



MEMORIA

ANUAL

2024

Y ESTADOS

FINANCIEROS



1. Presentación	1
Antecedentes Básicos	1
Antecedentes legales	1
Carta del Presidente	2
2. Perfil de la entidad	5
2.1. Misión, visión, propósito y valores	5
2.2. Información histórica	6
2.3. Propiedad	7
2.3.1 Situación de control	7
2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control	8
2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	8
2.3.4 Acciones, sus características y derechos	9
2.3.5 Otros Valores	9
3. Gobierno corporativo	10
3.1. Marco de gobernanza	10
3.2. Directorio	11
3.3. Comités del Directorio	13
3.4. Ejecutivos principales	13
3.5. Adherencia a códigos nacionales o internacionales	14
3.6. Gestión de riesgos	14
3.7. Relación con los grupos de interés y el público en general	17

4.	Estra	itegia	18
	4.1.	Horizontes de tiempo	18
	4.2.	Objetivos estratégicos	18
	4.3.	Planes de inversión	18
5.	Perso	onas	19
	5.1.	Dotación de personal	19
		5.1.2 Número de personas por nacionalidad	19
		5.1.3 Número de personas por rango de edad	20
		5.1.4 Antigüedad laboral	20
		5.1.5 Número de personas con discapacidad	21
	5.2.	Formalidad laboral	21
	5.3.	Adaptabilidad laboral	21
	5.4.	Equidad salarial por sexo	22
		5.4.1 Política de equidad	22
		5.4.2 Brecha salarial	22
		5.5.1 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	23
	5.6.	Seguridad laboral	24
	5.7.	Permiso postnatal	25
	5.8.	Capacitación y beneficios	25
	5.9.	Política de subcontratación	25

6.	Modelo de negocios	26
	6.1. Sector industrial	26
	6.2. Negocios	27
	6.3. Grupos de interés	27
	6.4. Propiedades e instalaciones	28
	6.5. Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	29
	6.5.1 Inversión en otras sociedades	34
7.	Gestión de proveedores	35
	7.1. Pago a proveedores	35
	7.2. Evaluación de proveedores	35
8.	Cumplimiento legal y normativo	36
	8.1 En relación con clientes	36
	8.2 En relación con sus trabajadores	36
	8.3 Medioambiental	36
	8.4 Libre Competencia	36
9.	Sostenibilidad SASB	37
	9.1. Métricas SASB	37
	9.2. Verificación Independiente	53
10	. Hechos relevantes o esenciales	53
1	. Comentarios de accionistas y del comité de Directores	54
12	. Informes financieros	55

1. PRESENTACIÓN

ANTECEDENTES BÁSICOS

Razón Social : DUNCAN FOX S.A.

Nombre de Fantasía : DUNCANFOX

Domicilio Legal : Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8

Santiago, Chile

RUT : 96.761.990-6

Tipo de Sociedad : Sociedad Anónima Abierta Dirección : Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8

Fono : 228610700 Página web : www.duncanfox.cl

ANTECEDENTES LEGALES

Duncan Fox S.A. se constituyó según Escritura Pública de 24 de julio de 1995, ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores. El extracto correspondiente se publicó en el Diario Oficial el día 31 de julio de 1995 y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 17.148 No. 13.985 del año 1995. Los estatutos de Duncan Fox S.A. fueron ratificados y complementados en Junta General Extraordinaria de Sipsa S.A., celebrada con fecha 25 de octubre de 1995. El Acta de esta Junta fue reducida a escritura pública con fecha 26 de octubre del mismo año, ante el Notario Público de Santiago don Andrés Rubio Flores y su extracto se publicó en el Diario Oficial el día 3 de noviembre de 1995 e inscrito en el Registro de Comercio a fs. 25.949, Nº 20.979 del año 1995.

Duncan Fox S.A. es una sociedad anónima abierta y se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el Nº 0543 y bajo la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF Chile).

Esta Sociedad se constituyó a partir de la división de Sipsa S.A., acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995, en dos sociedades idénticas en sus activos, pasivos y patrimonio. Los activos y pasivos se asignaron con efecto retroactivo al 1º de enero de 1995 a sus respectivos valores libros, según el correspondiente Informe Pericial de fecha 30 de junio de 1995 emitido por los auditores externos señores, PriceWaterhouseCoopers.

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

A nombre del Directorio y en cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración Memoria y Estados Financieros Consolidados de Duncan Fox S.A., que incorpora nuestras filiales Inversiones Los Cerezos S.A., Talbot Hotels S.A. e Inversiones Los Olivillos S.A., correspondientes al año 2024.

El resultado de Duncan Fox del ejercicio 2024 muestra una utilidad de \$ 20.920 millones que se compara positivamente con el resultado de \$15.952 del ejercicio anterior. Esto se debe principalmente al mejor resultado obtenido por nuestra subsidiaria Talbot Hotels S.A.

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

El resultado de Alifrut al 31 de diciembre de 2024 alcanzó una utilidad de \$7.602 millones, inferior a los \$8.018 millones registrados en el ejercicio 2023. Ambas cifras incluyen los resultados de las filiales Punto Azul S.A., Hidropónica La Cruz S.A. y Proverde S.A.

Durante el ejercicio 2024, la compañía finalizó la inversión en la ampliación de sus instalaciones en Rengo, así como compró y habilitó una línea de producción de pizzas refrigeradas y congeladas en la planta de San Carlos. Esta línea, con una capacidad aproximada de 900 mil unidades mensuales, permite diversificar y fortalecer la propuesta de valor de la empresa en el mercado de alimentos preparados, especialmente a través de su marca Minuto Verde, tanto en el canal Retail como en el canal Tradicional.

En el ámbito agrícola, se implementó un campo experimental para el estudio de nuevas variedades de choclo y arveja. Se continuó el desarrollo del Programa Desarrollo Productos, lo que permitió concretar la siembra de 5.900 hectáreas de cultivos varios, asegurando de esta forma el abastecimiento necesario para operar las plantas a plena capacidad y cumplir con la demanda proyectada para la temporada 2024/2025.

Hidropónica La Cruz y sus filiales, gracias a un mejor desempeño productivo y comercial, cerraron un muy buen año, incrementando sus utilidades en un 38% respecto de 2023. Cabe destacar la construcción e inicio de operación de un módulo de maduración de fruta que permite ampliar la cobertura de servicios entregados por Punto Azul a sus clientes.

Por su parte, Vitafoods SpA, coligada en la que participa Duncan Fox en un 50%, presentó una mejora significativa en sus resultados en comparación al año anterior. Esta evolución se explica por un aumento en la demanda de fruta congelada en el mercado internacional. Vitafoods generó utilidades para Duncan Fox por \$2.841 millones, cifra que se compara positivamente con los \$1.823 millones obtenidos en el ejercicio anterior.

TALBOT HOTELS

El resultado de Talbot Hotels S.A. al 31 de diciembre de 2024 registró una utilidad de \$ 8.590 millones, que compara positivamente con la utilidad de \$ 5.290 millones obtenida en el ejercicio 2023.

El año 2024 la sociedad adquirió un terreno de 223 m², colindante con nuestro Hotel Hyatt Centric de Las Condes. Se han aprobado también proyectos de modernización de nuestros hoteles, comenzando por el Holiday Inn Express de las Condes, cuyas obras comenzarán el primer semestre del año 2025.

Durante el ejercicio los 7 hoteles de Chile incrementaron su ocupación y tarifa. El hotel Hyatt Centric de Lima tuvo una importante mejora en sus ingresos durante el año, y en Buenos Aires, pese al fuerte ajuste económico buscando controlar la inflación, se logró un cierto incremento en la ocupación y precios. Durante el ejercicio 2024 el ingreso de venta de habitaciones fue mayor en un 21,3% respecto del año anterior.

SECTOR INMOBILIARIO ARGENTINO

Las bajas transacciones que se venían observando en el sector inmobiliario argentino se vieron aún más debilitadas por el fuerte programa de ajuste fiscal implementado por el Gobierno para el control inflacionario. La fuerte inflación que en el año 2024 llegó a un 117,7% implicó una postergación casi total en las decisiones de compra del sector inmobiliario. Las sociedades han continuado con medidas de ajuste, buscando mantener una situación de caja lo más sana posible.

La participación de Duncan Fox en las sociedades inmobiliarias en Argentina le significó una utilidad de \$ 1.175 millones en el ejercicio, producto principalmente de las variaciones del tipo de cambio tanto en Chile como en Argentina.

En la actual coyuntura de incertidumbre y alta volatilidad nacional y mundial, hace indispensable que nuestras Autoridades aun en fórmulas para generar una agenda pro crecimiento y seguridad que permita satisfacer las necesidades que nuestra sociedad demanda.

Información detallada de cada una de nuestras filiales la encontrarán los señores accionistas, en las páginas de esta Memoria y en el sitio web de la sociedad www.duncanfox.cl.

A nombre del Directorio, quisiera agradecer a los Ejecutivos y colaboradores de Duncan Fox S.A. y sus filiales, el apoyo al desarrollo de la Sociedad durante el ejercicio en comento.

Rogamos a Dios por cada uno de nuestros colaboradores y sus familias pidiéndole en forma especial por la Paz en nuestra Patria.



2. PERFIL DE LA ENTIDAD

DUNCAN FOX S.A. es una Sociedad de inversiones fundada en el año 1995, dedicada principalmente a la inversión en acciones y derechos en sociedades. Sus negocios claves incluyen inversiones en subsidiarias relacionadas con la elaboración y comercialización de productos hortofrutícolas en Alifrut S.A., en el rubro de hotelería en Talbot Hotels S.A y en el desarrollo inmobiliario internacional en Inversiones Los Olivillos.

2.1. MISIÓN, VISIÓN, PROPÓSITO Y VALORES

Misión:

Somos una sociedad de inversiones que busca crear valor para sus inversionistas a través de su participación en áreas en que el directorio pueda invertir y crear valor a los consumidores, para ello se han efectuado inversiones en:

Área hortofrutícola, a través de Alimentos y Frutos S.A. (Alifrut), cuya misión es satisfacer las necesidades de los consumidores que buscan alimentos saludables, prácticos, ricos y nutritivos, a través de la producción, venta y distribución de Frutas y hortalizas tanto en Chile como en el resto del mundo.

Se busca permanentemente la innovación y se trabaja con los más altos estándares de calidad, comprometidos a ser una empresa sustentable, respetuosa del medioambiente, entregando a nuestros colaboradores un grato clima laboral, inclusivo y oportunidades de desarrollo profesional. Logrando lo anterior mantendremos nuestro liderazgo y de esta forma maximizaremos el retorno de la inversión a nuestros accionistas.

Área hotelera, a través de Talbot Hotels S.A., orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes que viajan por negocios y/o turismo, cuya misión es crear valor con un equipo de trabajo comprometido con la excelencia y con una mirada a largo plazo, buscando ser la cadena de hoteles líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones y equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Managment Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

Visión:

Entregar a sus accionistas un nivel atractivo de rentabilidad a través de sus inversiones en sus subsidiarias y contribuyendo al bienestar de trabajadores, proveedores, clientes y comunidad.

Valores:



Cumplir con las normativas vigentes que regulan nuestro negocio. La empresa tiene el propósito de superar positivamente los estándares establecidos, con el fin de satisfacer los requerimientos de calidad de nuestros clientes nos comprometemos a realizar todos los esfuerzos profesionales, tecnológicos y personales para lograr sus estándares de calidad, inocuidad y autenticidad en nuestros productos, todo esto enmarcado en el respeto absoluto a las normas legales, un compromiso ético y de responsabilidad social hacia nuestro personal y la comunidad.

Con un especial cuidado y ocupando la mayor tecnología disponible para el cuidado del medio ambiente, mediante un trabajo sostenido de capacitación, entrenamiento, seguridad y salud ocupacional a nuestros trabajadores lograremos a través de un proceso rentable un mejoramiento continuo de nuestra organización y la calidad de nuestros productos.



Integridad

Realizar el trabajo diario con altos estándares de integridad descritos en el Código de Ética de la Sociedad, publicado en la página web https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo.

Derechos Humanos:

La Sociedad adhiere al respeto irrestricto de los derechos humanos, asunto que quedó expresado en el código de Conducta que está publicado en la página web https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo.

2.2. INFORMACIÓN HISTÓRICA

RESEÑA HISTÓRICA

La formación de Duncan Fox S.A. se produjo a raíz de la división de Sipsa S.A. acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995.

Por efecto de la mencionada división, se radicaron en Duncan Fox S.A., con efecto retroactivo al 1º de enero de 1995, el 50% de los activos, pasivos y patrimonio de Sipsa S.A..

Dentro de los principales activos asignados a DUNCAN FOX S.A. y que a la fecha aún se mantienen, se encuentran las inversiones accionarias en Alimentos y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A., junto con otras inversiones constituidas por acciones en sociedades anónimas cerradas de giro principalmente inmobiliario.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación se aprobó el reparto final de fondos y el termino de las operaciones de esta sociedad, emitiéndose para Duncan Fox y Alimentos y Frutos el correspondiente Recibo, Cancelación y Finiquito en donde se da por terminado la calidad de accionistas de estas sociedades, lo cual permitió dar de baja la inversión y reconocer el resultado tributario correspondiente.

Actualmente y con el objeto de concentrar sus esfuerzos en ciertas actividades DUNCAN FOX S.A. tiene en forma directa e indirecta, a través de Inversiones Los Cerezos S.A., el 100% de Alimentos y Frutos S.A.; participa con un 66,5% de la propiedad de Talbot Hotels S.A.; tiene una participación, directa e indirecta, en Vitafoods S.A. de un 50% de su capital accionario y mantiene en argentina otras inversiones de giro inmobiliario.

2.3. PROPIEDAD

2.3.1 SITUACIÓN DE CONTROL

Los controladores de la Sociedad son 9 accionistas que poseen en conjunto el 65,80% de las acciones y son los siguientes:

Nombre o Razón Social Accionista	Cantidad de Acciones	Porcentaje Participación
Inversiones Galileo S.A.	15.302.741	15,3
Inversiones Don Carlos Limitada	14.411.463	14,41
Inversiones Amadeo Limitada	14.411.463	14,41
Inversiones Alcones SpA	13.939.015	13,94
Leñadura S.A.	7.438.905	7,44
Sergio Lecaros Menéndez	177.697	0,18
María José Lecaros Menéndez	40.385	0,04
Pedro Lecaros Menéndez	40.385	0,04
Juan Francisco Lecaros Menéndez	40.384	0,04
		65,8

Las personas naturales socias o accionistas de las personas jurídicas controladoras de la sociedad son las siguientes:

	Socio o Accio		
Nombre o Razón Social Accionista	Nombre	RUT	% de Part. Directa e Indirecta
Inversiones Galileo S.A.	Sergio Lecaros Menéndez	4.525.821-1	46,80
Inversiones Amadeo Limitada	Hermanos Lecaros Gonzalez Pedro Lecaros Menéndez	4.525.822-K	53,20 31,96
	María Soledad Lanas B. (Cónyuge) Hermanos Lecaros Lanas	6.989.756-8	13,76 54,28
Inversiones Don Carlos Limitada	Juan Francisco Lecaros Menéndez	5.392.050-0	28,12
	Verónica de Nevares M. (Cónyuge) Hermanos Lecaros de Nevares	12.037.309-9	14,53 57,35
Inversiones Alcones SpA	María Jose Lecaros Menéndez Sergio Lecaros Menéndez	4.283.405-K 4.525.821-1	99,03 0,97
	Jergio Lecaros ivierienaez	4.525.021 1	0,57

2.3.2 CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD O CONTROL

En el periodo del ejercicio 2024 la compañía no registró cambios en la propiedad y control que sean relevantes señalar.

2.3.3 IDENTIFICACIÓN DE SOCIOS O ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Al 31 de diciembre de 2024, los doce principales accionistas de la Sociedad, con su porcentaje de participación son los que a continuación se indican:

Nombre o Razón Social Accionista	Cantidad de Acciones	Porcentaje Participación
Inversiones Galileo S.A.	15.302.741	15,30
Inversiones Don Carlos Limitada	14.411.463	14,41
Inversiones Amadeo Limitada	14.411.463	14,41
Inversiones Alcones SpA	13.939.015	13,94
Inversiones Alcantara SpA	12.509.931	12,51
Inversiones Jupiter S.A.	12.192.389	12,19
Leñadura S.A.	7.438.905	7,44
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	4.544.960	4,54
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	655.135	0,66
BTG Pactual Chile S.A.Corredores de Bolsa	576.487	0,57
MH Inversiones S.A.	475.799	0,48
Sergio Lecaros Menéndez	177.697	0,17
		96,62

Adicionalmente, a continuación, se muestran los accionistas, distintos de los controladores, que poseen por sí o en conjunto con otros accionistas que tengan más del 10% su relación entre ellos:

Nombre o Razón Social Accionista	RUT	Porcentaje Participación
Inversiones Alcantara SpA Inversiones Jupiter S.A. M.H. Inversiones S.A.(*) Inversiones Los Volcanes S.A.(*) Matetic Riestra, Maria Teresa(*)	76.188.427-1 96.040.000-3 96.039.000-8 96.510.160-8 3.630.828-1	12,51 12,19 0,48 0,007 0,005
(*) Corresponde a participación en Inversiones Ju	ıpiter S.A.	

2.3.4 ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Actualmente Duncan Fox S.A. tiene emitidas 100.000.000 de acciones de una misma y única serie.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Con fecha 29 de abril de 2024, el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas que la compañía distribuya el 30% de las utilidades líquidas que arrojen sus balances anuales. Los dividendos se pagarán luego de que la junta general ordinaria de accionistas de cada año apruebe el respectivo balance anual, en la o las fechas que la junta determine para cada una de ellas.

Fecha	Tipo de Dividendo	Número de Dividendo	\$ por acción
15-05-24	Dividendo Definitivo	N° 33	47,92
17-05-23	Dividendo Definitivo	N° 32	56,73
12-05-22	Dividendo Definitivo	N° 31	65,28
15-11-21	Dividendo Eventual	N° 30	155,00
12-05-21	Dividendo Definitivo	N° 29	16,00

TRANSACCIONES EN BOLSAS ÚLTIMOS 4 AÑOS

	N° de Acciones	Monto Total	Precio Promedio
	transadas	transado M\$	transado \$
AÑO 2021			
1er. Trimestre	11.915	11.272	950,00
2° Trimestre	1.522	1.465	950,00
3er. Trimestre	247.321	228.825	925,00
4° Trimestre	151.877	144.384	950,00
AÑO 2022			
1er. Trimestre	20.610	19.359	919,12
2° Trimestre	41.275	38.890	944,10
3er. Trimestre	59.069	53.254	850,00
4° Trimestre	40.830	36.717	889,24
AÑO 2023			
1er. Trimestre	33.264	29.964	900,79
2° Trimestre	23.438	21.159	902,77
3er. Trimestre	73.694	63.438	860,84
4° Trimestre	32.400	27.583	851,33
AÑO 2024			
1er. Trimestre	18.266	15.409	842,2
2° Trimestre	814.593	854.911	1.050,00
3er. Trimestre	4.313	4.713	1.050,00
4° Trimestre	14.084	14.722	1.050,00

2.3.5 OTROS VALORES

Al cierre del último ejercicio, no hay valores vigentes que hayan sido emitidos por la sociedad distintos de las acciones precedentemente señaladas.

3. GOBIERNO CORPORATIVO

3.1. MARCO DE GOBERNANZA

El Directorio no cuenta con un procedimiento formal de capacitación permanente. Sin embargo, los directores se capacitan por su cuenta y en las sesiones de Directorio revisan y comentan las nuevas regulaciones y normativas, los principales avances, fallos, ejemplos, sanciones, pronunciamientos de la Comisión para el Mercado Financiero y otros órganos competentes, que afecten el actuar del Directorio, entre otras materias de interés. Además, en caso que los directores lo estimen pertinente, se solicita la participación de expertos en las sesiones de Directorio para analizar y contestar consultas de los directores. Adicionalmente, los Directores cuentan con una vasta experiencia como directores, participando en otros directorios.

El Directorio estima que se aplican en la Sociedad las mejores prácticas de gobierno corporativo, teniendo en consideración las características de la Sociedad.

Como parte de esas materias, contempla los principales avances que se han dado en el último año a nivel local e internacional en lo referido a inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad.

Además, en su página web en el link https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo/, tiene a disposición de sus accionistas los siguientes manuales:

Código de Conducta

Política de Elección de Directorio

Política de Prevención de Delitos

Prácticas de Gobierno Corporativo

3.2. DIRECTORIO

El Directorio de Duncan Fox S.A., es el máximo órgano del Gobierno Corporativo, el cual está conformado por siete miembros y un Gerente General. En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 27 de abril de 2022 fueron reelegidos por un periodo de tres años los actuales miembros del Directorio. Al cumplirse este plazo, el Directorio será reelegido o renovado totalmente. No existen directores suplentes.

El curriculum de cada Director se encuentra disponible en nuestra página web en el siguiente link https://www.duncanfox. cl/ inversionistas/

DIRECTORIO DE DUNCAN FOX S.A.

PRESIDENTE

Sergio Lecaros Menéndez RUT Nº 4.525.821-1 Empresario

Fecha inicio cargo: 27-04-2022

VICEPRESIDENTE

Pedro Lecaros Menéndez RUT Nº 4.525.822-K Empresario

Fecha inicio cargo: 27-04-2022

DIRECTORES:

María José Lecaros Menéndez RUT N° 4.283.405-K Periodista

Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Roberto Bozzo Podestá RUT N° 6.376.318-7 Ingeniero Comercial

Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Juan Conrads Zauschkevich RUT N° 13.657.261-K Ingeniero Civil Industrial Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Juan Francisco Lecaros Menéndez RUT N° 5.392.050-0 Ingeniero Comercial Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Jorge Matetic Riestra RUT N° 3.630.827-3 Ingeniero Agrónomo

Fecha inicio cargo: 27-04-2022

REMUNERACIÓN

La remuneración del Directorio es determinada en la Junta de Accionistas la cual estableció:

- Cada director percibirá una dieta equivalente a 50 UF por Sesión de Directorio, con un recargo adicional del 100% para el presidente, cancelando un máximo de 12 sesiones por año y, adicionalmente,
- El Directorio recibirá una participación anual equivalente al 2% de las utilidades correspondientes al ejercicio 2024, la que se distribuirá en 8 cuotas, recibiendo el presidente 2 cuotas y los restantes directores una cada uno.

Durante 2024, los directores de la sociedad percibieron remuneraciones brutas en pesos, que corresponden a los siguientes montos:

	Año 2024		_
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	Total M\$
Lecaros Menendez, Sergio	44.708	79.862	124.570
Lecaros Menendez, Pedro	22.354	39.931	62.285
Lecaros Menendez, Maria Jose	22.354	39.931	62.285
Lecaros Menendez, Juan Francisco	22.354	39.931	62.285
Bozzo Podestá, Roberto	22.354	39.931	62.285
Matetic Riestra, Jorge	22.354	39.931	62.285
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	22.354	39.931	62.285
TOTALES	178.832	319.448	498.280

	Año 2023		
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	Total M\$
Lecaros Menendez, Sergio	42.133	94.544	136.677
Lecaros Menendez, Pedro	21.067	47.272	68.339
Lecaros Menendez, Maria Jose	21.067	47.272	68.339
Lecaros Menendez, Juan Francisco	21.067	47.272	68.339
Bozzo Podestá, Roberto	21.067	47.272	68.339
Matetic Riestra, Jorge	21.067	47.272	68.339
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	21.067	47.272	68.339
TOTALES	168.535	378.176	546.711

RESPONSABILDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

		Género			Naciona	alidad
		Masculino	Femenino		Chilena	Extranjero
Cantidad de directores		6	1		7	-
	Menor	Entre	Entre	Entre	Entre	Mayor
Rango de Edad	a 30 años	30 y 40 años	41 y 50 años	51 y 60 años	61 y 70 años	a 70 años
Cantidad de directores	-	-	1	-	2	4
	Menos de	Entre	Mas de	6 y	Entre	Mas de
Antigüedad en el cargo	3 años	3 y 6 años	menos de	9 años	9 y 12 años	12 años
Cantidad de directores	-	-	1		-	6

3.3. COMITÉS DEL DIRECTORIO

Considerando que el nuevo artículo 50 bis de la Ley 18.046, incorporado por la Ley 20.382 y que entró en vigencia el 1 de enero de 2010, dispone requisitos para que las sociedades anónimas abiertas designen al menos un director independiente y como Duncan Fox S.A. no cumple con uno de los requisitos, se informó que el comité de directores cesó de pleno derecho en sus funciones a partir del 1° de enero de 2010, fecha en que entró en vigencia este nuevo artículo.

3.4. EJECUTIVOS PRINCIPALES

EJECUTIVOS DE DUNCAN FOX S.A.

Gerente General

Sergio Castro Baeza RUT N° 6.521.669-8

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 22-05-2000

Contador General

Mario Norambuena Oyarzún RUT N° 8.017.538-8

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 22-07-1995

EJECUTIVOS SUBSIDIARIAS:

TALBOT HOTELS S.A.

Gerente General

Sr. Eduardo Ariztía Reyes RUT.Nº 5.552.537-4

Ingeniero Civil

Fecha inicio cargo: 01-08-1993

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Gerente General

Sr. Jorge Ollé Masafierro RUT N° 12.872.800-7

Ingeniero Civil Industrial

Fecha inicio cargo: 01-09-2021

3.5. ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES

Duncan Fox S.A. actualmente no ha adoptado ni adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos extranjeros público o privados. El Directorio se posiciona como el principal órgano de administración de Duncan Fox, encargado de representar los intereses de todos los accionistas y supervisar la gestión y el desempeño de la Administración. Para cumplir con este objetivo, el Directorio debe monitorear riesgos, implementar estrategias claves y liderar la promoción de la cultura ética en la organización. Adicionalmente, el Directorio está implementado su Modelo de Prevención de Delitos, de conformidad a los requisitos y exigencia de la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas. Este modelo incluye mecanismos específicos para la prevención de infracciones legales y proteger la integridad corporativa.

3.6. GESTIÓN DE RIESGOS

Las Gerencias de Finanzas de cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los riesgos, estos son: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de productos hortofrutícolas.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio.

La Administración de cada Sociedad es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio de la Sociedad matriz.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad utiliza instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad

y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad no adquiere instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad está relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense, el euro y el peso argentino.

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad adquiere contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

ii) Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días al 31 de diciembre de 2024.

iii) Riesgo de variación de unidad de fomento

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. La Sociedad cubre las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por variaciones en la inflación por medio de contratos de derivados cross currency y swap.

iv) Riesgo de precio de materias primas

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la subsidiaria Alimentos y Frutos S.A. y se encuentra relacionada principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

Productos Hortofrutícolas

La Sociedad se abastece de productos hortofrutícolas de productores locales. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la sociedad al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Este riesgo es bastante acotado, porque en los productores a quienes se les realiza contratos a precios fijos, las ventas se realizan en muy corto plazo (tres a cuatro meses).

v) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad proviene principalmente de a) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

Mercado Doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas. Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

Mercado Exportación

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad posee una amplia base de clientes, en más de 13 países, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses. La Sociedad estima que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas 31 de diciembre de 2024. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar (Nota 12).

Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras

La Sociedad posee políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad no posee concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas al 31 de diciembre de 2023. La exposición máxima al riesgo de crédito proveniente de estos activos financieros es el valor libro de estos activos representados en el Estado de situación Financiera. El monto máximo de pérdida por riesgo de crédito que la Sociedad incurriría si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados sería nulo al 31 de diciembre de 2023.

vi) Riesgo de liquidez

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, la Sociedad, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

vii) Riesgos ambientales, sociales y de derechos humanos

La Sociedad y sus Subsidiarias están comprometidas en el desarrollo de sus actividades con una visión de largo plazo, de una manera sustentable y con la debida protección y conservación del medioambiente. La sociedad y sus subsidiarias consideran en su actuar los aspectos relevantes asociados a la conservación de los recursos naturales y al respeto y protección del medioambiente de las zonas donde operan, adoptando buenas prácticas, valores y compromisos. Asimismo, dentro de sus políticas se contemplan el cumplimiento irrestricto a las normativas legales y administrativas existentes.

3.7. RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL

El Gerente General de la Sociedad está encargado de la relación con los inversionistas y medios de prensa para aclarar dudas sobre principales riesgos, situación financiera, económica o legal. Para esto se creó un correo de contacto en la página web de la Sociedad que es contacto@duncanfox.cl. En relación a la información para que los accionistas puedan informarse con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, la Sociedad ha acordado ajustarse a lo prescrito en los artículos 72 y 73 del Reglamento de Sociedades Anónimas. Durante el 2020, el Directorio acordó implementar medios tecnológicos que permiten a los accionistas de la Sociedad participar en forma remota en las juntas de accionistas, así como a las demás personas que por Ley o normativa deban asistir a la misma, junto con los mecanismos de votación a distancia que permitan asegurar razonablemente la identidad de los accionistas y sus apoderados, y cautelar el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones. También acordó que el procedimiento que describe dicho mecanismo de participación y votación a distancia y la forma en que cada accionista podrá acreditar su identidad y poder, se incluya en el hecho esencial por medio del cual se informará de la citación a la junta de accionistas y en los avisos de citación a la misma, en las elecciones de Directorio Duncan Fox se dispondrá en forma anticipada de acuerdo a lo que indica la ley de sociedades anónimas el curriculum de cada postulante a Director , en el siguiente link https://www.duncanfox. cl/inversionistas/. Duncan Fox cuenta con una única serie de acciones, lo que garantiza igualdad de derechos y condiciones entre todos los accionistas, en proporción a su participación accionaria.

Nuestra subsidiara Alimentos y Frutos, cuenta con un amplio Departamento Agrícola, que supervisa y asesora a nuestros agricultores desde la compra de semillas, siembra, control, cosecha y posterior envío a la planta. Establecemos constantemente alianzas productivas con nuestros agricultores para generar beneficios mutuos, fomentando las buenas prácticas agrícolas. Contamos con los mejores agricultores, brindándoles el mejor nivel de servicio de la industria, con una flota de máquinas cosechadoras propias, permitiendo mayor eficiencia en la totalidad del proceso productivo.

Nuestra subsidiaria Talbot Hotels, al pertenecer a marcas hoteleras de liderazgo Mundial, busca ser la cadena de hoteles líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones y equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Managment. Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

4.1. HORIZONTES DE TIEMPO

Los principales activos de Sociedad Duncan Fox S.A. corresponde a la inversión directa en Alimentos Y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A. los cuales por su naturaleza es un activo de largo plazo sin un horizonte de tiempo definido y la intención de la Sociedad es mantenerla de manera indefinida.

4.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Duncan Fox S.A. dentro de sus objetivos estratégicos y para tomar sus decisiones en este ámbito, toma en cuenta los aspectos ambientales, sociales y de derechos humanos, no obstante, ello, son sus subsidiarias y asociadas las que han adoptado compromisos estratégicos en relación con estas materias.

En cuanto a políticas relativas a cumplir con sus objetivos estratégicos y que contribuyan a un impacto positivo en los objeticos de interés social, la compañía ha adoptado políticas de prevención, las cuales se encuentran publicadas en su página web.

4.3. PLANES DE INVERSIÓN

Durante el año 2024 la filial Alimentos y Frutos S.A. invirtió un total de US\$ 6,4 millones. Dentro de estas inversiones, se destaca la compra de una línea de producción de pizzas refrigeradas y congeladas, habilitada en su planta de San Carlos, con una capacidad de producción de 900 mil pizzas aproximadamente al mes. Esta inversión permitirá seguir ampliando la oferta de categorías de productos que actualmente la compañía comercializa, tanto en el canal de venta Retail, como en el canal Tradicional, y que lidera a través de su marca Minuto Verde.

Por otra parte, en la filial Talbot Hotels S.A. durante el ejercicio del año 2024 realizó inversiones por MM\$ 1.617, donde destaca la compra de un terreno de 223 m2, ubicado en Avenida Apoquindo 3442, comuna de Las Condes, contiguo al Hotel Hyatt Centric en la ciudad de Santiago. Para el año 2025 está en estudio la modernización de algunos de nuestros activos y se prevé que el monto a invertir sería de un monto aproximado de 105.000 UF.

5.1. DOTACIÓN DE PERSONAL

Al 31 de diciembre la dotación de personal de Duncan Fox y sus subsidiaras es la siguiente:

	Dunca	an Fox	Alimento	os y Frutos	Talbot	Hotels		
Categoria	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales	
Alta Gerencia	-	_	1	_	6	-	7	
Gerencia	1	-	19	3	4	4	31	
Jefatura	1	-	99	22	25	19	166	
Administrativos	4	5	237	150	1	1	398	
Fuerza de Venta	-	-	126	44	3	13	186	
Operarios	-	-	327	140	113	228	808	
Auxiliar	1	-	148	180	-	-	329	
Otros Profesionales	-	-	69	53	14	4	140	
Otros Técnicos	-	-	83	15	-	-	98	
TOTAL	7	5	1.109	607	166	269	2.163	

5.1.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

TOTAL	1.057	713	5	2	18	17	16	4	25	12	143	112	3	15	12	6	1	0	1	-	1	-	2.163
Otros Técnicos	77	10	-	1	2	-	-	-	1	-	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	98
Otros Profesionales	82	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	140
Auxiliar	140	176	-	-	-	1	-	-	5	-	4	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	329
Operarios	254	227	-	-	15	14	15	3	19	12	127	96	1	11	9	5	-	-	-	-	-	-	808
Fuerza de Venta	122	51	-	-	-	-	-	-	-	-	6	3	-	3	-	-	-	-	1	-	-	-	186
Administrativos	235	145	-	1	1	2	-	1	-	-	2	6	2	-	1	1	1	-	-	-	-	-	398
Jefatura	116	41	5	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	166
Gerencia	24	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31
Alta Gerencia	7	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Categoria	Hombres	Mujer	Total																				
_		lena	Argent		Bolivia		Peru		Haiti		Venez		Colom		Ecuato		Urugi		Brasil		Domin		

5.1.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

	Menores	30 años	Entre 30 y	/ 40 años	Entre 41	y 50 años	Entre 51	y 60 años	Entre 61 y	/ 70 años	Mayores d	e 70 años	
Categoria	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales
Alta Gerencia	_	_	_	-	1	_	5	_	1	_	_	_	7
Gerencia	-	-	3	1	11	3	3	1	5	1	2	1	31
Jefatura	4	3	22	9	95	26	3	1	1	2	-	-	166
Administrativos	19	47	9	36	47	40	126	32	41	-	-	1	398
Fuerza de Venta	22	3	86	41	-	12	21	-	-	1	-	-	186
Operarios	119	140	262	122	53	41	2	60	4	5	-	-	808
Auxiliar	138	46	-	28	11	66	-	40	-	-	-	-	329
Otros Profesionales	11	18	1	-	67	10	3	26	1	3	-	-	140
Otros Técnicos	-	9	14	3	36	-	8	3	-	-	25	-	98
TOTAL	313	266	397	240	321	198	171	163	53	12	27	2	2.163

5.1.4 ANTIGÜEDAD LABORAL

	Menos d	e 3 años	Entre 3 y	/ 6 años	Entre 6 y mer	os de 9 años	Entre 9 y	12 años	Mas de	12 años	
Categoria	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales
Alta Gerencia	4	_	-	_	1	_	1	_	1	-	7
Gerencia	5	-	1	-	5	1	8	3	5	3	31
Jefatura	8	-	60	27	46	3	8	8	3	3	166
Administrativos	138	139	57	14	47	2	-	1	-	-	398
Fuerza de Venta	29	25	12	22	42	10	-	-	46	-	186
Operarios	286	278	149	89	5	1	-	-	-	-	808
Auxiliar	101	125	-	35	5	-	-	3	43	17	329
Otros Profesionales	79	46	4	5	-	6	-	-	-	-	140
Otros Técnicos	75	11	8	4	-	-	-	-	-	-	98
TOTAL	725	624	291	196	151	23	17	15	98	23	2.163

5.1.5 NÚMERO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

	Dunca	an Fox	Alimento	os y Frutos	Talbot	Hotels	
Categoria	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales
Gerencia	_	_	_	_	_	_	_
Jefatura	-	-	-	-	-	-	_
Administrativos	-	-	-	-	-	-	-
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-	-	-
Operarios	-	-	-	-	5	1	6
Auxiliar	-	-	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	-	-	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	5	1	6

5.2. FORMALIDAD LABORAL

	Dunca	n Fox	Alimentos	s y Frutos	Talbot	Hotels		
Tipo de contrato	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales	%
Indefinido	7	5	817	436	149	202	1.616	75%
fijo	-	-	86	34	17	67	204	9%
Obra o Faena	-	-	206	137	-	-	343	16%
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL	7	5	1.109	607	166	269	2.163	100%

5.3. ADAPTABILIDAD LABORAL

	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels			
Tipo de jornada	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Totales	%
ordinaria de trabajo	7	5	1.023	573	160	242	2.010	92,9%
a tiempoa parcial	-	-	86	34	6	27	153	7,1%
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	7	5	1.109	607	166	269	2.163	100%

5.4. EQUIDAD SALARIAL POR SEXO

5.4.1 POLÍTICA DE EQUIDAD

La sociedad no cuenta con una política de equidad salarial, pero el Directorio una vez al año revisa las remuneraciones de todo el personal para que no existan brechas significativas.

5.4.2 BRECHA SALARIAL

En el caso de Duncan Fox S.A se tiene la siguiente información:

	DUNC	AN FOX			
Categoria	Hombres	Mujeres	Totales	Media	Mediana
Gerencia	1	-	1	N/A	N/A
Jefatura	1	-	1	N/A	N/A
Administrativos	4	5	9	82%	45%
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-
Operarios	-	-	-	-	-
Auxiliar	1	-	1	N/A	N/A
Otros Profesionales	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	-
TOTAL	7	5	12		

En el caso de las Subsidiaras se tiene la siguiente información:

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Categoria	Hombres	Mujeres	Totales	Media	Mediana
Alta Gerencia	1	-	1	N/A	N/A
Gerencia	19	3	22	18%	18%
Jefatura	99	22	121	116%	116%
Administrativos	237	150	387	108%	108%
Fuerza de Venta	126	44	170	178%	178%
Operarios	327	140	467	110%	110%
Auxiliar	148	180	328	108%	108%
Otros Profesionales	69	53	122	161%	161%
Otros Técnicos	83	15	98	142%	142%
TOTAL	1.109	607	1.716		

TALBOTS HOTELS S.A.

Categoria	Hombres	Mujeres	Totales	Media	Mediana
Alta Gerencia	6	_	6	N/A	N/A
Gerencia	4	4	8	97%	99%
Jefatura	25	19	44	88%	111%
Administrativos	1	1	2	96%	96%
Fuerza de Venta	3	13	16	100%	103%
Operarios	113	228	341	53%	53%
Auxiliar	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	14	4	18	90%	101%
Otros Técnicos	-	-	-	-	-
TOTAL	166	269	435		

5.5.1 ACOSO LABORAL, SEXUAL Y VIOLENCIA EN EL TRABAJO

Nuestra política de Acoso Laboral y/o Sexual y Violencia en el trabajo, está basada en el régimen legislativo a través de la Dirección de Trabajo, es decir, de acuerdo a la nueva Ley Karin, adaptando el Protocolo y proceso de investigación, según normativa vigente. En paralelo, estamos trabajando en una campaña cultural de las empresas para prevenir los acosos, hostigamientos, etc. Para efectos de prevenir y gestionar los casos de acoso laboral, sexual y Violencia en el trabajo que pudieran ocurrir, la sociedad sus filiales se ha dotado con un sistema de denuncia que se explica a continuación:

- 1.- Denuncia Anónima: Las denuncias anónimas se deberán realizar a través del correo electrónico: conducta@duncanfox.cl
- 2.- Denuncia Formal: Se permitirá a quien tenga información de la existencia de una infracción o de procedimientos irregulares, comunicar formalmente dicha circunstancia a cada Gerente General de:

Duncan Fox S.A.

Alifrut S.A

Talbots Hotels

Durante el año 2024 se registraron las siguientes denuncias:

REGISTRO DE DENUNCIAS DE ACOSO SEXUAL Y LABORAL ALIFRUT S.A.

	Número de Deni	uncias de Acoso	Número de De	nuncias de Acoso	Total
	Laboral ante la	Organización	Sexual ante la D		
	Número	Porcentaje	Número	Porcentaje	
Mujer	4	67%	2	100%	6
Hombre	2	33%	0	0	2
Total	6	100%	2	100%	8
% sobre total de					
colabadores de Alifrut (1.716)	0,35%		0,12%		0,47%

REGISTRO DE DENUNCIAS DE VIOLENCIA EN EL TRABAJO TALBOTS HOTELS

	Número de Denunci	ias de Violencia en el	
	Trabajo ante la Di		
	Número Porcentaje		Total
Mujer	0	0%	0
Hombre	1	100%	1
Total	1	100%	1
% sobre total de			
colabadores de	0,23%		0,23%
Talbots (435)			

5.6. SEGURIDAD LABORAL

Para la Sociedad es primordial generar condiciones para el desarrollo de las funciones de sus colaboradores, promoviendo ambientes laborales basados en un trabajo seguro, en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y el trabajo en equipo. La sociedad por el 2024 no tuvo accidentes laborales.

Las Subsidiarias informan lo siguiente:

TALBOTS:

Está diseñando una política SST para identificar, evaluar y mitigar los riesgos potenciales asociados con nuestras operaciones, con el objetivo de prevenir lesiones, enfermedades y accidentes en el lugar de trabajo.

Acciones realizadas: Tmert; Planes de Emergencia; Capacitaciones Primeros Auxilios, Manipulación Alimentos; Extintores; Uso Cuchillos; DEA; Encuestas Istas.

Seguridad laboral:

Tasa de accidentabiladad 2024 = 21%
Tasa de fatalidad 2024 = 0%
Tasa de enfermedades profesionales = 0%
Tasa promedio días perdidos por accidentes = 3%

ALIMENTOS Y FRUTOS

Tasa de accidentabilidad 2024 = 4,12 Tasa de fatalidad 2024 = 0 Tasa de enfermedades profesionales = 2 Tasa promedio días perdidos por accidentes = 20

5.7. PERMISO POSTNATAL

En esta materia, la Sociedad se rige por las normas legales vigentes a la fecha.

5.8. CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS

La Sociedad y sus filiales presupuestan anualmente para esta materia de acuerdo con las necesidades identificadas. Durante el 2024 Las capacitaciones realizadas corresponden a las siguientes materias: Liderazgo para jefaturas y gerentes, capacitación en normativas y derechos laborales. También se realizaron capacitaciones de inglés para personal operativo y administrativo. Capacitación en administración de bodegas. Capacitaciones en materia de prevención de riesgos, tales como: Uso y manejo de extintores, primeros auxilios, manipulación de alimentos, uso de cuchillos, investigación de causas de accidentes, uso de desfibriladores.

La Sociedad otorga distintos beneficios a sus trabajadores contratados a plazo indefinido, tales como:

- Seguro de salud complementario
- Seguro de vida para el trabajador en caso de fallecimiento natural, accidental o invalidez
- Aguinaldo de Fiestas Patrias y Navidad

5.9. POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN

Duncan Fox S.A. se rige por la normativa vigente al momento de trabajar con empresas subcontratistas cuyo personal desempeña funciones en sus dependencias, se está desarrollando una política con directrices y estándares para elegirlas.

En Alifrut como procedimiento, contamos con una plataforma digital (Pronexo), donde todas las empresas que nos prestan servicio tanto de subcontratación o comercial, tienen la obligación de subir información Laboral, F30-1 sobre las obligaciones previsionales y otros. El control y supervisión lo lleva a cabo nuestra área de Prevención de Riesgo para con nuestros proveedores en cada Planta de ALIFRUT. Contamos con Reglamento Especial para Empresas Contratista (REEC)

6. MODELO DE NEGOCIOS

6.1. SECTOR INDUSTRIAL

Duncan Fox S.A., es una sociedad de inversiones, cuyos principales activos corresponde a la inversión en sus subsidiarias productivas:

Alimentos y Frutos S.A. ("Alifrut"):

Tiene como objetivo principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, de toda clase de actividades industriales y comerciales provenientes de la explotación agroindustrial.

La actividad de Alifrut se centra en la elaboración y comercialización de frutas y vegetales congelados y frescos, tanto para el mercado doméstico como de exportación.

Comercialmente los productos congelados de la sociedad se venden en el mercado nacional con las marcas "Minuto Verde" y "La Cabaña". Adicionalmente, la compañía fabrica y comercializa algunas marcas privadas de importantes compañías del retail nacional. En el mercado Nacional la empresa ha mantenido una posición relevante con sus marcas. Asimismo, en los otros canales del mercado nacional, (food Service, horeca y tradicional), la compañía también muestra un sólido posicionamiento y liderazgo. Adicionalmente, Alifrut a través de sus filiales Hidropónica la Cruz S.A., Punto Azul S.A y Proverde S.A, produce y comercializa hortalizas bajo las marcas Pura Hoja y Punto Azul.

Vitafoods SpA tiene por objeto principal la exportación de fruta congelada, en especial Berries, para ello cuenta con plantas en Molina, Chillán y Colbún.

Los principales mercados de exportación en congelados son Japón, U.S.A., Europa, Australia, Corea y Sud América. Además se exportan berries frescos a U.S.A. y Europa.

Talbot S.A.:

El objeto principal es desarrollar y operar una cadena de hoteles y para estos efectos se han firmado contratos de franquicia con Intercontinental Hotels Group, los que permiten operar bajo la marca Holiday Inn, Holiday Inn Express y Hyatt Centric. Esta afiliación a la mayor cadena hotelera mundial le permite además tener acceso a su larga experiencia, una extensa red contactos comerciales, de su cadena de distribución y red de reservas mundial.

Los hoteles están orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes que viajan por negocios y/o turismo. El producto ofrecido se caracteriza por el elevado estándar de calidad en sus servicios, de sus instalaciones, por sus ubicaciones privilegiadas y atractivas tarifas.

6.2. NEGOCIOS

Duncan Fox S.A. es una sociedad con el giro de inversiones, constituyendo esta generación de flujos el único segmento de

negocio que opera. Las inversiones pueden ser de diferentes tipos, tanto en instrumentos financieros como en acciones, siendo

en la actualidad los mayores generadores de flujo las inversiones que mantiene en Alimentos y Frutos S.A. y en Talbot

Hotels S.A., dentro de las actividades desarrolladas por Duncan Fox S.A. está la inversión en dinero y/o valores, en bienes muebles

incorporales tales como acciones o derechos en sociedades anónimas cerradas. Las principales inversiones de la Sociedad es su

participación en las subsidiarias:

Alimentos y Frutos S.A., empresa dedicada a la producción y comercialización de hortalizas y frutas congeladas. En la actualidad

Alifrut es la compañía que posee la mayor capacidad de producción de hortalizas y frutas congeladas en Latinoamérica. Además

de la mayor capacidad de almacenaje en frío del país (-18°C). Alifrut S.A. hoy es la mayor exportadora de marcas propias para

Retail en América, Europa y Oriente. Alimentos y Frutos S.A. se consolida como la compañía con mayor participación de mercado

a nivel nacional en este rubro, y como una de las mayores exportadoras del hemisferio sur.

Talbots Hotels S.A., Opera bajo la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express, Holiday Inn Full Servicios en Chile y

de dos hoteles de la cadena Hyatt Centric., se puede destacar que los niveles de ocupación de habitaciones están volviendo a

niveles al anteriores a la pandemia de Covid.

6.3. GRUPOS DE INTERÉS

La Sociedad ha definido los grupos de interés de forma interna, según la naturaleza de sus negocios y el relacionamiento con

ellos se basa en dos ámbitos: necesidades, impactos, intereses y expectativas. Los grupos de interés son identificados por la

administración superior de la Sociedad y validados por el Directorio.

Accionistas: Que su inversión perdure en el tiempo y rentabilidad.

Relación con Autoridades Regulatorias: Cumplir con las normativas tanto nacionales como internacionales.

Duncan Fox

6.4. PROPIEDADES E INSTALACIONES

El desarrollo de las actividades de Duncan Fox S. se efectúa en las oficinas ubicadas en avda. El Bosque Norte 0440, piso 8 Las Condes, Santiago, cuyas dependencias son de su propiedad.

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Alimentos y Frutos				
Propietario	Comuna	Región	Destino	
Alimentos y Frutos S.A.	San Fernando	VI Región	elaboración y congelación	
Alimentos y Frutos S.A.	Curicó	VII Región	elaboración y congelación	
Alimentos y Frutos S.A.	Parra	VII Región	elaboración y congelación	
Alimentos y Frutos S.A.	San Carlos	VIII Región	almacenamiento, empaque y distribución	
Alimentos y Frutos S.A.	Chilla	VIII Región	elaboración y congelación	
Alimentos y Frutos S.A.	Quilicura	Región Metropolitana	almacenamiento, empaque y distribuciór	

TALBOT HOTELS S.A

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Talbots				
Propietario	Cuidad	Pais	Franquisia que opera	
Talbots Hotels S.A	Buenos Aires	Argentina	Holiday Inn	
Talbots Hotels S.A	Lima	Perú	Hyatt Centric	
Talbots Hotels S.A	Iquique	Chile	Holiday Inn	
Talbots Hotels S.A	Antofagasta	Chile	Holiday Inn	
Talbots Hotels S.A.	Santiago	Chile	Holiday Inn	
Talbots Hotels S.A.	Santiago	Chile	Hyatt Centric	
Talbots Hotels S.A	Concepción	Chile	Holiday Inn	
Talbots Hotels S.A.	Temuco	Chile	Holiday Inn	

6.5. SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

TALBOT HOTELS S.A.

La sociedad fue constituida en Santiago el 27 de Octubre de 1993. La Sociedad tiene por objeto participar en la industria hotelera desarrollando y operando hoteles en Chile y en el extranjero. Para esto, mantiene contratos de franquicia con Intercontinental Hotels Group y con Hyatt Franchising Latin America, L.L.C., los que le permiten operar bajo las marcas y estándares de sus marcas Holiday Inn, Holiday Inn Express y Hyatt Centric. Adicionalmente, esta afiliación permite tener acceso a la larga experiencia y a una amplia red de contactos comerciales de estas importantes cadenas hoteleras mundiales.

Los hoteles están orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros que deben viajar por negocios y también para aquellos que lo hacen por turismo y sus servicios se caracterizan por sus altos estándares de calidad y por sus ubicaciones privilegiadas.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO

Presidente Vice Presidente : Sr. Mario Fuenzalida Besa

: Sr. Sergio Lecaros Menéndez

Directores

: Sr. Juan Conrads Zauschkevich

Sr. Mario Fuenzalida Fernández

Sr. Roberto Bozzo Podestá

Gerente General : Sr. Eduardo Ariztía Reyes

Duncan Fox S.A. contribuyó

a designar a los directores

Señores Sergio Lecaros, Juan

Conrads y Roberto Bozzo. Los

Señores Lecaros, Conrads y

Bozzo son, respectivamente,

Presidente y Directores de

Duncan Fox S.A.

INVERSIONES LOS CEREZOS S.A. (ALIMENTOS Y FRUTOS S.A. Y VITAFOODS SpA.)

Inversiones Los Cerezos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994.

La Sociedad tiene por objeto el desarrollo por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inversiones inmobiliarias, industriales, agrícolas, navieras y de servicios.

Durante 1995 la sociedad adquirió un 99,51% de las acciones de Alimentos y Frutos S.A. y en mayo de 1997 Inversiones Los Cerezos compró a Inversiones Los Inkas S.A. 92.385 acciones de Alimentos Naturales Vitafoods S.A. equivalentes a un 99% de su capital accionario. En marzo de 2010, estas dos sociedades se fusionaron, quedando ambas, bajo el nombre y operación de Alimentos y Frutos S.A.

El objeto social de Alimentos y Frutos S.A. es, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, de toda clase de actividades industriales y comerciales provenientes de la explotación agroindustrial.

La actividad de Alifrut se centra en la elaboración y comercialización de frutas y vegetales congelados y frescos, tanto para el mercado doméstico como de exportación. Para esto Alifrut cuenta con plantas de elaboración y congelación en San Fernando (VI Región) y San Carlos, además de sus instalaciones de almacenamiento, empaque y distribución que se realizan en sus Centros de distribución de Quilicura (Región Metropolitana), San Carlos y la planta de Rengo que se destina principalmente al envasado y distribución de productos en el mercado nacional.

Durante el año 2018, Alifrut adquirió el 60% de las sociedades Punto Azul S.A. e Hidropónica la Cruz S.A, cuya principal actividad es la distribución, comercialización y logística de hortalizas y frutas y la producción de lechugas hidropónicas respectivamente. Dicha adquisición significó un desembolso total de \$ 11.071 millones.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO

Presidente : Sr. Sergio Lecaros Menéndez

Directores : Sr. Pedro Lecaros Menéndez

: Sr. Roberto Bozzo Podesta

Gerente General : Sr. Sergio Castro Baeza

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores.

Los señores Castro, Bozzo, P. Lecaros y S. Lecaros son respectivamente Gerente General, Director, Vicepresidente y Presidente de Duncan Fox. En mayo 2020, Alimentos y Frutos S.A procedió realizar una reorganización de sus negocios, para lo cual procedió a la división de la sociedad, creando una nueva sociedad llamada Alifrut Export SpA. cuyo objetivo es convertirse principalmente en una sociedad exportadora, y a su vez, Alimentos y Frutos convertirse en una empresa dedicada a fortalecer el mercado nacional en frutas y hortalizas congeladas y frescas.

Durante julio de 2020, Alifrut Export SpA. se fusiona con Hortifrut Congelados SpA, de propiedad de Hortifrut Chile S.A. Producto de esta fusión nace la sociedad Vitafoods SpA.

Esta nueva Sociedad tiene como objetivo el desarrollo del negocio de exportación de fruta congelada dentro y fuera de Chile. Hoy Vitafoods SpA. posee las plantas Molina, Chillán, Colbun y Osorno, además de los centros de Acopios en Parral y Romeral.

Comercialmente los productos congelados de la sociedad Alimentos y Frutos S.A. se venden en el mercado nacional con las marcas "Minuto Verde" y "La Cabaña". Adicionalmente, la compañía fabrica y comercializa algunas marcas privadas de importantes compañías del retail nacional. En el mercado Nacional la empresa ha mantenido una posición relevante con sus marcas. En efecto, éstas en conjunto alcanzaron una participación del 27,3% en las ventas de productos congelados a Supermercados. Asimismo, en los otros canales del mercado nacional, (foodservice, Horeca y tradicional), la compañía también muestra un sólido posicionamiento y liderazgo.

Adicionalmente en mayo del 2018, Alifrut procedió a fusionarse con Inversiones el Ceibo S.A. siendo uno de los principales activos aportados la Sociedad Pesquera Coloso S.A con una participación del 33,324 % para Alifrut. Esta operación significó un aumento de capital en Alifrut de \$ 25.292 millones. Durante el año 2021 se materializó la liquidación de la Sociedad Pesquera Coloso S.A.

INVERSIONES LOS OLIVILLOS S.A.

Inversiones Los Olivillos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994 y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, dentro o fuera del país, de todo tipo de proyectos e inversiones inmobiliarias. Para estos efectos, se han realizado inversiones a través de las siguientes sociedades:

a) Ayres S.A., sociedad constituida con fecha 22 de diciembre de 1998 con el propósito de concentrar en esta sociedad las principales inversiones inmobiliarias que ha efectuado Inversiones Los Olivillos S.A., en conjunto con otros grupos empresariales, en la República Argentina.

Ayres S.A. tiene como objeto principal la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces, ya sea por cuenta propia o a través de otras sociedades. Inversiones Los Olivillos S.A. participa con un 34,2% del capital accionario de Ayres S.A., cuyo capital ha sido enterado con el aporte de las inversiones en las siguientes sociedades:

• **Del Viso Investment S.A. y Del Pilar Investment S.A.,** sociedades cuyo objeto es la inversión, compra y explotación, en cualquiera de sus formas, de inmuebles ubicados en la República Argentina y su posterior venta y enajenación.

Del Viso Investment es dueña, en forma indirecta, de un 99,9% de la sociedad argentina Sol del Viso S.A. El principal activo de esta Sociedad es un terreno de 180 Hás. ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 40 Kms. de Buenos Aires, en donde se construye el barrio privado "Ayres del Pilar". Al 31 de diciembre de 2023 Ayres de Pilar se encuentra vendida en un 99,5%, habiéndose registrado 856 lotes vendidos de un total de 860.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO

Presidente : Sr. Sergio Lecaros Menéndez

Directores : Sr. Pedro Lecaros Menéndez

: Sr. Juan Francisco Lecaros

Menéndez

Gerente General : Sr. Sergio Castro Baeza

Además, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 90% de la sociedad argentina Incopan S.A., la cual participa en desarrollos inmobiliarios destinados a proyectos de viviendas, oficinas y área comercial en un total de 17,9 hectáreas, ubicados en el Partido de Pilar, al norte de Buenos Aires.

Adicionalmente, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 99,99% de la sociedad argentina Sol del Matheu S.A., cuyo principal activo lo compone un terreno con una superficie de aproximadamente 154 Hás., ubicadas en el Partido de Escobar, de la provincia de Buenos Aires, destinadas a desarrollar un proyecto bajo la modalidad de barrio cerrado denominado Ayres Norte. Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad se encuentra en conversaciones con inversionistas privados argentinos y autoridades municipales para encontrar soluciones a la construcción de un puente que permita el acceso desde la Autopista al barrio y comenzar la urbanización y comercialización del proyecto.

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores. Estos no reciben remuneración ni participación por el desempeño de sus funciones.

Los señores Castro,
J.F. Lecaros, P. Lecaros y S.
Lecaros son
respectivamente Gerente
General, Director,
Vicepresidente y Presidente
de Duncan Fox.

De esta forma, Del Viso Investment sociedad constituída en 1995, en donde Ayres S.A. participa con un 55,76%, completa un paño de 350 Hás. en el sector de mayor plusvalía del área suburbana norte de Buenos Aires.

Del Pilar Investment, en donde Ayres S.A. tiene un 55,26% de participación, es dueña de un 82,5% de la sociedad argentina Sol del Pilar S.A., cuyo principal activo lo constituye un predio en el Partido de Pilar, 40 kms al norte de la ciudad de Buenos Aires, en el cual se está desarrollando una urbanización residencial de aproximadamente 760 Hás. El desarrollo de este proyecto denominado "San Sebastián" contempla la urbanización de 13 macrolotes o barrios, cinco áreas de aprovechamiento común (Golf, Deportiva, Outdoors, Polo e Hípica) y seis zonas que se comercializan independientes de los barrios (Media densidad, Comercial, Educativa y dos de Servicios). En este proyecto, Sol del Pilar participa solo como vendedor de la tierra y la firma argentina EIDICO es la encargada y responsable del desarrollo, urbanización y venta de los lotes. Al 31 de diciembre de 2023 quedan por vender dos macrolotes, con un total aproximado de 720 lotes de aproximadamente 1.000 m² cada uno.

- Inversiones San Isidro S.A., sociedad argentina constituída en 1998, cuyo objeto principal es la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces. En esta sociedad Ayres S.A. tiene la propiedad del 100% de su capital accionario. Inversiones San Isidro es propietaria de un terreno de 33 hectáreas, ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 47 Kms. de Buenos Aires, donde se está desarrollando un proyecto inmobiliario de barrio cerrado, que consta de 340 lotes de aproximadamente 650m2 cada uno. Al 31 de diciembre de 2023, se encuentra comprometida la venta del 100% de los lotes.
- Las Chacras de Cardáles S.A., sociedad argentina en donde Inversiones Los Olivillos participa con un 25% de su capital accionario, es dueña de un terreno de 233. Hás, ubicado en en el Partido de Campana, localidad de Los Cardales, a 3 kms. de la ruta provincial N° 4.

6.5.1 INVERSIÓN EN OTRAS SOCIEDADES

VITAFOODS SPA.

En octubre de 2020, en Duncan Fox S.A. a través de Alifrut S.A. el mayor procesador y exportador de frutas y hortalizas congeladas de Chile, firmamos un acuerdo con Hortifrut y, para fusionar las operaciones de productos congelados de Planta, con el propósito de potenciar el desarrollo y crecimiento internacional de productos innovadores con valor agregado, adaptándose a los nuevos estilos de vida de los consumidores en los principales mercados de consumo del mundo como Estados Unidos, Europa, Asia y Oceanía. La fusión se materializó el 31 de julio de 2020 y la nueva compañía recibió el nombre de Vitafoods SpA. con abastecimiento durante todo el año. En 2022 incorporamos un nuevo túnel que agrega una capacidad de proceso de 1.000 toneladas adicionales de congelado por temporada. Estrategia y Cadena de Valor MOLINA Certificación Nivel 3 SQF 2000 desde el 2012 El proceso de fusión consideró el traspaso de cinco plantas productivas de congelados (dos de las cuales eran propiedad de Hortifrut y tres de Alifrut), así como los correspondientes activos fijos a la nueva sociedad. Adicionalmente, durante el año 2021, se incorporó una nueva planta ubicada en la comuna de Puyehue, la cual comenzó a operar en el último trimestre y ya ha aportado capacidad adicional de congelado y envasado.

Así Duncan Fox S.A., a través de Vitafoods, cuenta con 6 plantas de congelados: Molina, Colbún, Chillán, Parral, Romeral y Puyehue.

En Parral, Vitafoods cuenta con un centro de acopio y congelado de fruta de la más alta calidad, destacando su sistema de seguridad alimentaria bajo la norma BRC AA. Tiene capacidad para procesar cerca de 2.000 toneladas de Berries y otras frutas congeladas al año. Esta planta también tiene líneas de preparación y envasado de Arándanos frescos para exportar a los principales mercados del mundo.

En la comuna de Puyehue, a 900 km al sur de Santiago, se encuentra la planta de congelados adquirida en 2021 por Vitafoods para producir Arándanos y Frambuesas de la zona sur de Chile. Esta nueva planta es capaz de procesar hasta 4.500 toneladas de fruta al año, con abastecimiento estable, de calidad y ubicada en la zona con las mejores variedades del país. Destaca por sus procesos de congelado de alta calidad, con sistema de seguridad alimentaria BRC AA y equipamiento para procesos de congelado y envasado, así como la tecnología para contar con la mejor calidad de fruta, resultando clave estar lo más cerca posible de los campos para congelar la fruta en forma inmediata y, de esa forma, preservar todas sus características naturales. En 2022, se construyeron dos nuevos túneles estáticos que aumentan la capacidad de congelado de esta planta en 1.500 toneladas para el año 2023, además de una cámara de recepción de materia prima. Por otra parte, se incorporó un nuevo selector óptico 5C de última generación. La ejecución de estos tres proyectos nos permitirá aumentar la eficiencia en los procesos, así como también mejorar la calidad del producto final.

7.1. PAGO A PROVEEDORES

La Sociedad busca construir una relación transparente y de largo plazo con sus proveedores de servicios. Las decisiones de compra o asignación de contratos se basan en factores técnicos, económicos, plazo, servicio, seguridad, su rechazo a la corrupción y adhesión a nuestro Código de Conducta, Dada que la sociedad es una sociedad de inversiones, no existen proveedores críticos que pueden afectar su continuidad operativa. Sin embargo, Duncan Fox S.A. realiza el pago oportuno a todos sus proveedores, cuyo plazo es en general a 30 días desde la fecha de recepción de la factura.

La subsidiaria Alimentos y Frutos presenta la siguiente información:

N° Facturas						
	pagadas					
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días				
363	1.096	748				
	Monto total en mil	lones de pesos				
	Nacionales	Extranjeros				
2024	10.152	5.966				
Número	Número de Proveedores facturas pagadas					
0 a 30	Entre 31 y 60 Más de 60					
220	671	231				

La subsidiaria Talbots Hotels presenta la siguiente información:

N° Facturas						
pagadas						
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días				
19.294 2.984		132				
	Monto total en mil	lones de pesos				
	Nacionales	Extranjeros				
2024	13.781	USD 2.108				
Número de Proveedores facturas pagadas						
0 a 30	0 a 30 Entre 31 y 60 Más de					
841	420	75				

7.2. EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Al inicio de la relación comercial, la sociedad realiza una evaluación a cada proveedor, con el fin de determinar su cumplimiento con las políticas financieras y laborales definidas.

8.1 EN RELACIÓN CON CLIENTES

La Sociedad no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, ya que los servicios que presta es con empresas relacionadas.

8.2 EN RELACIÓN CON SUS TRABAJADORES

Duncan Fox S.A. es una sociedad holding, que tiene una dotación de doce trabajadores, canalizando sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, la compañía no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Además, podemos hacer presente que la entidad no ha sido sancionada en el ámbito laboral, ni tampoco demandada con acciones de tutela laboral.

8.3 MEDIOAMBIENTAL

Duncan Fox S.A. desarrolla sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, no desarrolla directamente actividades comerciales, razón por la cual no cuenta con modelos de cumplimiento o programas de Cumplir con la legalidad vigente en normas medios ambientales. Se deja constancia de que, en caso de que sus actividades comerciales e industriales así lo ameriten, las subsidiarias de la sociedad fijan y establecen los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales. La Sociedad no registra sanciones ejecutoriadas de Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente.

8.4 LIBRE COMPETENCIA

La sociedad en su Manual de Conducta indica lo siguiente: Los Empleados y Directores deben respetar los principios y las reglas de la libre competencia que prohíben conductas anticompetitivas, la colusión entre competidores y el abuso de una posición dominante en el mercado. Los Empleados y Directores deberán denunciar de acuerdo con el sistema de este código, en cuanto llegue a su conocimiento cualquier acto, hecho o conducta que pueda constituir un atentado en contra de la libre competencia o derivar en ella. Asimismo, los Directores adoptarán de inmediato todas las medidas para verificar la efectividad de la denuncia, poner fin a los actos, hechos y conductas denunciados y dar cumplimiento a la normativa pertinente. La Sociedad espera que sus Empleados y Directores contribuyan a una competencia leal de la Sociedad en los mercados que opera, dando siempre cumplimiento a la normativa vigente, evitando la realización de las conductas tipificadas como competencia desleal.

9. SOSTENIBILIDAD SASB

9.1. METRICAS SABS

Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria El Directorio de Duncan Fox S.A, haciendo uso de sus facultades de administración y en cumplimiento de la sección I. 4.8.2 de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), conforme a las indicaciones contenidas en la sección III. 2 de la Guía de Implementación y Supervisión elaborada por la CMF de septiembre de 2022, la divulgación dentro de la memoria de las métricas de sostenibilidad conforme al estándar Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB) correspondiente a los sectores industriales de Agricultura y Hotelería y hospedaje, de acuerdo al Sistema de Clasificación de la Industria Sostenible ® (SICS ®) FB-MP, en su versión de octubre de 2018. Alcance de la información La información incluye a todas las entidades subsidiarias que consolidan su información contable en los Estados Financieros de Duncan Fox S.A, conforme a los Estándares Internacionales de Información Financiera (NIIF), los que se detallan en la Notas 2.1 y 2.4

INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios 2024	Comentarios 2023
SV- HL130a.1	Gestión de la enegía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	6,23	6,33
SV- HL130a.1		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	97%	97%
SV- HL130a.1		(3) Porcentaje de energía renovables	Porcentaje (%)	3%	3%
SV- HL140a.1	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	125,8	132,5

SV- HL140a.1		(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	0%	8,996%
SV- HL160a.1	Efectos ecológicos	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en o cerca de zonas de estado de conservación protegido o del hábitat de especies en peligro de extinción	Número		7
SV- HL160a.2		Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para preservar los servicios de los ecosistemas	N/A	N/A	N/A
SV- HL310a.1	Prácticas laborales	Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	N/A	N/A	N/A

SV- HL310a.1	Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	Velocidad	Rotación Voluntaria 2024: SCLAP 35,8; ANFCL 22,6; CCNCH 9,0; SCLCT 42,0; IQQEX 23,0; SCLEX 38,4; ZCOEX 13,8; Total Hoteles 32,4 Rotación Involuntaria 2023: SCLAP 29,7; ANFCL 32,3; CCNCH 29,9; SCLCT 50,1; IQQEX 20,1; SCLEX 24,9; ZCOEX 34,5; Total Hoteles 35,6	Rotación Voluntaria 2022: SCLAP 116,8; ANFCL 75,2; CCNCH 40,3; SCLCT 82,7; IQQEX 48,9; SCLEX 117,8; ZCOEX 26,1; Total Hoteles 83,3 Rotación Involuntaria 2022: SCLAP 71,4; ANFCL 28,9; CCNCH 17,6; SCLCT 57,6; IQQEX 48,9; SCLEX 37,2; ZCOEX 43,5; Total Hoteles 51,3 Rotación Voluntaria 2023: SCLAP 85,6; ANFCL 27,2; CCNCH 33,5; SCLCT 48,7; IQQEX 27,3; SCLEX 56,9; ZCOEX 8; Total Hoteles 51,8 Rotación Involuntaria 2023: SCLAP 54; ANFCL 30,2; CCNCH 7,7; SCLCT 51,7; IQQEX 57,7; SCLEX 79,6; ZCOEX 72,2; Total Hoteles 50,5
SV- HL310a.2	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral	Divisa para comunicar	\$ 8.860.064	

SV- HL310a.3	1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)	0%	
SV- HL310a.3	1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)	Promedio Salario medio horas 2024: SCLAP 5663,2, ANFCL 5139,4; CCNCH 6181,4; SCLCT 6488,7; IQQEX 4753,6; SCLEX 6552,3; ZCOEX 5658,5; Total Hoteles 6033,1 Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2024: 0%	Promedio Salario medio horas 2022: SCLAP 1328,6, ANFCL 1124,5; CCNCH 1382,3; SCLCT 1471; IQQEX 1088; SCLEX 1316,3; ZCOEX 1247; Total Hoteles 1322 Promedio Salario medio horas 2023: SCLAP 1475,1, ANFCL 1268,6; CCNCH 1590; SCLCT 1611,4; IQQEX 1339; SCLEX 1562,7; ZCOEX 1368,9; Total Hoteles 1504,1 Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2022: 0% Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2022: 0% Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2023: 0%

SV-	Prácticas	Descripción de las	N/A	En Talbot Hotels S.A.,	En relación a la
HL310a.4	laborales	políticas y		mantenemos un firme	prevención de acoso
		programas de		compromiso con la	laboral, el
		prevención del		prevención del acoso	Reglamento Interno
		acoso laboral		laboral, fortaleciendo la	de Orden Higiene y
				cultura de respeto,	Seguridad de Talbot
				igualdad y buen trato en	contiene lo
				todos nuestros hoteles.	siguiente:
				Durante el 2024, se han	Definición y
				implementado mejoras	Consecuencias del
				clave en nuestras políticas	Acoso Laboral: Se
				y programas,	establece que el
				consolidando un	acoso laboral
				ambiente de trabajo	constituye una
				seguro y libre de	agresión o
				violencia.	hostigamiento
					reiterados ejercidos
				Resultados Positivos en la	por el empleador o
				Evaluación CEAL-SM:	trabajadores, que
				Como parte de nuestra	resultan en
				gestión preventiva,	menoscabo,
				realizamos la medición de	maltrato,
				riesgos psicosociales	humillación, o
				mediante la encuesta	perjuicio a la
				CEAL-SM, la cual arrojó	situación laboral o
				resultados favorables en	las oportunidades
				todos nuestros hoteles,	de empleo de los
				ubicándolos en riesgo	afectados.
				bajo. Este logro refleja el	Medidas de
				impacto positivo de	Resguardo y
				nuestras políticas de	Sanciones: Se
				prevención y del	menciona que el
				compromiso de nuestros	contrato de trabajo
				equipos en promover un	puede terminar sin
				entorno laboral saludable.	derecho a
					indemnización
				Fortalecimiento del	cuando el
				Protocolo de Prevención	empleador finaliza
				del Acoso Sexual, Laboral	el contrato por
				y Violencia en el Trabajo:	conductas de acoso
				En cumplimiento con la	laboral
				Ley N° 21.643,	debidamente
				actualizamos nuestro	comprobadas.

protocolo para reforzar Proceso de las medidas de Investigación: En prevención, detección v caso de denuncias sanción de conductas de de acoso laboral, la acoso y violencia en el empresa puede trabajo. Se incluyeron desarrollar un proceso de nuevas estrategias de intervención temprana, investigación según mecanismos de apoyo a lo estime más víctimas y un enfoque efectivo, basándose integral en la gestión de en el dictamen riesgos psicosociales. N°884 de la dirección del trabajo Canal de Denuncias de la Ley Karin: Procedimientos de Como parte de nuestro Apelación: Se ofrece compromiso con la la posibilidad de seguridad y el bienestar apelar las sanciones de nuestros impuestas por acoso colaboradores. laboral, ya sea habilitamos el canal de mediante el denuncias conforme a la procedimiento Ley Karin, el cual permite general de apelación reportar de manera del reglamento o segura y confidencial recurriendo a la cualquier caso de Inspección del maltrato, acoso o Trabajo. Medidas y Acciones violencia en el trabajo. Este canal complementa Preventivas: Se las vías de denuncia menciona la internas existentes, necesidad de contar asegurando una respuesta con medidas y rápida y efectiva. acciones

Capacitación Continua y

preventivas para

disminuir, controlar,

Sensibilización:
Durante el año,
implementamos
capacitaciones
obligatorias para todos los
colaboradores y líderes,
enfocadas en la
prevención del acoso
laboral y la promoción de
ambientes laborales
respetuosos. Estas
capacitaciones se
realizaron en modalidad
presencial y a través de la
plataforma BUK.

Monitoreo y Evaluación de Medidas Preventivas: Se estableció un sistema de seguimiento anual para evaluar la efectividad de nuestras políticas de prevención, considerando el número de denuncias recibidas, la evolución de los indicadores de riesgos psicosociales y la percepción de los trabajadores. Esta evaluación continua nos permite mejorar y adaptar nuestras estrategias para garantizar ambientes laborales seguros y respetuosos.

Gracias a estas iniciativas, Talbot Hotels S.A. sigue consolidando una cultura organizacional basada en el respeto, la inclusión y la prevención de cualquier forma de acoso o violencia laboral.

mitigar y/o eliminar los efectos de los hallazgos encontrados en el proceso de medición de riesgos psicosociales. Esto incluye la reevaluación periódica de cada centro de trabajo y la difusión del protocolo y resultados de evaluación entre los trabajadores.

Encuesta ISTAS: Los años 2022 y 2023 se realizó la encuesta Istas y en la actualidad estamos realizando la encuesta CEAL-SM. Ambas encuestas de riesgos psicosociales detectan factores que propician el acoso laboral, guiando anuestra empresa en la implementación de medidas preventivas efectivas.

SV- HL450a.1	Adaptación al cambio climático	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en zonas de inundación de 100 años	Número	N/A	N/A
SV-HL- 000.A	Número de plazas de alojamientos disponible		Número	1.368	1.368
SV-HL- 000.B	Tasa Ocupación Media		velocidad		77%
SV-HL- 000.C	Superficie total de las instalaciones		metros cuadrados	15.700	15.700
SV-HL- 000.D	Número de instalaciones de alojamiento y el % que son (1) administradas (2) propias y arrendadas , (3) regimen de franquicia		Número, %	10 = (2) 100%	10 = (2) 100%

SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PRODUCTOS AGRICOLAS

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios 2024	Comentario s 2023
FB-AG- 110a.1	Emisión de gases de efecto	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO -e	3882.35 Ton CO2eq	3094,99 ton C02eq
FB-AG- 110a.2	invernader o	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	N/A	0 emisiones Alcance 1 desde el 2030	0 emisiones alcance 1 desde el 2030 en adelante
FB-AG- 110a.3		Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	0	0
FB- PF130a.	Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	209.955	176.978
FB- PF130a.		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	71,7%	71,70%
FB- PF130a.		(3) Porcentaje de energía renovables	Porcentaje (%)	73,60%	74,00%
FB- PF140a.	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída	Mil metros cúbicos (m³)	660.071	558.427
FB- PF140a. 1		(2) Total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	52%	54%

FB- PF140a. 2		inicial alto o extremadamente alto Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	Número	0	2
FB- PF140a. 3		Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	N/A	Control extracciones (en proceso regulatorio para normalizar)/cont rol de uso en procesos, levantamiento y medicion para uso eficiente	Alteración de parámetros normativos para la disposición, control continuo de efluentes y recirculación en caso de alteración hasta cumplimiento
FB- PF250a. 1	Seguridad Alimentari a	(1) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de no conformidad	Tasa	7 NC- 0,5% 3 PLANTAS, 400 PUNTOS NORMATIVOS POR PLANTA	Alteración de parámetros normativos para la disposición, control continuo de efluentes y recirculación en caso de alteración hasta cumplimiento

FB- PF250a. 1	(2) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Tasa	7 NC- 0,5% 3 PLANTAS, 400 PUNTOS NORMATIVOS POR PLANTA	16NC-1% 3 PLANTAS, 400 PUNTOS NORMATIV OS POR PLANTA
FB- PF250a. 2	Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de seguridad alimentaria	Porcentaje (%) por coste	92%	89%

		reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)			
FB- PF250a. 3		(1) Número total de notificaciones recibidas de infracción de la seguridad alimentaria	Número	0	0
FB- PF250a.		(2) Porcentaje corregido	Porcentaje (%)		
FB- PF250a. 4		(1) Número de retiradas emitidas	Número	0	0
FB- PF250a. 4		(2) Cantidad total de productos alimentarios retirados	Toneladas métricas (t)	0	0
FB- PF260a. 1	Salud y nutrición	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	CLP	88	88
FB- PF260a. 2		Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	N/A	88	88

FB- PF270a. 1	Etiquetado y marketing de productos	(1) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños	Porcentaje (%)	0	0
FB- PF270a. 1	•	(2) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para	Porcentaje (%)	0	0
		niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias.			
FB- PF270a. 2		(1) Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	0	0
FB- PF270a. 2		(2) Ingresos de los productos etiquetados que no contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	100	100
FB- PF270a. 3		Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	Número	0	0

FB- PF270a. 4		Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales	CLP	0	0
		relacionados con el etiquetado o el marketing.			
FB- PF410a.	Gestión del ciclo de vida de	(1) Peso total de los envases	Toneladas métricas (t)	4.360,07	4.338,49
FB- PF410a. 1	los envases	(2) Porcentaje de envases fabricado con materiales reciclados o renovables	Porcentaje (%)	0%	0%

FB-		(3) Porcentaje de	Porcentaje (%)	100%	100%
PF410a.		envases que es	(70)	20070	10070
1		reciclable,			
1		reutilizable o			
		compostable			
FB-		Análisis de las	N/A		
PF410a.			IN/A		
2		estrategias para reducir el efecto			
2					
		ambiental de los			
		embalajes a lo largo			
		de su ciclo de vida			
FB-	Impactos	Porcentaje de	Porcentaje (%)	NA	NA
PF430a.	ambiental	alimentos	por coste		
1	es y	comprados que			
	sociales de	están certificados			
	la cadena	según los			
	de	estándares			
	suministro	medioambientales			
	de	o sociales de			
	ingredient	terceros			
FB-	es	Auditoría de la	Tasa	NA	NA
PF430a.		responsabilidad			
2		social y ambiental			
		de los proveedores:			
		(1) tasa de no			
		conformidad y (2)			
		tasa de acciones			
		correctivas			
		correspondientes			
		para casos de no			
		conformidad a)			
		importantes y b)			
		leves			

FB- PF440a. 1	Suministro de ingredient es	Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente	Porcentaje (%) por coste	NA	NA
FB- PF440a. 2		alto Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisi de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales	N/A	NA	NA
FB-AG- 000.A	Parámetro de	Producción por cultivo principal	Toneladas métricas (t)	23.000	23.000
FB-AG- 000.B	actividad	Número de instalaciones de procesamiento	Número	2	2
FB-AG- 000.C		Superficie total de terreno en producción activa	Hectáreas	6.347	6.347
FB-AG- 000.D		Coste de los productos agrícolas de origen externo	Divisa para comunicar	86.889	86.889

9.2. VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE

Para el ejercicio 2024 la sociedad no contrató a ninguna entidad para la verificación de las métricas SASB.

10. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024, Duncan Fox S.A. ha presentado informacion en carácter de Hechos Relevantes a la Comisión para el mercado financiero.

- (a) Con fecha 05 de abril de 2024, se informó que el Directorio de la Sociedad, en Sesión celebrada con esa misma fecha, se acordó proponer a la aprobación de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, el pago del Dividendo definitivo N° 33 de \$ 47,92 por acción. Este dividendo, luego de aprobado, se pagará a partir del día 15 de mayo de 2024 y tendrán derecho a recibirlo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al día 09 de mayo de 2024. Mayores antecedentes sobre su pago aparecerán publicados en diario digital "El Libero.cl" el día 06 de mayo de 2024.
- (b) Con fecha 29 de abril de 2024, se informó a la Comisión para el mercado financiero los acuerdos más relevantes adoptados en Junta General Ordinaria de Accionistas de Duncan Fox S.A., celebrada en esa misma fecha:
- 1. Se aprobó el Balance General de la sociedad al 31 de diciembre de 2023, su Estado de Resultados, el Estado de Flujo de Efectivo, el informe de los auditores externos y la Memoria anual por el ejercicio antes dicho.
- 2. Se acordó distribuir el Dividendo Definitivo N° 33 de \$ 47,92 por acción con cargo a las utilidades del año 2023, el que se pagará a partir del día 15 de mayo de 2024. Tendrán derecho a percibir este dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad hasta el día 09 de mayo de 2024.
- 3. Se fijaron las remuneraciones del Directorio.
- 4. Se acordó como política futura de dividendos, repartir un 30% de la utilidad líquida del ejercicio.
- 5. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2024 a la firma BDO.
- 6. Se acordó publicar los avisos de citación a Juntas de Accionistas en el periódico digital "El Libero".
- (c) Con fecha 06 de septiembre de 2024, se informó a la Comisión para el mercado financiero que estableció las menciones mínimas de las políticas de operaciones habituales con partes relacionadas y reguló la difusión pública de tales operaciones.

Considerando lo dispuesto en la normativa señalada en la Norma de Carácter General N° 501en sesión de directorio, celebrada con fecha 5 de septiembre de 2024, se aprobó la siguiente Política de Operaciones Habituales:

- 1.- Fecha de aprobación por el directorio y de la última modificación de la política.
- 2.- Justificación de la necesidad de contar con la política de habitualidad.
- 3. Características y condiciones que deberán cumplir las operaciones para ser realizadas en virtud de la política de habitualidad.
 - a. Contrapartes de las operaciones.
 - b. Monto máximo por operación.
 - c. Carácter de ordinaria de la operación en consideración al giro social
- 4. Mecanismos de control.
- 5. Encargado de cumplimiento.
- 6. Mecanismos de divulgación.
- 7. Reporte de Operaciones Relacionadas

Durante el ejercicio en análisis no existieron otros Hechos Relevantes de Duncan Fox S.A. que corresponda informar a la Comisión para el mercado financiero.

11. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

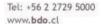
Por el ejercicio 2024 no se recibieron consultas de los señores accionistas.

12. INFORMES FINANCIEROS

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023



Av. Américo Vespucio Sur 100, Piso 11 Las Condes, Santiago - CHILE CP 7580150



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y Directores de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y el resultado consolidado de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidado por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standars Board (IASB).

No auditamos los estados financieros consolidados de la asociada Vitafood SpA y Subsidiarias, inversión reflejada en los estados financieros consolidados, bajo el método de la participación, los cuales representan un activo de M\$43.539.205 al 31 de diciembre de 2024 (M\$ M\$36.844.735 al 31 de diciembre de 2023), y una utilidad neta devengada de M\$2.804.981 por el año terminado en esa fecha (M\$1.823.092 al 31 de diciembre de 2023).

No auditamos los estados financieros de la subsidiaria Talbot Hotels S.A. (Argentina), inversión incluida en estos estados financieros consolidados y que asciende a M\$10.658.920 sobre los activos consolidados, M\$5.472.474 de los ingresos consolidados y M\$265.568 sobre la utilidad consolidada.

Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dichas sociedades, se basa únicamente en el informe emitido por esos otros auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestra responsabilidad de acuerdo a tales normas se describe, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados se nos requiere ser independientes de Duncan Fox S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es requerida a evaluar si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Duncan Fox S.A. y subsidiarias. para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del año sobre el cual se informa, sin limitarse a dicho año.

BDO Auditores & Comultores Ltda., una sociedad chilena de responsabilidad limitada, es miembro de BDO international Limited, una compañía limitada por garantia del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas. BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.



Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación correcta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros
 consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta
 a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los
 montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Duncan Fox S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Duncan Fox S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

BDO Auditores & Consultores Ltda.





Héctor Mauricio Salgado Montino 8019120-0 hsalgado@bdo.cl Firmado electrónicamente según Ley 19799 el 27-03-2025 a las 20:06:20 con Firma Electrónica Avanzada Código de Validación: 1743116780515

Validar en https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/



Héctor Salgado Montino

Santiago 27 de marzo de 2025

Este documento ha sido firmado electrónicamente por Héctor Salgado Motino RUT: 8.019.120-0. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.

ACTIVOS	NOTA	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	47.645.402	25.346.541
Otros activos financieros corrientes	9	3.329.873	13.575.078
Otros activos no financieros corrientes	10	1.606.282	659.853
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11	56.240.310	44.399.338
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.245.335	955.751
Inventarios corrientes	13	44.641.608	36.410.742
Activos por impuestos, corrientes	14	2.537.937	2.502.240
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		157.246.747	123.849.543
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	9	115.216	1.741.407
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	11	62.495	50.456
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	12	635.472	823.646
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	50.116.718	41.546.498
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	1.218.994	892.253
Plusvalía	17	4.015.590	4.015.590
Propiedades, planta y equipo	18	137.079.478	121.277.306
Activos por derecho de uso	19	25.309.989	28.942.317
Activos por impuestos diferidos	20	4.352.429	5.204.119
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		222.906.381	204.493.592
TOTAL DE ACTIVOS		380.153.128	328.343.135

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	18.702.920	9.651.119
Pasivos por arrendamientos, corrientes	22	3.308.101	3.331.315
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	36.079.378	34.933.417
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.741.467	1.907.999
Pasivos por impuestos corrientes	24	3.721.051	2.565.161
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	25	2.107.570	1.644.288
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	6.876.556	5.288.038
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		72.537.043	59.321.337
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	28.931.944	23.783.810
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	22	21.374.074	21.533.589
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	25	772.031	643.735
Pasivos por impuestos diferidos	20	7.278.988	6.755.811
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		58.357.037	52.716.945
TOTAL PASIVOS		130.894.080	112.038.282
Patrimonio			
Capital pagado	27	7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas	27	194.255.219	179.611.205
Otras reservas	27	12.638.093	1.808.817
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		214.109.186	188.635.896
Participaciones no controladoras		35.149.862	27.668.957
PATRIMONIO TOTAL		249.259.048	216.304.853
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		380.153.128	328.343.135

		Por los años terminados al 31 de diciembre de		
	NOTA	2024	2023	
	NOIA	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	30	346.741.507	300.295.559	
Costo de venta	31	(240.679.828)	(215.745.733)	
Ganancia bruta	31	106.061.679	84.549.826	
Otros ingresos, por función		2.677.386	2.214.041	
Costos de distribución	31	(23.936.281)	(20.586.461)	
Gasto de administración	31	(50.107.629)	(39.452.843	
Otros gastos, por función	31	(595.738)	(348.410	
Otras (pérdidas) ganancias		(969.170)	101.964	
Ganancias de actividades operacionales		33.130.247	26.478.117	
Ingresos financieros		2.459.154	1.785.321	
Costos financieros	31	(4.455.676)	(2.810.907	
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios				
conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	4.097.531	1.943.660	
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	1.895.161	985.144	
Resultados por unidades de reajuste		(2.261.782)	(2.927.781)	
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		34.864.635	25.453.554	
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(7.224.215)	(5.079.827)	
GANANCIA		27.640.420	20.373.727	
Ganancia atribuible a:				
Los propietarios de la controladora		20.920.014	15.972.471	
Participaciones no controladoras		6.720.406	4.401.256	
GANANCIA		27.640.420	20.373.727	
Ganancias por acción, en pesos:				
Ganancia básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	28	209,20	159,72	
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones				
continuadas (pesos)		209,20	159,72	

	Por los años terminados al		
NOTA	2024	2023	
NOTA	M\$	M\$	
Ganancia	27.640.420	20.373.727	
Otro resultado integral:			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al			
resultado del periodo, antes de impuestos:			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por			
nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	5.585	435.691	
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del			
periodo, antes de impuestos	5.585	435.691	
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:			
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos	11.119.020	420.779	
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por			
conversión	11.119.020	420.779	
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios			
conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	(303.872)	348.587	
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado			
integral que no se reclasificará al resultado del periodo:			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de			
beneficios definidos de otro resultado integral	-	(59.601)	
Otro resultado integral	10.820.733	1.145.456	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	38.461.153	21.519.183	
Resultado integral atribuibles a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	31.749.290	17.120.790	
Resultado integral atribuible participaciones no controladas	6.711.863	4.398.393	
	38.461.153		

		terminados al	
NOTA	2024	2023	
	M\$	M\$	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	344.129.241	303.594.262	
Otros cobros por actividades de operación	-	67.908	
Clases de pagos:			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(276.617.782)	(241.431.825)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(38.458.794)	(31.683.166)	
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las			
pólizas suscritas	(238.587)	(857.523)	
Otros pagos por actividades de operación	(1.770.971)	(760.048)	
Intereses recibidos	88.367	69.133	
Impuesto a las ganancias (pagados) reembolsados	(3.567.129)	391.296	
Otras entradas (salidas) de efectivo	433.057	(2.615)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	23.997.402	29.387.422	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Préstamos a entidades relacionadas	(53.930)	(62.349)	
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	25.667	170.850	
Compras de propiedades, planta y equipo	(16.027.427)	(20.932.987)	
Compras de activos intangibles	(447.599)	(837.765)	
Cobros a entidades relacionadas	54.238	230.218	
Dividendos recibidos	1.007.533	2.817.854	
Intereses recibidos	1.911.672	1.079.858	
Otras entradas (salidas) de efectivo	11.854.598	(11.811.515)	
Flujos de efectivo netos utilizados en de actividades de inversión	(1.675.248)	(29.345.836)	

		Por los años t 31 de dici		
	NOTA	2024	2023	
		М\$	M\$	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) ac	tividades de financiacio	ón:		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	21	41.900.139	4.784.975	
Total importes procedentes de préstamos		41.900.139	4.784.975	
Pagos de préstamos	21	(28.656.706)	(3.080.559	
Pagos de pasivos por arrendamientos	22	(3.186.486)	(3.149.137	
Dividendos pagados		(7.425.500)	(8.734.409	
Intereses pagados		(3.682.201)	(2.330.440	
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de fina	nciación	(1.050.754)	(12.509.570)	
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalen del efecto de los cambios en la tasa de cambio	21.271.400	(12.467.984)		
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efec	tivo y equivalentes al e	fectivo		
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y	1.027.461	430.139		
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		22.298.861	(12.037.845	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	25.346.541	37.384.386		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL A	ÑO 6	47.645.402	25.346.54°	

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 :

		Otras reservas		_					
	dife car	'	por pérdidas sión actuariales en planes de	Otras reservas Total otras varias reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total	
	M\$	M\$	beneficios definidos M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual									
01-01-2024	7.215.874	4.534.637	(204.228)	(2.521.592)	1.808.817	179.611.205	188.635.896	27.668.957	216.304.853
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia del período	-	-	-	-	-	20.920.014	20.920.014	6.720.406	27.640.420
Otro resultado integral	-	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	-	10.829.276	(8.543)	10.820.733
Resultado integral	-	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	20.920.014	31.749.290	6.711.863	38.461.153
Dividendos provisorios	-	-	-	-	-	(6.276.000)	(6.276.000)	-	(6.276.000)
Incremento (disminución) por transfe	rencias								
y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	769.042	769.042
Total de cambios en patrimonio	-	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	14.644.014	25.473.290	7.480.905	32.954.195
SALDO FINAL DEL PERÍODO ACTUAL									
31-12-2024	7.215.874	15.653.657	(198.643)	(2.816.921)	12.638.093	194.255.219	214.109.186	35.149.862	249.259.048

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 :

		Otras reservas		_					
	Capital emitido	Capital emitido	Capital emitido	Capital emitido	diferencias de ganancias o varias reservas (p cambio por pérdidas ac Capital emitido conversión actuariales en planes de	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	2	Patrimonio total
	M\$	M\$	beneficios definidos M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual									
01-01-2023	7.215.874	4.113.858	(555.678)	(2.897.682)	660.498	168.430.734	176.307.106	24.959.859	201.266.965
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	15.972.471	15.972.471	4.401.256	20.373.727
Otro resultado integral	-	420.779	351.450	376.090	1.148.319	-	1.148.319	(2.863)	1.145.456
Resultado integral	-	420.779	351.450	376.090	1.148.319	15.972.471	17.120.790	4.398.393	21.519.183
Dividendos provisorios (Nota 27)	-	-	-	-	-	(4.792.000)	(4.792.000)	-	(4.792.000
Incremento (disminución) por transfer	encias								
y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	(1.689.295)	(1.689.295)
Total de cambios en patrimonio		420.779	351.450	376.090	1.148.319	11.180.471	12.328.790	2.709.098	15.037.888
SALDO FINAL DEL PERÍODO ACTUAL									
31-12-2023	7.215.874	4.534.637	(204.228)	(2.521.592)	1.808.817	179.611.205	188.635.896	27.668.957	216.304.853



DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

R.U.T.

: 96.791.990-6

Razón Social

: DUNCAN FOX S.A.

En sesión de directorio de fecha 27 de marzo de 2025, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en los presentes Estados Financieros Consolidados Intermedios de Duncan Fox S.A.; referido al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo al siguiente detalle:

		(CONSOLIDADO
Informe de Revisión de los Auditores Estados Financieros Consolidados Análisis Razonado Resumen de Hechos Relevantes del Declaración de Responsabilidad			X X X X
NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
SERGIO LECAROS MENENDEZ	PRESIDENTE	4.525.821-1	187.
PEDRO LECAROS MENENDEZ	VICEPRESIDENTE	4.525.822-K	and the second s
MARIA JOSE LECAROS MENENDEZ	DIRECTOR	4.283.405-K	mmjowem
JORGE MATETIC RIESTRA	DIRECTOR	3.630.827-3	
JUAN ANDRES CONRADS ZAUSCHKEVICH	DIRECTOR	13.657.261-K	
ROBERTO BOZZO PODESTA	DIRECTOR	6.376.318-7	
JUAN FCO. LECAROS MENENDEZ	DIRECTOR	5.392.050-0	
SERGIO CASTRO BAEZA	GERENTE GENERAL EDIFICIO ATLANTIS:	6.521.669-8	Moon

Av. El Bosque Norte 0440 / Piso 8 / Fono: 228 610 700 / Las Condes / Santiago / Chile

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

CONTENIDO

- Talbot Hotels S.A.
- Inversiones Los Cerezos S.A.
- Otras subsidiarias:
 - Inversiones Los Olivillos S.A.
 - Maguey Shipping S.A.

Nota: De acuerdo a las normas vigentes de la Superintendencia de Valores y Seguros, según Circular Nº 573, detallamos a continuación un resumen de los Estados financieros de las sociedades Subsidiarias y Asociadas. Dichos estados financieros en forma completa, pueden ser consultados enlas oficinas de Duncan Fox S.A., en la pagina web www.duncanfox.cl , en la Superintendencia de Valores y Seguros y en la Bolsa de Comercio. Los mencionados estados financieros fueron revisados por auditores externos, quienes emitieron su opinión sin salvedades.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVOS		
Activos corrientes	37.716.240	26.084.090
Activos no corrientes	88.711.248	84.426.958
TOTAL DE ACTIVOS	126.427.488	110.511.048
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	13.500.580	12.871.013
Pasivos no corrientes	40.420.412	43.322.019
Patrimonio	72.506.496	54.318.016
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	126.427.488	110.511.048

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2024	31-12-2023
Ganancia bruta	32.252.621	25.675.976
Otros ingresos	21.280	63.836
Gastos	(11.291.537)	(9.629.491)
Otros gastos	(3.170.133)	(4.609.909)
Diferencia de cambio	110.730	(76.005)
Resultado antes de impuestos	17.922.961	11.424.407
Gasto por impuestos a las ganancias	(4.992.389)	(3.449.119)
GANANCIA	12.930.572	7.975.288
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
Ganancia	12.930.572	7.975.288
Otros resultado integral	10.057.908	(263.414)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	22.988.480	7.711.874

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
Cobros procedentes de ventas	59.870.916	47.319.180
Pagos de proveedores	(24.924.107)	(26.695.266)
Otros flujos de operación	(14.038.209)	(8.304.339)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	20.908.600	12.319.575
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	(284.536)	1.245.562
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	(12.012.961)	(12.658.083)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	1.203.281	(207.978)
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	9.814.384	699.076
Efectivo y equivalentes al efectivo al pricipio del período	20.815.597	20.116.521
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	30.629.981	20.815.597

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2024:						
Saldo al 01-01-2024	11.538.438	2.989.113	39.525.490	54.053.041	264.975	54.318.016
Cambios en el patrimonio	-	9.814.040	8.117.294	17.931.334	257.146	18.188.480
SALDO AL 31-12-2024	11.538.438	12.803.153	47.642.784	71.984.375	522.121	72.506.496
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	11.538.438	3.126.762 3	4.570.473	49.235.673	370.470	49.606.143
Cambios en el patrimonio	-	(137.649)	4.955.017	4.817.368	(105.495)	4.711.873
SALDO AL 31-12-2023	11.538.438	2.989.113	39.525.490	54.053.041	264.975	54.318.016

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVOS		
Activos corrientes	107.533.159	83.138.176
Activos no corrientes	101.646.182	90.010.921
TOTAL DE ACTIVOS	209.179.341	173.149.097
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	57.766.379	40.665.142
Pasivos no corrientes	17.715.615	9.265.050
Patrimonio	133.697.347	123.218.905
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	209.179.341	173.149.097

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2024	31-12-2023
Ganancia bruta	73.856.348	58.919.785
Otros ingresos	2.102.012	2.096.192
Gastos	(61.815.687)	(49.661.084)
Otros gastos	(1.203.343)	333.883
Diferencia de cambio	246.839	586.443
Resultado antes de impuestos	13.186.169	12.275.219
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.247.312)	(2.150.179)
GANANCIA	10.938.857	10.125.040
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
Ganancia	10.938.857	10.125.040
Otros resultado integral	1.299.931	798.832
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	12.238.788	10.923.872

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
Cobros procedentes de ventas	284.194.496	256.221.796
Pagos de proveedores	(251.317.516)	(214.567.474)
Otros flujos de operación	(28.596.875)	(23.727.448)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	4.280.105	17.926.874
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	(17.345.257)	(21.377.177)
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	17.692.508	(1.181.572)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	(1.615.824)	117.972
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	3.011.532	(4.513.903)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.460.512	7.974.415
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	6.472.044	3.460.512

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2024:						
Saldo al 01-01-2024	17.531.419	2.651.750	68.782.652	88.965.821	34.253.084	123.218.905
Cambios en el patrimonio	-	1.299.931	6.677.100	7.977.031	2.501.411	10.478.442
SALDO AL 31-12-2024	17.531.419	3.951.681	75.459.752	96.942.852	36.754.495	133.697.347
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	17.531.419	1.852.919	64.184.773	83.569.111	31.448.180	115.017.291
Cambios en el patrimonio	-	798.831	4.597.879	5.396.710	2.804.904	8.201.614
SALDO AL 31-12-2023	17.531.419	2.651.750	68.782.652	88.965.821	34.253.084	123.218.905

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVOS		
Activos corrientes	38.221	28.837
Activos no corrientes	6.167.692	4.527.940
TOTAL DE ACTIVOS	6.205.913	4.556.777
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	20.107	9.753
Pasivos no corrientes	5.775.270	4.954.682
Patrimonio	410.536	(407.658)
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	6.205.913	4.556.777

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2024	31-12-2023
Ganancia bruta	50.996	48.540
Otros ingresos	1.240	5.603
Gastos	(41.468)	(21.254)
Otros gastos	1.144.039	48.937
Diferencia de cambio	20.642	6.275
Resultado antes de impuestos	1.175.449	88.101
Gasto por impuestos a las ganancias	71	(2.931)
GANANCIA	1.175.520	85.170

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Otros resultado integral	(357.297)	(103.432)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	818.223	(18.262)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
Cobros procedentes de ventas		
Pagos de proveedores	(4.513)	(5.316)
Otros flujos de operación	(58.609)	(44.298)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	(63.122)	(49.614)
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	223	12.198
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	63.300	35.325
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	-	2
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	401	(2.089)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	8.610	10.699
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	9.011	8.610

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2024:						
Saldo al 01-01-2024	770.920	(249.463)	(946.153)	(424.696)	17.038	(407.658)
Cambios en el patrimonio	-	(357.327)	1.175.272	817.945	249	818.194
SALDO AL 31-12-2024	770.920	(606.790)	229.119	393.249	17.287	410.536
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	770.920	(146.003)	(1.030.999)	(406.082)	16.714	(389.368)
Cambios en el patrimonio	-	(103.460)	84.846	(18.614)	324	(18.290)
SALDO AL 31-12-2023	770.920	(249.463)	(946.153)	(424.696	7.038	(407.658)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVOS		
Activos corrientes	-	5
Activos no corrientes	533	638
TOTAL DE ACTIVOS	533	643
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	-	104
Patrimonio	533	539
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	533	643

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2024	31-12-2023
Otros gastos	-	(2)
Diferencia de cambio	-	-
Resultado antes de impuestos	-	(2)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
GANANCIA	-	(2)
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
Ganancia	-	(2)
Otros resultado integral	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	-	(2)





Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8

Fono: 228610700

Las Condes, Santiago, Chile

www.duncanfox.cl