIBRE COMPETENCIA**

La sociedad en su Manual de Conducta indica lo siguiente: Los Empleados y Directores deben respetar los principios y las reglas de la libre competencia que prohíben conductas anticompetitivas, la colusión entre competidores y el abuso de una posición dominante en el mercado. Los Empleados y Directores deberán denunciar de acuerdo con el sistema de este código, en cuanto llegue a su conocimiento cualquier acto, hecho o conducta que pueda constituir un atentado en contra de la libre competencia o derivar en ella. Asimismo, los Directores adoptarán de inmediato todas las medidas para verificar la efectividad de la denuncia, poner fin a los actos, hechos y conductas denunciados y dar cumplimiento a la normativa pertinente. La Sociedad espera que sus Empleados y Directores contribuyan a una competencia leal de la Sociedad en los mercados que opera, dando siempre cumplimiento a la normativa vigente, evitando la realización de las conductas tipificadas como competencia desleal.

## 9. SOSTENIBILIDAD SASB

### 9.1. METRICAS SABS

Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria El Directorio de Duncan Fox S.A, haciendo uso de sus facultades de administración y en cumplimiento de la sección I. 4.8.2 de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), conforme a las indicaciones contenidas en la sección III. 2 de la Guía de Implementación y Supervisión elaborada por la CMF de septiembre de 2022, la divulgación dentro de la memoria de las métricas de sostenibilidad conforme al estándar Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB) correspondiente a los sectores industriales de Agricultura y Hotelería y hospedaje, de acuerdo al Sistema de Clasificación de la Industria Sostenible ® (SICS ®) FB-MP, en su versión de octubre de 2018. Alcance de la información La información incluye a todas las entidades subsidiarias que consolidan su información contable en los Estados Financieros de Duncan Fox S.A, conforme a los Estándares Internacionales de Información Financiera (NIIF), los que se detallan en la Notas 2.1 y 2.4

#### INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL130a.1	Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	5,947	6,23	6,23
SV-HL130a.1		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	97%	97%	97%
SV-HL130a.1		(3) Porcentaje de energía renovables	Porcentaje (%)	3%	3%	3%

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
SV-HL140a.1	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	131,4	125,8	132,5
SV-HL140a.1		(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	0%	0%	8,996%

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
SV-HL160a.1	Efectos ecológicos	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en o cerca de zonas de estado de conservación protegido o del hábitat de especies en peligro de extinción	Número	N/A	N/A	N/A
SV-HL160a.2		Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para preservar los servicios de los ecosistemas	N/A	N/A	N/A	N/A

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL310a.1	Prácticas laborales	Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	N/A	N/A	N/A	N/A
SV-HL310a.1		Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	Velocidad	Ver A	Ver B	Ver C

**A) COMENTARIOS 2025**

*Rotación Voluntaria 2025: SCLAP 17,6; ANFCL 39,6; CCNCH 21,4; SCLCT 42,0; IQQEX 17,0; SCLEX 40,5; ZCOEX 3,8; Total Hoteles 29,5.*

*Rotación Involuntaria 2025: SCLAP 44,9; ANFCL 24,4; CCNCH 24,0; SCLCT 45,7; IQQEX 62,2; SCLEX 28,6; ZCOEX 45,4; Total Hoteles 41,3*

**B) COMENTARIOS 2024**

*Rotación Voluntaria 2025: SCLAP 17,6; ANFCL 39,6; CCNCH 21,4; SCLCT 42,0; IQQEX 17,0; SCLEX 40,5; ZCOEX 3,8; Total Hoteles 29,5.*

*Rotación Involuntaria 2025: SCLAP 44,9; ANFCL 24,4; CCNCH 24,0; SCLCT 45,7; IQQEX 62,2; SCLEX 28,6; ZCOEX 45,4; Total Hoteles 41,3*

**C) COMENTARIOS 2023**

*Rotación Voluntaria 2022: SCLAP 116,8; ANFCL 75,2; CCNCH 40,3; SCLCT 82,7; IQQEX 48,9; SCLEX 117,8; ZCOEX 26,1; Total Hoteles 83,3*

*Rotación Involuntaria 2022: SCLAP 71,4; ANFCL 28,9; CCNCH 17,6; SCLCT 57,6; IQQEX 48,9; SCLEX 37,2; ZCOEX 43,5; Total Hoteles 51,3*

*Rotación Voluntaria 2023: SCLAP 85,6; ANFCL 27,2; CCNCH 33,5; SCLCT 48,7; IQQEX 27,3; SCLEX 56,9; ZCOEX 8; Total Hoteles 51,8*

*Rotación Involuntaria 2023: SCLAP 54; ANFCL 30,2; CCNCH 7,7; SCLCT 51,7; IQQEX 57,7; SCLEX 79,6; ZCOEX 72,2; Total Hoteles 50,5"*

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
SV-HL310a.2	Prácticas laborales	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral	Divisa para comunicar	\$ 13.693.411	\$ 8.860.064	0

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL310a.3	Prácticas laborales	1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)	Ver A	Ver B	Ver C
SV-HL310a.3		1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)			

**A) COMENTARIOS 2025**

"Promedio Salario medio horas 2025: SCLAP 5692,6, ANFCL 5628,3; CCNCH 6058,6; SCLCT 7402,3; IQQEX 5410,8; SCLEX 6598,9; ZCOEX 5483,5; Total Hoteles 6384,8

Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2025: 0%"

**B) COMENTARIOS 2024**

"Promedio Salario medio horas 2024: SCLAP 5663,2, ANFCL 5139,4; CCNCH 6181,4; SCLCT 6488,7; IQQEX 4753,6; SCLEX 6552,3; ZCOEX 5658,5; Total Hoteles 6033,1

Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2024: 0%"

**C) COMENTARIOS 2023**

"Promedio Salario medio horas 2022: SCLAP 1328,6, ANFCL 1124,5; CCNCH 1382,3; SCLCT 1471; IQQEX 1088; SCLEX 1316,3; ZCOEX 1247; Total Hoteles 1322

Promedio Salario medio horas 2023: SCLAP 1475,1, ANFCL 1268,6; CCNCH 1590; SCLCT 1611,4; IQQEX 1339; SCLEX 1562,7; ZCOEX 1368,9; Total Hoteles 1504,1

Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2022: 0%

Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2023: 0%"

## INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL310a.4	Prácticas laborales	Descripción de las políticas y programas de prevención del acoso laboral	N/A	Ver A	Ver B	Ver C

### A) COMENTARIOS 2025

"Durante el año 2025, Talbot Hotels S.A. cuenta con una Política y Protocolo formal de Prevención y Gestión del Acoso Laboral, Acoso Sexual y Violencia en el Trabajo, aplicable a todas las personas trabajadoras, jefaturas, contratistas y también situaciones con terceros externos (clientes, usuarios o visitas), promoviendo un entorno laboral seguro y libre de violencia.

La empresa implementa medidas preventivas mediante identificación y evaluación periódica de riesgos psicosociales (incluyendo conductas incívicas, sexistas y violencia externa), definiendo acciones de control y mejora con participación de personal certificado. Asimismo, cuenta con programas de capacitación presenciales y/o online, reforzados con comunicados y material informativo (plataforma BUK).

Talbot Hotels dispone de canales formales de denuncia, tanto presencial/verbal/escrita en oficinas corporativas, como vía correo electrónico (denuncias@talbot.cl), asegurando recepción en 24 horas y resguardo de confidencialidad."

### B) COMENTARIOS 2024

"En Talbot Hotels S.A., mantenemos un firme compromiso con la prevención del acoso laboral, fortaleciendo la cultura de respeto, igualdad y buen trato en todos nuestros hoteles. Durante el 2024, se han implementado mejoras clave en nuestras políticas y programas, consolidando un ambiente de trabajo seguro y libre de violencia.

Resultados Positivos en la Evaluación CEAL-SM:

Como parte de nuestra gestión preventiva, realizamos la medición de riesgos psicosociales mediante la encuesta CEAL-SM, la cual arrojó resultados favorables en todos nuestros hoteles, ubicándolos en riesgo bajo. Este logro refleja el impacto positivo de nuestras políticas de prevención y del compromiso de nuestros equipos en promover un entorno laboral saludable.

Fortalecimiento del Protocolo de Prevención del Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo:

En cumplimiento con la Ley N° 21.643, actualizamos nuestro protocolo para reforzar las medidas de prevención, detección y sanción de conductas de acoso y violencia en el trabajo. Se incluyeron nuevas estrategias de intervención temprana, mecanismos de apoyo a víctimas y un enfoque integral en la gestión de riesgos psicosociales.

Canal de Denuncias de la Ley Karin:

Como parte de nuestro compromiso con la seguridad y el bienestar de nuestros colaboradores, habilitamos el canal de denuncias conforme a la Ley Karin, el cual permite reportar de manera segura y confidencial cualquier caso de maltrato, acoso o violencia en el trabajo. Este canal complementa las vías de denuncia internas existentes, asegurando una respuesta rápida y efectiva.

#### *Capacitación Continua y Sensibilización:*

*Durante el año, implementamos capacitaciones obligatorias para todos los colaboradores y líderes, enfocadas en la prevención del acoso laboral y la promoción de ambientes laborales respetuosos. Estas capacitaciones se realizaron en modalidad presencial y a través de la plataforma BUK.*

#### *Monitoreo y Evaluación de Medidas Preventivas:*

*Se estableció un sistema de seguimiento anual para evaluar la efectividad de nuestras políticas de prevención, considerando el número de denuncias recibidas, la evolución de los indicadores de riesgos psicosociales y la percepción de los trabajadores. Esta evaluación continua nos permite mejorar y adaptar nuestras estrategias para garantizar ambientes laborales seguros y respetuosos.*

*Gracias a estas iniciativas, Talbot Hotels S.A. sigue consolidando una cultura organizacional basada en el respeto, la inclusión y la prevención de cualquier forma de acoso o violencia laboral."*

#### **C) COMENTARIOS 2023**

*"En relación a la prevención de acoso laboral, el Reglamento Interno de Orden Higiene y Seguridad de Talbot contiene lo siguiente:*

*Definición y Consecuencias del Acoso Laboral: Se establece que el acoso laboral constituye una agresión o hostigamiento reiterados ejercidos por el empleador o trabajadores, que resultan en menoscabo, maltrato, humillación, o perjuicio a la situación laboral o las oportunidades de empleo de los afectados.*

*Medidas de Resguardo y Sanciones: Se menciona que el contrato de trabajo puede terminar sin derecho a indemnización cuando el empleador finaliza el contrato por conductas de acoso laboral debidamente comprobadas.*

*Proceso de Investigación: En caso de denuncias de acoso laboral, la empresa puede desarrollar un proceso de investigación según lo estime más efectivo, basándose en el dictamen N°884 de la dirección del trabajo.*

*Procedimientos de Apelación: Se ofrece la posibilidad de apelar las sanciones impuestas por acoso laboral, ya sea mediante el procedimiento general de apelación del reglamento o recurriendo a la Inspección del Trabajo.*

*Medidas y Acciones Preventivas: Se menciona la necesidad de contar con medidas y acciones preventivas para disminuir, controlar, mitigar y/o eliminar los efectos de los hallazgos encontrados en el proceso de medición de riesgos psicosociales. Esto incluye la reevaluación periódica de cada centro de trabajo y la difusión del protocolo y resultados de evaluación entre los trabajadores.*

*Encuesta ISTAS: Los años 2022 y 2023 se realizó la encuesta Ista y en la actualidad estamos realizando la encuesta CEAL-SM. Ambas encuestas de riesgos psicosociales detectan factores que propician el acoso laboral, guiando a nuestra empresa en la implementación de medidas preventivas efectivas."*

**INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO (CONTINUACIÓN)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL450a.1	Adaptación al cambio climático	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en zonas de inundación de 100 años	Número	N/A	N/A	N/A

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL-000.A	Número de plazas de alojamientos disponible		Número	1.368	1.368	1.368

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL-000.B	Tasa Ocupación Media		velocidad			77%

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL-000.C	Superficie total de las instalaciones		metros cuadrados	15.700	15.700	15.700

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
SV-HL-000.D	Número de instalaciones de alojamiento y el % que son (1) administradas (2) propias y arrendadas , (3) regimen de franquicia		Número, %	10 =(2) 100%	10 =(2) 100%	10 =(2) 100%

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-AG-110a.1	Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO -e	3.772,851 ton CO2eq	3882.35 Ton CO2eq	3094,99 ton CO2eq
FB-AG-110a.2		Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	N/A	0 emisiones alcance 1 desde el 2030 en adelante	0 emisiones Alcance 1 desde el 2030	0 emisiones alcance 1 desde el 2030 en adelante
FB-AG-110a.3		Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	0,00	0	0

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF130a.1	Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	166.168,62 total; 123.553,37 GJ energía eléctrica; 19.185,53 GJ Planta San Carlos energía térmica Caldera, 23.429,3 GJ Sn Fdo energía térmica Caldera,	209.955	176.978
FB-PF130a.1		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	97,6%	71,7%	71,70%
			Porcentaje (%)	93,40%	73,60%	74,00%
FB-PF130a.1	(3) Porcentaje de energía renovables	0	0	0	0	

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF140a.1	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída	Mil metros cúbicos (m³)	649.634 m3 Para la planta de envasado se cuenta con un consumo de agua empresa sanitaria de un total de 6.322 m3	660071	558.427
FB-PF140a.1		(2) Total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	51%	52%	54%
FB-PF140a.2		Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	Número	0	0	2
FB-PF140a.3		Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	N/A	Control extracciones (en proceso regulatorio para normalizar)/ control de uso en procesos (en ejecución), levantamiento y medición para uso eficiente , metas para uso eficiente por planta	Control extracciones (en proceso regulatorio para normalizar)/ control de uso en procesos, levantamiento y medición para uso eficiente	Alteracion de parametros normatvos para la disposicion, control continuo de efluentes y recirculacion en caso de alteracion hasta cumplimiento

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF250a.1	Seguridad Alimentaria	(1) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de no conformidad	Tasa	11 NC- 0,9% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta	7 NC- 0,5% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta	16 NC-1% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta
FB-PF250a.1		(2) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Tasa	11 NC- 0,9% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta	7 NC- 0,5% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta	16 NC-1% 3 plantas, 400 puntos normativos por planta
FB-PF250a.2		Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Porcentaje (%) por coste	SD	92%	89%

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF250a.3	Seguridad Alimentaria	(1) Número total de notificaciones recibidas de infracción de la seguridad alimentaria	Número	0	0	0
FB-PF250a.3		(2) Porcentaje corregido	Porcentaje (%)	0	0	0
FB-PF250a.4		(1) Número de retiradas emitidas	Número	0	0	0
FB-PF250a.4		(2) Cantidad total de productos alimentarios retirados	Toneladas métricas (t)	0	0	0

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
FB-PF260a.1	Salud y nutrición	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	CLP	0	0	88
FB-PF260a.2		Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	N/A	0	0	88

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF270a.1	Etiquetado y marketing de productos	(1) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños	Porcentaje (%)	0	0	0
FB-PF270a.1		(2) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias.	Porcentaje (%)	0	0	0
FB-PF270a.2		(1) Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	0	0	0
FB-PF270a.2		(2) Ingresos de los productos etiquetados que no contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	100%	100%	100%

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF270a.3	Etiquetado y marketing de productos	Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	Número	0	0	0
FB-PF270a.4		Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el etiquetado o el marketing.	CLP	0	0	0

<b>CÓDIGO</b>	<b>TEMA</b>	<b>PARÁMETRO DE CONTABILIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIA</b>	<b>COMENTARIOS 2025</b>	<b>COMENTARIOS 2024</b>	<b>COMENTARIOS 2023</b>
FB-PF410a.1	Gestión del ciclo de vida de los envases	(1) Peso total de los envases	Toneladas métricas (t)	6531,06	4360,07	4.338,49
FB-PF410a.1		(2) Porcentaje de envases fabricado con materiales reciclados o renovables	Porcentaje (%)	0%	0%	0%

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
FB-PF410a.1	Gestión del ciclo de vida de los envases	(3) Porcentaje de envases que es reciclable, reutilizable o compostable	Porcentaje (%)	100%	100%	100%
FB-PF410a.2		Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida	N/A	0	0	0

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
FB-PF430a.1	Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de alimentos comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros	Porcentaje (%) por coste	NA	NA	NA
FB-PF430a.2		Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Tasa	NA	NA	NA

**SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS (CONTINUACION)**

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
FB-PF440a.1	Suministro de ingredientes	Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Porcentaje (%) por coste	NA	NA	NA
FB-PF440a.2		Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales	N/A	NA	NA	NA

CÓDIGO	TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	UNIDAD DE MEDIA	COMENTARIOS 2025	COMENTARIOS 2024	COMENTARIOS 2023
FB-AG-000.A	Parámetro de actividad	Producción por cultivo principal	Toneladas métricas (t)	22.740	0	23.000
FB-AG-000.B		Número de instalaciones de procesamiento	Número	2	0	2
FB-AG-000.C		Superficie total de terreno en producción activa	Hectáreas	5.896	0	6.394
FB-AG-000.D		Coste de los productos agrícolas de origen externo	Divisa para comunicar	USD 57.949.578	0	86.889

## **9.2. VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE**

Por el ejercicio 2025 la sociedad no contrato a ninguna entidad para la verificación de las métricas SASB.

## **10. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES**

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025, Duncan Fox S.A. ha presentado información en carácter de Hechos Relevantes a la Comisión para el mercado financiero.

(a) Con fecha 04 de abril de 2025, se informó que el Directorio de la Sociedad, en Sesión celebrada con esa misma fecha, se acordó proponer a la aprobación de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, el pago del Dividendo definitivo N° 34 de \$ 62,76 por acción. Este dividendo, luego de aprobado, se pagará a partir del día 12 de mayo de 2025 y tendrán derecho a recibirlo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al día 06 de mayo de 2025. Mayores antecedentes sobre su pago aparecerán publicados en diario digital "El Libero.cl" el día 02 de mayo de 2025.

(b) Con fecha 29 de abril de 2025, se informó a la Comisión para el mercado financiero los acuerdos más relevantes adoptados en Junta General Ordinaria de Accionistas de Duncan Fox S.A., celebrada en esa misma fecha:

1. Se aprobó el Balance General de la sociedad al 31 de diciembre de 2024, su Estado de Resultados, el Estado de Flujo de Efectivo, el informe de los auditores externos y la Memoria anual por el ejercicio antes dicho.
2. Se acordó distribuir el Dividendo Definitivo N° 34 de \$ 62,76 por acción con cargo a las utilidades del año 2024, el que se pagará a partir del día 12 de mayo de 2025. Tendrán derecho a percibir este dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad hasta el día 06 de mayo de 2025.
3. Se fijaron las remuneraciones del Directorio.
4. Se acordó como política futura de dividendos, repartir un 30% de la utilidad líquida del ejercicio.
5. Se eligieron los miembros del directorio, resultandos electos los señores: María José Lecaros Menéndez, Juan Conrads Zauschkevich, Pedro Lecaros Menéndez, Jorge Matetic Riestra, Sergio Lecaros Menéndez, Roberto Bozzo Podestá y José Ignacio Swett Errazuriz.
6. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2025 a la firma BDO.
7. Se acordó publicar los avisos de citación a Juntas de Accionistas en el periódico digital "El Libero".

Durante el ejercicio en análisis no existieron otros Hechos Relevantes de Duncan Fox S.A. que corresponda informar a la Comisión para el mercado financiero.

## **11. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES**

Por el ejercicio 2025 no se recibieron consultas de los señores accionistas.

## **12. INFORMES FINANCIEROS**

**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL

31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y directores de  
Duncan Fox S.A. y Subsidiarias

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

#### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board (IASB)).

#### **Fundamentos de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar las sociedades o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.



### ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Duncan Fox S.A. y Subsidiarias dejen de cumplir con el supuesto de empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

*Este documento ha sido firmado electrónicamente por Héctor Salgado Montino RUT: 8.019.120-0. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.*



### Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros consolidados preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 27 de marzo de 2025.

BDO Auditores & Consultores Ltda.



Héctor Mauricio Salgado Montino  
8019120-0 hsalgado@bdo.cl  
Firmado electrónicamente según Ley 19799  
el 26-03-2026 a las 20:15:59 con Firma Electrónica Avanzada  
Código de Validación: 1774566959862  
Validar en <https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/>



Héctor Salgado Montino

Santiago 26 de marzo de 2026

*Este documento ha sido firmado electrónicamente por Héctor Salgado Montino RUT: 8.019.120-0. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.*

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA**

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	51.200.827	47.645.402
Otros activos financieros corrientes	9	842.678	3.329.873
Otros activos no financieros corrientes	10	1.872.631	1.606.282
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11	53.909.623	56.240.310
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.394.846	1.245.335
Inventarios corrientes	13	48.659.721	44.641.608
Activos por impuestos, corrientes	14	4.781.566	2.537.937
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>162.661.892</b>	<b>157.246.747</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	9	119.149	115.216
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	11	1.974.420	62.495
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	12	-	635.472
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	47.960.946	50.116.718
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	1.293.828	1.218.994
Plusvalía	17	4.015.590	4.015.590
Propiedades, planta y equipo	18	138.585.862	137.079.478
Activos por derecho de uso	19	27.176.569	25.309.989
Activos por impuestos diferidos	20	2.696.647	4.352.429
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>223.823.011</b>	<b>222.906.381</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>386.484.903</b>	<b>380.153.128</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	20.305.848	18.702.920
Pasivos por arrendamientos, corrientes	22	3.932.144	3.308.101
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	38.775.053	36.079.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	2.409.632	1.741.467
Pasivos por impuestos, corrientes	24	4.045.119	3.721.051
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	25	2.156.947	2.107.570
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	6.415.779	6.876.556
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>78.040.522</b>	<b>72.537.043</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	24.142.967	28.931.944
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	22	20.788.007	21.374.074
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	25	755.319	772.031
Pasivos por impuestos diferidos	20	7.945.850	7.278.988
Otros pasivos no financieros, no corrientes		38	-
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>53.632.181</b>	<b>58.357.037</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>131.672.703</b>	<b>130.894.080</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado	27	7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas	27	207.388.321	194.255.219
Otras reservas	27	5.603.690	12.638.093
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>220.207.885</b>	<b>214.109.186</b>
Participaciones no controladoras	27	34.604.315	35.149.862
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>254.812.200</b>	<b>249.259.048</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>386.484.903</b>	<b>380.153.128</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN**

	NOTA	Por los años terminados al	
		2025	2024
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	30	341.001.290	346.741.507
Costo de venta	31	(231.180.641)	(240.679.828)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>109.820.649</b>	<b>106.061.679</b>
Otros ingresos, por función		3.258.020	2.677.386
Costos de distribución	31	(21.007.396)	(23.936.281)
Gasto de administración	31	(55.990.332)	(50.107.629)
Otros gastos, por función	31	(443.980)	(595.738)
Otras (pérdidas) ganancias		(13.766)	(969.170)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>35.623.195</b>	<b>33.130.247</b>
Ingresos financieros		1.982.877	2.459.154
Costos financieros	31	(4.129.560)	(4.455.676)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	3.069.481	4.097.531
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	(192.486)	1.895.161
Resultados por unidades de reajuste		(1.003.721)	(2.261.782)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>35.349.786</b>	<b>34.864.635</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(9.147.653)	(7.224.215)
<b>GANANCIA</b>		<b>26.202.133</b>	<b>27.640.420</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Los propietarios de la controladora		19.454.262	20.920.014
Participaciones no controladoras		6.747.871	6.720.406
<b>GANANCIA</b>		<b>26.202.133</b>	<b>27.640.420</b>
<b>Ganancias por acción, en pesos:</b>			
Ganancia básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	28	194,54	209,20
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos)		194,54	209,20

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL**

	NOTA	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
		2025 M\$	2024 M\$
<b>Ganancia</b>		<b>26.202.133</b>	<b>27.640.420</b>
<b>Otro resultado integral:</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		10.356	5.585
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		<b>10.356</b>	<b>5.585</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos		(6.462.653)	11.119.020
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>		<b>(6.462.653)</b>	<b>11.119.020</b>
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación		(65.734)	(303.872)
		-	(59.601)
<b>Otro resultado integral</b>		<b>(6.518.031)</b>	<b>10.820.733</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>19.684.102</b>	<b>38.461.153</b>
<b>Resultado integral atribuibles a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		12.620.039	31.749.290
Resultado integral atribuible participaciones no controladas		7.064.063	6.711.863
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>19.684.102</b>	<b>38.461.153</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

NOTA	Por los años terminados al	
	2025	2024
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	379.814.411	344.129.241
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(283.608.800)	(276.617.782)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(45.040.484)	(38.458.794)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(548.786)	(238.587)
Otros pagos por actividades de operación	(1.881.030)	(1.770.971)
Intereses ganados	(21.234)	88.367
Impuesto a las ganancias (pagados) reembolsados	(10.948.083)	(3.567.129)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(276.521)	433.057
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>37.489.473</b>	<b>23.997.402</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(150.768)	(53.930)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	26.453	25.667
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.725.955)	(16.027.427)
Compras de activos intangibles	(16.975)	(447.599)
Cobros a entidades relacionadas	30.759	54.238
Dividendos recibidos	1.353.116	1.007.533
Intereses recibidos	3.624.710	1.911.672
Otras entradas (salidas) de efectivo	139.057	11.854.598
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en de actividades de inversión</b>	<b>(6.719.603)</b>	<b>(1.675.248)</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO (CONTINUACIÓN)**

	NOTA	Por los años terminados al	
		2025	2024
		31 de diciembre de	31 de diciembre de
		M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	21	43.249.291	41.900.139
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>		<b>43.249.291</b>	<b>41.900.139</b>
PPréstamos de entidades relacionadas		(291.026)	-
Pagos de préstamos	21	(45.769.636)	(28.656.706)
Pagos de pasivos por arrendamientos	22	(4.781.982)	(3.186.486)
Dividendos pagados		(11.728.658)	(7.425.500)
Intereses pagados		(5.249.677)	(3.682.201)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>		<b>(24.571.688)</b>	<b>(1.050.754)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>6.198.182</b>	<b>21.271.400</b>
<b>Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(2.642.757)	1.027.461
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>3.555.425</b>	<b>22.298.861</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año</b>		<b>47.645.402</b>	<b>25.346.541</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>6</b>	<b>51.200.827</b>	<b>47.645.402</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 :

	Otras reservas								
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
<b>Saldo inicial año actual</b>									
<b>01-01-2025</b>	<b>7.215.874</b>	<b>15.653.657</b>	<b>(198.643)</b>	<b>(2.816.921)</b>	<b>12.638.093</b>	<b>194.255.219</b>	<b>214.109.186</b>	<b>35.149.862</b>	<b>249.259.048</b>
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia del período	-	-	-	-	-	19.454.262	19.454.262	6.747.871	26.202.133
Otro resultado integral	-	(6.462.652)	10.356	(381.927)	(6.834.223)	-	(6.834.223)	316.192	(6.518.031)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(6.462.652)</b>	<b>10.356</b>	<b>(381.927)</b>	<b>(6.834.223)</b>	<b>19.454.262</b>	<b>12.620.039</b>	<b>7.064.063</b>	<b>19.684.102</b>
Dividendos provisorios	-	-	-	-	-	(5.836.000)	(5.836.000)	-	(5.836.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	(200.180)	-	-	(200.180)	(485.160)	(685.340)	(7.609.610)	(8.294.950)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(6.662.832)</b>	<b>10.356</b>	<b>(381.927)</b>	<b>(7.034.403)</b>	<b>13.133.102</b>	<b>6.098.699</b>	<b>(545.547)</b>	<b>5.553.152</b>
<b>SSALDO FINAL AÑO ACTUAL</b>									
<b>31-12-2025</b>	<b>7.215.874</b>	<b>8.990.825</b>	<b>(188.287)</b>	<b>(3.198.848)</b>	<b>5.603.690</b>	<b>207.388.321</b>	<b>220.207.885</b>	<b>34.604.315</b>	<b>254.812.200</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 :

	Otras reservas								
	Capital emitido	Reservas por	Reservas de	Otras reservas	Total otras	Ganancias	Patrimonio	Participaciones no	Patrimonio
		diferencias de	ganancias o	actuariales en	varias	reservas	(pérdidas)	atribuible a los	controladas
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial periodo actual</b>									
<b>01-01-2024</b>	<b>7.215.874</b>	<b>4.534.637</b>	<b>(204.228)</b>	<b>(2.521.592)</b>	<b>1.808.817</b>	<b>179.611.205</b>	<b>188.635.896</b>	<b>27.668.957</b>	<b>216.304.853</b>
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia del periodo	-	-	-	-	-	20.920.014	20.920.014	6.720.406	27.640.420
Otro resultado integral	-	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	-	10.829.276	(8.543)	10.820.733
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>11.119.020</b>	<b>5.585</b>	<b>(295.329)</b>	<b>10.829.276</b>	<b>20.920.014</b>	<b>31.749.290</b>	<b>6.711.863</b>	<b>38.461.153</b>
Dividendos provisorios	-	-	-	-	-	(6.276.000)	(6.276.000)	-	(6.276.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	769.042	769.042
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>11.119.020</b>	<b>5.585</b>	<b>(295.329)</b>	<b>10.829.276</b>	<b>14.644.014</b>	<b>25.473.290</b>	<b>7.480.905</b>	<b>32.954.195</b>
<b>SALDO FINAL DEL PERÍODO ACTUAL</b>									
<b>31-12-2024</b>	<b>7.215.874</b>	<b>15.653.657</b>	<b>(198.643)</b>	<b>(2.816.921)</b>	<b>12.638.093</b>	<b>194.255.219</b>	<b>214.109.186</b>	<b>35.149.862</b>	<b>249.259.048</b>

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.




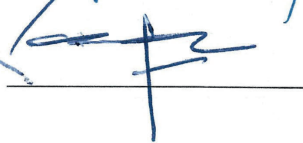
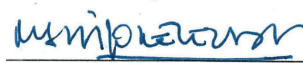
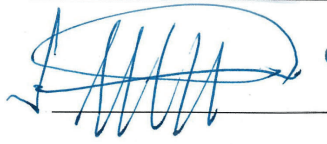
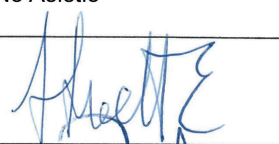
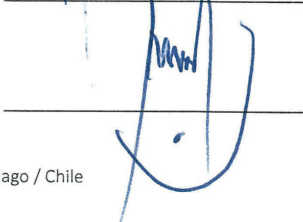
**DECLARACION DE RESPONSABILIDAD**

R.U.T. : 96.791.990-6  
 Razón Social : DUNCAN FOX S.A.

En sesión de directorio de fecha 26 de marzo de 2026, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en los presentes Estados Financieros Consolidados de Duncan Fox S.A.; referido al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo al siguiente detalle:

**CONSOLIDADO**

Informe de Revisión de los Auditores Externos	X
Estados Financieros Consolidados	X
Análisis Razonado	X
Resumen de Hechos Relevantes del período	X
Declaración de Responsabilidad	X

<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>	<b>RUT</b>	<b>FIRMA</b>
SERGIO LECAROS MENÉNDEZ	PRESIDENTE	4.525.821-1	
PEDRO LECAROS MENÉNDEZ	VICEPRESIDENTE	4.525.822-K	
MARIA JOSE LECAROS MENÉNDEZ	DIRECTOR	4.283.405-K	
JORGE MATETIC RIESTRA	DIRECTOR	3.630.827-3	
JUAN ANDRES CONRADS ZAUSCHKEVICH	DIRECTOR	13.657.261-K	Asistió por videoconferencia
ROBERTO BOZZO PODESTA	DIRECTOR	6.376.318-7	No Asistió
JOSE IGNACIO SWETT ERRÁZURIZ	DIRECTOR	9.380.241-1	
SERGIO CASTRO BAEZA	GERENTE GENERAL	6.521.669-8	

EDIFICIO ATLANTIS  
 Av. El Bosque Norte 0440 / Piso 8 / Fono: (562) 2203 5202 / Fax (562) 2203 5201 / Las Condes / Santiago / Chile

**ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS  
DE SUBSIDIARIAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

**CONTENIDO**

- Talbot Hotels S.A.
- Inversiones Los Cerezos S.A.
- **Otras subsidiarias:**
  - Inversiones Los Olivillos S.A.

*Nota: De acuerdo a las normas vigentes de la Superintendencia de Valores y Seguros, según Circular N° 573, detallamos a continuación un resumen de los Estados financieros de las sociedades Subsidiarias y Asociadas. Dichos estados financieros en forma completa, pueden ser consultados en las oficinas de Duncan Fox S.A., en la página web [www.duncanfox.cl](http://www.duncanfox.cl), en la Superintendencia de Valores y Seguros y en la Bolsa de Comercio. Los mencionados estados financieros fueron revisados por auditores externos, quienes emitieron su opinión sin salvedades.*

## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2025	31-12-2024
<b>ACTIVOS</b>		
Activos corrientes	36.794.275	37.716.240
Activos no corrientes	85.892.828	88.711.248
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>122.687.103</b>	<b>126.427.488</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivos corrientes	15.035.506	13.500.580
Pasivos no corrientes	35.259.781	40.420.412
Patrimonio	72.391.816	72.506.496
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>122.687.103</b>	<b>126.427.488</b>

## ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2025	31-12-2024
Ganancia bruta	30.177.159	32.252.621
Otros ingresos	599.563	21.280
Gastos	(12.055.079)	(11.291.537)
Otros gastos	(1.973.583)	(3.170.133)
Diferencia de cambio	358.431	110.730
Resultado antes de impuestos	17.106.491	17.922.961
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.394.305)	(4.992.389)
<b>GANANCIA</b>	<b>11.712.186</b>	<b>12.930.572</b>

## ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Ganancia	11.712.186	12.930.572
Otros resultado integral	(4.061.338)	10.057.908
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>7.650.848</b>	<b>22.988.480</b>

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO**

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Cobros procedentes de ventas	65.387.802	59.870.916
Pagos de proveedores	(27.468.871)	(24.924.107)
Otros flujos de operación	(22.016.542)	(14.038.209)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	15.902.389	20.908.600
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	1.509.555	(284.536)
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	(15.381.727)	(12.012.961)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	(1.740.925)	1.203.281
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	289.292	9.814.384
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	30.629.981	20.815.597
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>30.919.273</b>	<b>30.629.981</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO**

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
<b>Al 31 de diciembre de 2025:</b>						
Saldo al 01-01-2025	11.538.438	12.803.153	47.642.784	71.984.375	522.121	72.506.496
Cambios en el patrimonio	-	(3.912.521)	3.918.040	5.519	(120.199)	(114.680)
<b>SALDO AL 31-12-2025</b>	<b>11.538.438</b>	<b>8.890.632</b>	<b>51.560.824</b>	<b>71.989.894</b>	<b>401.922</b>	<b>72.391.816</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2024:</b>						
Saldo al 01-01-2024	11.538.438	2.989.113	39.525.490	54.053.041	264.975	54.318.016
Cambios en el patrimonio	-	9.814.040	8.117.294	17.931.334	257.146	18.188.480
<b>SALDO AL 31-12-2024</b>	<b>11.538.438</b>	<b>12.803.153</b>	<b>47.642.784</b>	<b>71.984.375</b>	<b>522.121</b>	<b>72.506.496</b>

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO**

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>ACTIVOS</b>		
Activos corrientes	114.618.830	107.533.159
Activos no corrientes	109.393.698	101.646.182
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>224.012.528</b>	<b>209.179.341</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivos corrientes	62.476.755	57.766.379
Pasivos no corrientes	18.201.807	17.715.615
Patrimonio	143.333.966	133.697.347
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>224.012.528</b>	<b>209.179.341</b>

**ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO**

<b>ESTADO DE RESULTADO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
GGanancia bruta	79.692.210	73.856.348
Otros ingresos	2.838.401	2.102.012
Gastos	(63.856.940)	(61.815.687)
Otros gastos	(539.730)	(1.203.343)
Diferencia de cambio	225.479	246.839
Resultado antes de impuestos	18.359.420	13.186.169
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.748.549)	(2.247.312)
<b>GANANCIA</b>	<b>14.610.871</b>	<b>10.938.857</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**

Ganancia	14.610.871	10.938.857
Otros resultado integral	(1.091.824)	1.299.931
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>13.519.047</b>	<b>12.238.788</b>

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO**

	31-12-2025	31-12-2024
Cobros procedentes de ventas	314.380.728	284.194.496
Pagos de proveedores	(255.997.812)	(251.317.516)
Otros flujos de operación	(35.156.636)	(28.596.875)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	23.226.280	4.280.105
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	(11.266.412)	(17.345.257)
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	(7.806.708)	17.692.508
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	(8.160)	(1.615.824)
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	4.145.000	3.011.532
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	6.472.044	3.460.512
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>10.617.044</b>	<b>6.472.044</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO**

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
<b>Al 31 de diciembre de 2025:</b>						
Saldo al 01-01-2025	17.531.419	3.951.681	75.459.752	96.942.852	36.754.495	133.697.347
Cambios en el patrimonio	-	(1.091.824)	9.200.390	8.108.566	1.528.053	9.636.619
<b>SSALDO AL 31-12-2025</b>	<b>17.531.419</b>	<b>2.859.857</b>	<b>84.660.142</b>	<b>105.051.418</b>	<b>38.282.548</b>	<b>143.333.966</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2024:</b>						
SSaldo al 01-01-2024	17.531.419	2.651.750	68.782.652	88.965.821	34.253.084	123.218.905
Cambios en el patrimonio	-	1.299.931	6.677.100	7.977.031	2.501.411	10.478.442
<b>SALDO AL 31-12-2024</b>	<b>17.531.419</b>	<b>3.951.681</b>	<b>75.459.752</b>	<b>96.942.852</b>	<b>36.754.495</b>	<b>133.697.347</b>

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO**

	31-12-2025	31-12-2024
<b>ACTIVOS</b>		
Activos corrientes	38.144	38.221
Activos no corrientes	4.654.476	6.167.692
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>4.692.620</b>	<b>6.205.913</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivos corrientes	10.296	20.107
Pasivos no corrientes	5.822.350	5.775.270
Patrimonio	(1.140.026)	410.536
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>4.692.620</b>	<b>6.205.913</b>

**ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO**

<b>ESTADO DE RESULTADO</b>	31-12-2025	31-12-2024
Ganancia bruta	53.301	50.996
Otros ingresos	-	1.240
Gastos	(22.199)	(41.468)
Otros gastos	(1.639.068)	1.144.039
Diferencia de cambio	(13)	20.642
Resultado antes de impuestos	(1.607.979)	1.175.449
Gasto por impuestos a las ganancias	(9.680)	71
<b>GANANCIA</b>	<b>(1.617.659)</b>	<b>1.175.520</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**

Ganancia	(1.617.659)	1.175.520
Otros resultado integral	67.124	(357.297)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(1.550.535)</b>	<b>818.223</b>

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO**

	31-12-2025	31-12-2024
Cobros procedentes de ventas		
Pagos de proveedores	(3.154)	(4.513)
Otros flujos de operación	(62.175)	(58.609)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	(65.329)	(63.122)
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	34.510	223
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	29.554	63.300
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	126	-
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	(1.139)	401
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	9.011	8.610
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>7.872</b>	<b>9.011</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO**

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
<b>Al 31 de diciembre de 2025:</b>						
Saldo al 01-01-2025	770.920	(606.790)	229.119	393.249	17.287	410.536
Cambios en el patrimonio	-	67.095	(1.617.778)	(1.550.683)	121	(1.550.562)
<b>SALDO AL 31-12-2025</b>	<b>770.920</b>	<b>(539.695)</b>	<b>(1.388.659)</b>	<b>(1.157.434)</b>	<b>17.408</b>	<b>(1.140.026)</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2024:</b>						
Saldo al 01-01-2024	770.920	(249.463)	(946.153)	(424.696)	17.038	(407.658)
Cambios en el patrimonio	-	(357.327)	1.175.272	817.945	249	818.194
<b>SALDO AL 31-12-2024</b>	<b>770.920</b>	<b>(606.790)</b>	<b>229.119</b>	<b>393.249</b>	<b>17.287</b>	<b>410.536</b>

Diseño Gráfico y Producción  
Pamela Flores - Claudia Field

Impresión:  
[www.graficsuisse.cl](http://www.graficsuisse.cl)



Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8

Fono: 228610700

Las Condes, Santiago, Chile

[www.duncanfox.cl](http://www.duncanfox.cl)