



Duncan Fox

MEMORIA ANUAL

2023

MEMORIA
ANUAL
2023
Y ESTADOS
FINANCIEROS



INDICE

1. Presentación	1
Antecedentes Básicos	1
Antecedentes legales.....	1
Carta del Presidente	2
2. Perfil de la entidad.....	5
2.1. Misión, visión, propósito y valores.....	5
2.2. Información histórica.....	6
2.3. Propiedad.....	7
2.3.1 Situación de control.....	7
2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control.....	8
2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios.....	8
2.3.4 Acciones, sus características y derechos	9
2.3.5 Otros Valores	9
3. Gobierno corporativo.....	10
3.1. Marco de gobernanza	10
3.2. Directorio	11
3.3. Comités del Directorio.....	13
3.4. Ejecutivos principales.....	13
3.5. Adherencia a códigos nacionales o internacionales	14
3.6. Gestión de riesgos.....	14
3.7. Relación con los grupos de interés y el público en general	17

4. Estrategia	18
4.1. Horizontes de tiempo	18
4.2. Objetivos estratégicos	18
4.3. Planes de inversión	18
5. Personas	19
5.1. Dotación de personal	19
5.1.2 Número de personas por nacionalidad	19
5.1.3 Número de personas por rango de edad	20
5.1.4 Antigüedad laboral	20
5.1.5 Número de personas con discapacidad	21
5.2. Formalidad laboral.....	21
5.3. Adaptabilidad laboral	21
5.4. Equidad salarial por sexo	22
5.4.1 Política de equidad	22
5.4.2 Brecha salarial	22
5.5.1 Acoso laboral y sexual	23
5.6. Seguridad laboral	24
5.7. Permiso postnatal	24
5.8. Capacitación y beneficios	24
5.9. Política de subcontratación	24

6. Modelo de negocios	25
6.1. Sector industrial	25
6.2. Negocios	26
6.3. Grupos de interés.....	26
6.4. Propiedades e instalaciones	27
6.5. Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	28
6.5.1 Inversión en otras sociedades.....	33
7. Gestión de proveedores	34
7.1. Pago a proveedores	34
7.2. Evaluación de proveedores	34
8. Indicadores	35
8.1. Cumplimiento legal y normativo.....	35
8.1.1 En relación con clientes	35
8.1.2 En relación con sus trabajadores	35
8.1.3 Medioambiental	35
8.1.4 Libre Competencia.....	35
8.2. Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria.....	36
9. Hechos relevantes o esenciales.....	42
10. Comentarios de accionistas y del comité de Directores	42
11. Informes financieros	43

1. PRESENTACIÓN

ANTECEDENTES BÁSICOS

<i>Razón Social</i>	: DUNCAN FOX S.A.		
<i>Nombre de Fantasía</i>	: DUNCANFOX		
<i>Domicilio Legal</i>	: Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8 Santiago, Chile		
<i>Dirección Postal</i>	: Casilla 134, Correo 35, Santiago	<i>RUT</i>	: 96.761.990-6
<i>Tipo de Sociedad</i>	: Sociedad Anónima Abierta	<i>Dirección</i>	: Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8
<i>Fono</i>	: 228610700		
<i>Página web</i>	: www.duncanfox.cl		

ANTECEDENTES LEGALES

Duncan Fox S.A. se constituyó según Escritura Pública de 24 de julio de 1995, ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores. El extracto correspondiente se publicó en el Diario Oficial el día 31 de julio de 1995 y se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 17.148 No. 13.985 del año 1995. Los estatutos de Duncan Fox S.A. fueron ratificados y complementados en Junta General Extraordinaria de Sipsa S.A., celebrada con fecha 25 de octubre de 1995. El Acta de esta Junta fue reducida a escritura pública con fecha 26 de octubre del mismo año, ante el Notario Público de Santiago don Andrés Rubio Flores y su extracto se publicó en el Diario Oficial el día 3 de noviembre de 1995 e inscrito en el Registro de Comercio a fs. 25.949, N° 20.979 del año 1995.

Duncan Fox S.A. es una sociedad anónima abierta y se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0543 y bajo la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF Chile).

Esta Sociedad se constituyó a partir de la división de Sipsa S.A., acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995, en dos sociedades idénticas en sus activos, pasivos y patrimonio. Los activos y pasivos se asignaron con efecto retroactivo al 1° de enero de 1995 a sus respectivos valores libros, según el correspondiente Informe Pericial de fecha 30 de junio de 1995 emitido por los auditores externos señores, PriceWaterhouseCoopers.

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

A nombre del Directorio y en cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la primera Memoria Integrada y Estados Financieros Consolidados de Duncan Fox S.A., que incorpora nuestras filiales Inversiones Los Cerezos S.A., Talbot Hotels S.A. e Inversiones Los Olivillos S.A., correspondientes al año 2023.

El resultado de Duncan Fox del ejercicio 2023 muestra una utilidad de \$ 15.952 millones que se compara negativamente con el resultado de \$ 18.909 del ejercicio anterior. Esto se debe principalmente a los menores resultados obtenidos por nuestras inversiones en el "Sector Alimentos" y marcadamente en nuestra coligada Vitafoods S.A.

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

El resultado de Alifrut al 31 de diciembre de 2023, registró una utilidad de \$ 8.018 millones, que se compara negativamente con una utilidad de \$ 8.309 millones obtenida en el ejercicio 2022. Ambos valores incluyen el resultado de las filiales Punto Azul S.A., Hidropónica La Cruz S.A y Proverde S.A..

Alimentos y Frutos S.A. continuó con el plan de ampliación y modernización de sus instalaciones, invirtiendo un total de US\$ 15, 5 millones durante el ejercicio 2023. Dentro de estas inversiones, destaca la construcción de cuatro nuevas cámaras de almacenamiento de congelados en sus centros logísticos de Rengo y San Carlos. Esta inversión permitirá un crecimiento de 3.500 y 9.000 posiciones de almacenamiento en cada centro respectivamente, además de un incremento en su capacidad de distribución de 9 y 4 nuevos andenes respectivamente en los centros logísticos indicados.

Adicionalmente, la compañía invirtió US\$ 1 millón en la implementación de nueva versión de sistema SAP S4Hanna que comenzó a operar en enero 2024.

Destacamos también el reforzamiento en el área agrícola, que a través de una mejor oferta de valor a los productores y el uso de nuevas herramientas tecnológicas, permitió completar el programa siembra de 6.347 hectáreas de choclo, arvejas, porotos, habas y otros de la temporada 2023/2024.

Esto está permitiendo a nuestras plantas trabajar a plena capacidad y satisfacer nuestra demanda comercial en estos productos de cara al 2024.

El menor resultado obtenido por Alifrut en comparación al ejercicio anterior se explica principalmente por el incremento de costo de materia prima, gastos de producción y administración, que solo pudieron ser parcialmente compensados con el aumento de precio de venta.

Hidropónicos La Cruz y sus filiales tuvieron un muy buen año, incrementando su resultado anual en un 30% con respecto al año anterior.

Los resultados de nuestra coligada Vitafoods SpA, mostraron una importante caída en comparación con el año anterior, que se explica fundamentalmente por la fuerte disminución del volumen de compra de fruta congelada que se observó en el mercado internacional. A partir del último trimestre del ejercicio en comento el mercado comenzó a reactivarse, pero para embarques a partir del año 2024.

Vitafoods en el año 2023 generó utilidades para Duncan Fox por la suma de \$ 1.823 millones que se compara negativamente con una utilidad de \$ 6.012 millones obtenida en el ejercicio 2022

TALBOT HOTELS

El resultado de Talbot Hotels S.A. al 31 de diciembre de 2023 registró una utilidad de \$ 5.290 millones, que compara positivamente con la utilidad de \$ 4.876 millones obtenida en el ejercicio 2022.

Aun cuando el número de viajeros internacionales que arriban al país no alcanza los volúmenes del año 2019, los 7 hoteles en Chile tendieron a incrementar su ocupación y tarifa. El hotel Hyatt Centric de Lima mejoró su ocupación con respecto a años anteriores, y en Buenos Aires, pese a la difícil situación económica por la que atraviesa el país, se notó un incremento en la ocupación y precios.

Este mejor resultado del año 2023 se debe principalmente a un incremento en la ocupación y tarifas, registrando un 18,3% de aumento respecto del año 2022.

SECTOR INMOBILIARIO ARGENTINO

El año 2023 el sector inmobiliario Argentino continuó impactado por la incertidumbre económica y política, así como la inestabilidad del tipo de cambio. La fuerte inflación que en el año 2023 llegó a un 211,4% y el alza en el tipo de cambio registrada en el año 2023 implicó una postergación casi total en las decisiones de compra del sector inmobiliario. Las sociedades han continuado con medidas de ajuste, buscando mantener una situación de caja lo más sana posible.

La participación de Duncan Fox en las sociedades inmobiliarias en Argentina le significó una pérdida de \$ 61 millones en el ejercicio, producto tanto de la baja actividad de ventas, como de las variaciones del tipo de cambio tanto en Chile como en Argentina.

Chile, durante año 2023, estuvo marcado por un éxito en el manejo inflacionario, pero mantiene un muy bajo crecimiento y un alto nivel de inseguridad. En la actual coyuntura de incertidumbre y alta volatilidad nacional y mundial, se hace indispensable que nuestras Autoridades generen una agenda pro crecimiento y seguridad que permita satisfacer las necesidades que nuestra sociedad demanda.

Información detallada de cada una de nuestras filiales la encontrarán los señores accionistas, en las páginas de esta Memoria y en el sitio web de la sociedad www.duncanfox.cl.

A nombre del Directorio, quisiera agradecer a los Ejecutivos y colaboradores de Duncan Fox S.A. y sus filiales, el apoyo al desarrollo de la Sociedad durante el ejercicio en comento.

Rogamos a Dios por cada uno de nuestros colaboradores y sus familias pidiéndole en forma especial por la Paz en nuestra Patria.



2. PERFIL DE LA ENTIDAD

DUNCAN FOX S.A. es una Sociedad de inversiones fundada en el año 1995, dedicada principalmente a la inversión en acciones y derechos en sociedades. Sus negocios claves incluyen inversiones en subsidiarias relacionadas con la elaboración y comercialización de productos hortofrutícolas en Alifrut S.A., en el rubro de hotelería en Talbot Hotels S.A y en el desarrollo inmobiliario internacional en Inversiones Los Olivillos.

2.1. MISIÓN, VISIÓN, PROPÓSITO Y VALORES

Misión:

Somos una sociedad de inversiones que busca crear valor para sus inversionistas a través de su participación en áreas en que el directorio pueda invertir y crear valor a los consumidores, para ello se han efectuado inversiones en:

Area hortofrutícola, a través de Alimentos y Frutos S.A. (Alifrut), cuya misión es satisfacer las necesidades de los consumidores que buscan alimentos saludables, prácticos, ricos y nutritivos, a través de la producción, venta y distribución de Frutas y hortalizas tanto en Chile como en el resto del mundo.

Se busca permanentemente la innovación y se trabaja con los más altos estándares de calidad, comprometidos a ser una empresa sustentable, respetuosa del medioambiente, entregando a nuestros colaboradores un grato clima laboral, inclusivo y oportunidades de desarrollo profesional. Logrando lo anterior mantendremos nuestro liderazgo y de esta forma maximizaremos el retorno de la inversión a nuestros accionistas.

Area hotelera, a través de Talbot Hotels S.A., orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes que viajan por negocios y/o turismo, cuya misión es crear valor con un equipo de trabajo comprometido con la excelencia y con una mirada a largo plazo, buscando ser la cadena de hoteles líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones y equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Managment. Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

Visión:

Entregar a sus accionistas un nivel atractivo de rentabilidad a través de sus inversiones en sus subsidiarias y contribuyendo al bienestar de trabajadores, proveedores, clientes y comunidad.

Valores:



Cumplir con las normativas vigentes que regulan nuestro negocio. La empresa tiene el propósito de superar positivamente los estándares establecidos, con el fin de satisfacer los requerimientos de calidad de nuestros clientes nos comprometemos a realizar todos los esfuerzos profesionales, tecnológicos y personales para lograr sus estándares de calidad, inocuidad y autenticidad en nuestros productos, todo esto enmarcado en el respeto absoluto a las normas legales, un compromiso ético y de responsabilidad social hacia nuestro personal y la comunidad.

Con un especial cuidado y ocupando la mayor tecnología disponible para el cuidado del medio ambiente, mediante un trabajo sostenido de capacitación, entrenamiento, seguridad y salud ocupacional a nuestros trabajadores lograremos a través de un proceso rentable un mejoramiento continuo de nuestra organización y la calidad de nuestros productos.



Integridad

Realizar el trabajo diario con altos estándares de integridad descritos en el Código de Ética de la Sociedad, publicado en la página web <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo>.

Derechos Humanos:

La Sociedad adhiere al respeto irrestricto de los derechos humanos, asunto que quedó expresado en el código de Conducta que está publicado en la página web <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo/>

2.2. INFORMACIÓN HISTÓRICA

RESEÑA HISTÓRICA

La formación de Duncan Fox S.A. se produjo a raíz de la división de Sipsa S.A. acordada en Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 21 de julio y 25 de octubre de 1995.

Por efecto de la mencionada división, se radicaron en Duncan Fox S.A., con efecto retroactivo al 1º de enero de 1995, el 50% de los activos, pasivos y patrimonio de Sipsa S.A..

Dentro de los principales activos asignados a DUNCAN FOX S.A. y que a la fecha aún se mantienen se encuentran las inversiones accionarias en Alimentos y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A., junto con otras inversiones constituidas por acciones en sociedades anónimas cerradas de giro principalmente inmobiliario.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación se aprobó el reparto final de fondos y el termino de las operaciones de esta sociedad, emitiéndose para Duncan Fox y Alimentos y Frutos el correspondiente Recibo, Cancelación y Finiquito en donde se da por terminado la calidad de accionistas de estas sociedades, lo cual permitió dar de baja la inversión y reconocer el resultado tributario correspondiente.

Actualmente y con el objeto de concentrar sus esfuerzos en ciertas actividades DUNCAN FOX S.A. tiene en forma directa e indirecta, a través de Inversiones Los Cerezos S.A., el 100% de Alimentos y Frutos S.A.; participa con un 66,5% de la propiedad de Talbot Hotels S.A.; tiene una participación, directa e indirecta, en Vitafoods S.A. de un 50% de su capital accionario y mantiene en argentina otras inversiones de giro inmobiliario.

2.3. PROPIEDAD

2.3.1 SITUACIÓN DE CONTROL

Los controladores de la Sociedad son 9 accionistas que poseen en conjunto el 65,02% de las acciones y son los siguientes:

Nombre o Razón Social Accionista	Cantidad de Acciones	Porcentaje Participación
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	15.037.874	15,04
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	14.146.595	14,15
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	14.146.595	14,15
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	13.939.015	13,94
<i>Leñadura S.A.</i>	7.438.905	7,44
<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	177.697	0,18
<i>María José Lecaros Menéndez</i>	40.385	0,04
<i>Pedro Lecaros Menéndez</i>	40.385	0,04
<i>Juan Francisco Lecaros Menéndez</i>	40.384	0,04
		65,02

Las personas naturales socias o accionistas de las personas jurídicas controladoras de la sociedad son las siguientes:

Nombre o Razón Social Accionista	Socio o Accionista		% de Part. Directa e Indirecta
	Nombre	RUT	
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	4.525.821-1	46,80
	<i>Juan Francisco Lecaros Menéndez</i>	5.392.050-0	0,48
	<i>Hermanos Lecaros Gonzalez</i>		52,72
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	<i>Pedro Lecaros Menéndez</i>	4.525.822-K	31,96
	<i>María Soledad Lanás B. (Cónyuge)</i>	6.989.756-8	13,76
	<i>Hermanos Lecaros Lanás</i>		54,28
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	<i>Juan Francisco Lecaros Menéndez</i>	5.392.050-0	28,12
	<i>Verónica de Nevares M. (Cónyuge)</i>	12.037.309-9	14,53
	<i>Hermanos Lecaros de Nevares</i>		57,35
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	<i>María Jose Lecaros Menéndez</i>	4.283.405-K	99,03
	<i>Sergio Lecaros Menéndez</i>	4.525.821-1	0,97

La totalidad de estos accionistas presentan algún tipo de relación o parentesco. No existe pacto de actuación conjunta.

2.3.2 CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD O CONTROL

En el periodo del ejercicio 2023 la compañía no registró cambios en la propiedad y control que sean relevantes señalar.

2.3.3 IDENTIFICACIÓN DE SOCIOS O ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Al 31 de diciembre de 2023, los doce principales accionistas de la Sociedad, con su porcentaje de participación son los que a continuación se indican:

Nombre o Razón Social Accionista	Cantidad de Acciones	Porcentaje Participación
<i>Inversiones Galileo S.A.</i>	15.037.874	15,04
<i>Inversiones Don Carlos Limitada</i>	14.146.595	14,15
<i>Inversiones Amadeo Limitada</i>	14.146.595	14,15
<i>Inversiones Alcones SpA</i>	13.939.015	13,94
<i>Inversiones Alcantara SpA</i>	12.509.931	12,51
<i>Inversiones Jupiter S.A.</i>	12.192.389	12,19
<i>Leñadura S.A.</i>	7.438.905	7,44
<i>Banchile Corredores de Bolsa S.A.</i>	3.731.672	3,73
<i>Credicorp Capital S.A. Corredora de Bolsa</i>	1.555.174	1,56
<i>Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa</i>	634.359	0,63
<i>BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa</i>	576.487	0,58
<i>MH Inversiones S.A.</i>	475.799	0,48
		96,4

Adicionalmente, a continuación, se muestran los accionistas, distintos de los controladores, que poseen por sí o en conjunto con otros accionistas que tengan más del 10% su relación entre ellos:

Nombre o Razón Social Accionista	RUT	Porcentaje Participación
<i>Inversiones Alcantara SpA</i>	76.188.427-1	12,38
<i>Inversiones Jupiter S.A.</i>	96.040.000-3	12,19
<i>Inversiones M.H. S.A. (*)</i>	96.039.000-8	0,48
<i>Inversiones Los Volcanes S.A. (*)</i>	96.510.160-8	0,007
<i>Matetic Riestra, María Teresa (*)</i>	3.630.828-1	0,005
<i>(*) Corresponde a participación en Inversiones Jupiter S.A.</i>		

2.3.4 ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Actualmente Duncan Fox S.A. tiene emitidas 100.000.000 de acciones de una misma y única serie.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Con fecha 27 de abril de 2023, el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas que la compañía distribuya el 30% de las utilidades líquidas que arrojen sus balances anuales. Los dividendos se pagarán luego de que la junta general ordinaria de accionistas de cada año apruebe el respectivo balance anual, en la o las fechas que la junta determine para cada una de ellas.

Fecha	Tipo de Dividendo	Número de Dividendo	\$ por acción
17/05/2023	Dividendo Definitivo	Nº 32	56,73
12/05/2022	Dividendo Definitivo	Nº 31	65,28
15/11/2021	Dividendo Eventual	Nº 30	155,00
12/05/2021	Dividendo Definitivo	Nº 29	16,00

TRANSACCIONES EN BOLSAS ÚLTIMOS 3 AÑOS

	Nº de Acciones transadas	Monto Total transado M\$	Precio Promedio transado \$
AÑO 2021			
1er. Trimestre	11.915	11.272	950,00
2º Trimestre	1.522	1.465	950,00
3er. Trimestre	247.321	228.825	925,00
4º Trimestre	151.877	144.384	950,00
AÑO 2022			
1er. Trimestre	20.610	19.359	919,12
2º Trimestre	41.275	38.890	944,10
3er. Trimestre	59.069	53.254	850,00
4º Trimestre	40.830	36.717	889,24
AÑO 2023			
1er. Trimestre	33.264	29.964	900,79
2º Trimestre	23.438	21.159	902,77
3er. Trimestre	73.694	63.438	860,84
4º Trimestre	32.400	27.583	851,33

2.3.5 OTROS VALORES

Al cierre del último ejercicio, no hay valores vigentes que hayan sido emitidos por la sociedad distintos de las acciones precedentemente señaladas.

3. GOBIERNO CORPORATIVO

3.1. MARCO DE GOBERNANZA

El Directorio no cuenta con un procedimiento formal de capacitación permanente. Sin embargo, los directores se capacitan por su cuenta y en las sesiones de Directorio revisan y comentan las nuevas regulaciones y normativas, los principales avances, fallos, ejemplos, sanciones, pronunciamientos de la Comisión para el Mercado Financiero y otros órganos competentes, que afecten el actuar del Directorio, entre otras materias de interés. Además, en caso que los directores lo estimen pertinente, se solicita la participación de expertos en las sesiones de Directorio para analizar y contestar consultas de los directores. Adicionalmente, los Directores cuentan con una vasta experiencia como directores, participando en otros directorios.

El Directorio estima que se aplican en la Sociedad las mejores prácticas de gobierno corporativo, teniendo en consideración las características de la Sociedad.

Como parte de esas materias, contempla los principales avances que se han dado en el último año a nivel local e internacional en lo referido a inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad.

Además, en su página web en el link <https://www.duncanfox.cl/gobierno-corporativo/>, tiene a disposición de sus accionistas los siguientes manuales:

Código de Conducta

Política de Elección de Directorio

Política de Prevención de Delitos

Prácticas de Gobierno Corporativo

3.2. DIRECTORIO

El Directorio de Duncan Fox S.A., es el máximo órgano del Gobierno Corporativo, el cual está conformado por siete miembros y un Gerente General. En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 27 de abril de 2022 fueron reelegidos por un periodo de tres años los actuales miembros del Directorio. Al cumplirse este plazo, el Directorio será reelegido o renovado totalmente. No existen directores suplentes.

El curriculum de cada Director se encuentra disponible en nuestra página web en el siguiente link <https://www.duncanfox.cl/inversionistas/>

DIRECTORIO DE DUNCAN FOX S.A.

PRESIDENTE

Sergio Lecaros Menéndez
RUT N° 4.525.821-1
Empresario
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

VICEPRESIDENTE

Pedro Lecaros Menéndez
RUT N° 4.525.822-K
Empresario
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

DIRECTORES:

María José Lecaros Menéndez
RUT N° 4.283.405-K
Periodista
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Roberto Bozzo Podestá
RUT N° 6.376.318-7
Ingeniero Comercial
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Juan Conrads Zauschkevich
RUT N° 13.657.261-K
Ingeniero Civil Industrial
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Juan Francisco Lecaros Menéndez
RUT N° 5.392.050-0
Ingeniero Comercial
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

Jorge Matetic Riestra
RUT N° 3.630.827-3
Ingeniero Agrónomo
Fecha inicio cargo: 27-04-2022

REMUNERACIÓN

La remuneración del Directorio es determinada en la Junta de Accionistas la cual estableció:

- Cada director percibirá una dieta equivalente a 50 UF por Sesión de Directorio, con un recargo adicional del 100% para el presidente, cancelando un máximo de 12 sesiones por año y, adicionalmente,
- El Directorio recibirá una participación anual equivalente al 2% de las utilidades correspondientes al ejercicio 2023, la que se distribuirá en 8 cuotas, recibiendo el presidente 2 cuotas y los restantes directores una cada uno.

Durante 2023, los directores de la sociedad percibieron remuneraciones brutas en pesos, que en su equivalencia en dólares corresponden a los siguientes montos:

	Año 2023		Total M\$
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	
Lecaros Menendez, Sergio	42.133	94.544	136.677
Lecaros Menendez, Pedro	21.067	47.272	68.339
Lecaros Menendez, Maria Jose	21.067	47.272	68.339
Lecaros Menendez, Juan Francisco	21.067	47.272	68.339
Bozzo Podestá, Roberto	21.067	47.272	68.339
Matetic Riestra, Jorge	21.067	47.272	68.339
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	21.067	47.272	68.339
TOTALES	168.535	378.176	546.711

	Año 2022		Total M\$
	Dieta por asistencia a sesiones M\$	Participación utilidades M\$	
Lecaros Menendez, Sergio	26.977	76.159	103.136
Lecaros Menendez, Pedro	13.489	38.079	51.568
Lecaros Menendez, Maria Jose	13.489	38.079	51.568
Lecaros Menendez, Juan Francisco	13.489	38.079	51.568
Bozzo Podestá, Roberto	13.489	38.079	51.568
Matetic Riestra, Jorge	13.489	38.079	51.568
Conrads Zauschkevich, Juan Andrés	13.489	38.079	51.568
TOTALES	107.911	304.633	412.544

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

	Género			Nacionalidad	
	Masculino	Femenino	Chilena	Extranjero	
Cantidad de directores	6	1	7	-	

Rango de Edad	Menor	Entre	Entre	Entre	Entre	Mayor
	a 30 años	30 y 40 años	41 y 50 años	51 y 60 años	61 y 70 años	a 70 años
Cantidad de directores	-	-	1	-	2	4

Antigüedad en el cargo	Menos de	Entre	Mas de 6 y	Entre	Mas de
	3 años	3 y 6 años	menos de 9 años	9 y 12 años	12 años
Cantidad de directores	-	-	1	-	6

3.3. COMITÉS DEL DIRECTORIO

Considerando que el nuevo artículo 50 bis de la Ley 18.046, incorporado por la Ley 20.382 y que entró en vigencia el 1 de enero de 2010, dispone requisitos para que las sociedades anónimas abiertas designen al menos un director independiente y como Duncan Fox S.A. no cumple con uno de los requisitos, se informó que el comité de directores cesó de pleno derecho en sus funciones a partir del 1° de enero de 2010, fecha en que entró en vigencia este nuevo artículo.

3.4. EJECUTIVOS PRINCIPALES

EJECUTIVOS DE DUNCAN FOX S.A.

Gerente General

Sergio Castro Baeza RUT No 6.521.669-8

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 22-05-2000

Contador General

Mario Norambuena Oyarzún RUT N° 8.017.538-8

Contador Auditor

Fecha inicio cargo: 22-07-1995

EJECUTIVOS SUBSIDIARIAS:

TALBOT HOTELS S.A.

Gerente General: Sr. Eduardo Ariztía Reyes RUT.N° 5.552.537-4

Ingeniero Civil

Fecha inicio cargo: 01-08-1993

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Gerente General: Sr. Jorge Ollé Masafierro RUT N° 12.872.800-7

Ingeniero Civil Industrial

Fecha inicio cargo: 01-09-2021

3.5. ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES

Duncan Fox S.A. actualmente no ha adoptado ni adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos públicos o privados, nacionales o extranjeros.

3.6. GESTIÓN DE RIESGOS

Las Gerencias de Finanzas de cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los riesgos, estos son: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de productos hortofrutícolas.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio.

La Administración de cada Sociedad es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio de la Sociedad matriz.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad utiliza instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad no adquiere instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad está relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense, el euro y el peso argentino.

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad adquiere contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

ii) Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días al 31 de diciembre de 2023.

iii) Riesgo de variación de unidad de fomento

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. La Sociedad cubre las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por variaciones en la inflación por medio de contratos de derivados cross currency y swap.

iv) Riesgo de precio de materias primas

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la subsidiaria Alimentos y Frutos S.A. y se encuentra relacionada principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

Productos Hortofrutícolas

La Sociedad se abastece de productos hortofrutícolas de productores locales. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la sociedad al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Este riesgo es bastante acotado, porque en los productores a quienes se les realiza contratos a precios fijos, las ventas se realizan en muy corto plazo (tres a cuatro meses).

v) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad proviene principalmente de a) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

Mercado Doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas. Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

Mercado Exportación

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad posee una amplia base de clientes, en más de 13 países, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan moras de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses.

La Sociedad estima que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas 31 de diciembre de 2023. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar (Nota 12).

Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras

La Sociedad posee políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad no posee concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas al 31 de septiembre de 2023. La exposición máxima al riesgo de crédito proveniente de estos activos financieros es el valor libro de estos activos representados en el Estado de situación Financiera. El monto máximo de pérdida por riesgo de crédito que la Sociedad incurriría si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados sería nulo al 31 de septiembre de 2023.

vi) Riesgo de liquidez

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, la Sociedad, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

vii) Riesgos ambientales, sociales y de derechos humanos

La Sociedad y sus Subsidiarias están comprometidas en el desarrollo de sus actividades con una visión de largo plazo, de una manera sustentable y con la debida protección y conservación del medioambiente. La sociedad y sus subsidiarias consideran en su actuar los aspectos relevantes asociados a la conservación de los recursos naturales y al respeto y protección del medioambiente de las zonas donde operan, adoptando buenas prácticas, valores y compromisos. Asimismo, dentro de sus políticas se contemplan el cumplimiento irrestricto a las normativas legales y administrativas existentes.

3.7. RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL

El Gerente General de la Sociedad está encargado de la relación con los inversionistas y medios de prensa para aclarar dudas sobre principales riesgos, situación financiera, económica o legal. Para esto se creó un correo de contacto en la página web de la Sociedad que es contacto@duncanfox.cl. En relación a la información para que los accionistas puedan informarse con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, la Sociedad ha acordado ajustarse a lo prescrito en los artículos 72 y 73 del Reglamento de Sociedades Anónimas. Durante el 2020, el Directorio acordó implementar medios tecnológicos que permiten a los accionistas de la Sociedad participar en forma remota en las juntas de accionistas, así como a las demás personas que por Ley o normativa deban asistir a la misma, junto con los mecanismos de votación a distancia que permitan asegurar razonablemente la identidad de los accionistas y sus apoderados, y cautelar el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones. También acordó que el procedimiento que describe dicho mecanismo de participación y votación a distancia y la forma en que cada accionista podrá acreditar su identidad y poder, se incluya en el hecho esencial por medio del cual se informará de la citación a la junta de accionistas y en los avisos de citación a la misma.

Nuestra subsidiaria Alimentos y Frutos, cuenta con un amplio Departamento Agrícola, que supervisa y asesora a nuestros agricultores desde la compra de semillas, siembra, control, cosecha y posterior envío a la planta. Establecemos constantemente alianzas productivas con nuestros agricultores para generar beneficios mutuos, fomentando las buenas prácticas agrícolas. Contamos con los mejores agricultores, brindándoles el mejor nivel de servicio de la industria, con una flota de máquinas cosechadoras propias, permitiendo mayor eficiencia en la totalidad del proceso productivo.

Nuestra subsidiaria Talbot Hotels, al pertenecer a marcas hoteleras de liderazgo Mundial, Talbot busca ser la cadena de hoteles líder en cada ciudad donde tenemos presencia, caracterizándose por una excelencia de Servicio al Cliente, abierta a la innovación, instalaciones & equipamiento moderno y dinámicas con las cambiantes necesidades de nuestros huéspedes mundiales, logrando así que nuestros huéspedes nos prefieran y recomienden. Acompañamos lo anterior por un equipo humano profesional, con modernos sistema de manejo operacionales, comerciales y de Revenue Management. Nuestros hoteles ofrecen una ubicación y accesos óptimos, junto a un servicio y hospitalidad de excelencia entregado por un equipo cercano y eficiente.

4. ESTRATEGIA

4.1. HORIZONTES DE TIEMPO

Los principales activos de Sociedad Duncan Fox S.A. corresponde a la inversión directa en Alimentos Y Frutos S.A. y Talbot Hotels S.A. los cuales por su naturaleza es un activo de largo plazo sin un horizonte de tiempo definido y la intención de la Sociedad es mantenerla de manera indefinida.

4.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Duncan Fox S.A. dentro de sus objetivos estratégicos y para tomar sus decisiones en este ámbito, toma en cuenta los aspectos ambientales, sociales y de derechos humanos, no obstante ello, son sus subsidiarias y asociadas las que han adoptado compromisos estratégicos en relación con estas materias.

En cuanto a políticas relativas a cumplir con sus objetivos estratégicos y que contribuyan a un impacto positivo en los objetivos de interés social, la compañía ha adoptado políticas de prevención, las cuales se encuentran publicadas en su página web.

4.3. PLANES DE INVERSIÓN

Durante el año 2023 la filial Alimentos y Frutos S.A. invirtió un total de US\$ 15,5 millones. Dentro de estas inversiones, se destaca la construcción de cuatro nuevas cámaras de almacenamiento de congelados en sus centros logísticos de Rengo y San Carlos. Esta inversión aportará un crecimiento de 3.500 y 9.000 posiciones de almacenamiento en cada centro respectivamente, además de un incremento en su capacidad de distribución de 9 y 4 nuevos andenes respectivamente.

Adicionalmente, la compañía invirtió US\$ 1 millón en la implementación de nueva versión de sistema SAP S4Hanna. Finalmente, durante el año 2023 la filial Hidropónicos La Cruz S.A, amplió su planta de hidroponía con una inversión de US\$ 8 millones, que representa un crecimiento en la capacidad instalada de producción de hasta un 24%.

Por otra parte, en la filial Talbot Hotels S.A. durante el ejercicio del año 2023 no se realizaron inversiones. Para el año 2024 está en estudio la modernización de algunos de nuestros activos y se prevé que el monto a invertir sería de un monto aproximado de 105.000 UF.

5. PERSONAS

5.1. DOTACIÓN DE PERSONAL

Al 31 de diciembre la dotación de personal de Duncan Fox y sus subsidiarias es la siguiente:

Categoría	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	1	-	1	-	1	-	3
Gerencia	-	-	19	3	2	4	28
Jefatura	1	-	99	22	22	20	164
Administrativos	5	4	237	150	8	2	406
Fuerza de Venta	-	-	126	44	2	13	185
Operarios	-	-	327	139	119	201	786
Auxiliar	1	-	148	180	-	-	329
Otros Profesionales	-	-	69	53	3	-	125
Otros Técnicos	-	-	83	15	-	-	98
TOTAL	7	4	1.109	606	156	240	2.124

5.1.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Categoría	Chilena		Argentina		Boliviana		Peruana		Haitiana		Venezolana		Colombiana		Ecuatoriana		Uruguaya		Paraguaya		Dominicana		Total
	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	Hombres	Mujer	
Alta Gerencia	3	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Gerencia	21	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28
Jefatura	116	41	2	1	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	164
Administrativos	238	145	-	1	1	2	5	1	-	-	2	6	2	-	1	1	1	-	-	-	-	-	406
Fuerza de Venta	121	51	-	-	-	-	-	-	-	-	6	3	-	3	-	-	-	-	1	-	-	-	185
Operarios	260	227	-	-	15	14	15	3	19	12	127	68	1	11	9	5	-	-	-	-	-	-	786
Auxiliar	140	176	-	-	-	1	-	-	5	-	4	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	329
Otros Profesionales	71	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	125
Otros Técnicos	77	10	-	1	2	-	-	-	1	-	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	98
TOTAL	1.047	709	2	3	18	17	21	4	25	12	143	84	3	15	12	6	1	0	1	0	1	0	2.124

5.1.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Categoría	Menores 30 años		Entre 30 y 40 años		Entre 41 y 50 años		Entre 51 y 60 años		Entre 61 y 70 años		Mayores de 70 años		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	-	-	1	-	1	-	1	-	-	-	3
Gerencia	-	-	-	1	11	3	3	1	5	1	2	1	28
Jefatura	4	3	19	10	95	26	3	1	1	2	-	-	164
Administrativos	27	47	9	36	47	40	126	32	41	-	-	1	406
Fuerza de Venta	21	3	86	41	-	12	21	-	-	1	-	-	185
Operarios	125	140	262	94	53	41	2	60	4	5	-	-	786
Auxiliar	138	46	-	28	11	66	-	40	-	-	-	-	329
Otros Profesionales	-	14	1	-	67	10	3	26	1	3	-	-	125
Otros Técnicos	-	9	14	3	36	-	8	3	-	-	25	-	98
TOTAL	315	262	391	213	321	198	167	163	53	12	27	2	2.124

5.1.4 ANTIGÜEDAD LABORAL

Categoría	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Entre 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Mas de 12 años		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	-	-	1	-	1	-	1	-	3
Gerencia	2	-	1	-	5	1	8	3	5	3	28
Jefatura	5	-	60	28	46	3	8	8	3	3	164
Administrativos	146	139	57	14	47	2	-	1	-	-	406
Fuerza de Venta	28	25	12	22	42	10	-	-	46	-	185
Operarios	292	250	149	89	5	1	-	-	-	-	786
Auxiliar	101	125	-	35	5	-	-	3	43	17	329
Otros Profesionales	68	42	4	5	-	6	-	-	-	-	125
Otros Técnicos	75	11	8	4	-	-	-	-	-	-	98
TOTAL	717	592	291	197	151	23	17	15	98	23	2.124

5.1.5 NÚMERO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Categoría	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Gerencia	-	-	-	-	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos	-	-	-	-	-	-	-
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-	-	-
Operarios	-	-	-	-	4	3	7
Auxiliar	-	-	-	-	-	-	-
Otros Profesionales	-	-	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	1	-	-	-	1
TOTAL	-	-	1	-	4	3	8

5.2. FORMALIDAD LABORAL

Tipo de contrato	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Indefinido	8	4	824	386	136	192	1.550	73%
fijo	-	-	108	69	21	48	246	12%
Obra o Faena	-	-	177	151	-	-	328	15%
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL	8	4	1.109	606	157	240	2.124	100%

5.3. ADAPTABILIDAD LABORAL

Tipo de jornada	Duncan Fox		Alimentos y Frutos		Talbot Hotels		Totales	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Ordinaria de trabajo	8	4	1.146	563	144	220	2.085	98,2%
A tiempo parcial	-	-	4	2	13	20	39	1,8%
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	8	4	1.150	565	157	240	2.124	100%

5.4. EQUIDAD SALARIAL POR SEXO

5.4.1 POLÍTICA DE EQUIDAD

La sociedad no cuenta con una política de equidad salarial, pero el Directorio una vez al año revisa las remuneraciones de todo el personal para que no existan brechas significativas.

5.4.2 BRECHA SALARIAL

En el caso de Duncan Fox S.A se tiene la siguiente información:

Categoría	DUNCAN FOX		Totales	Media	Mediana
	Hombres	Mujeres			
Gerencia	1	-	1	N/A	N/A
Jefatura	1	-	1	N/A	N/A
Administrativos	5	4	9	91%	109%
Fuerza de Venta	-	-	-	-	-
Operarios	-	-	-	-	-
Auxiliar	1	-	1	na	na
Otros Profesionales	-	-	-	-	-
Otros Técnicos	-	-	-	-	-
TOTAL	8	4	12	103%	103%

En el caso de las Subsidiarias se tiene la siguiente información:

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Categoría	Hombres	Mujeres	Totales	Media	Mediana
Alta Gerencia	1	-	1	126%	126%
Gerencia	19	3	22	N/A	N/A
Jefatura	99	22	121	116%	116%
Administrativos	237	150	387	108%	108%
Fuerza de Venta	126	44	170	178%	178%
Operarios	327	139	466	110%	110%
Auxiliar	148	180	328	108%	108%
Otros Profesionales	69	53	122	N/A	N/A
Otros Técnicos	83	15	98	N/A	N/A
TOTAL	1.109	606	1.715		

TALBOTS HOTELS S.A.

Categoría	Hombres	Mujeres	Totales	Media	Mediana
ALTA GERENCIA	-	-	-	N/A	N/A
GERENCIA	3	4	7	118%	118%
JEFATURA	22	20	42	133%	133%
ADMINISTRATIVOS	8	2	10	51%	51%
FUERZA DE VENTA	2	13	15	132%	132%
OPERARIOS	119	201	320	120%	120%
AUXILIAR	-	-	-	N/A	N/A
OTROS PROFESIONALES	3	-	3	N/A	N/A
TOTAL	157	240	397		

5.5.1 ACOSO LABORAL Y SEXUAL

Para efectos de prevenir y gestionar los casos de acoso laboral y sexual que pudieran ocurrir, la sociedad se ha dotado de las políticas internas contenidas en el Código de Conducta de la Empresa. La empresa cuenta con un sistema de denuncia que se explica a continuación:

- 1.- Denuncia Anónima: Las denuncias anónimas se deberán realizar a través del correo electrónico: conducta@duncanfox.cl
- 2.- Denuncia Formal: Se permitirá a quien tenga información de la existencia de una infracción o de procedimientos irregulares, comunicar formalmente dicha circunstancia al Gerente General de Duncan Fox S.A.

5.6. SEGURIDAD LABORAL

Para la Sociedad es primordial generar condiciones para el desarrollo de las funciones de sus colaboradores, promoviendo ambientes laborales basados en un trabajo seguro, en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y el trabajo en equipo. La sociedad por el 2023 no tuvo accidentes laborales.

Las Subsidiarias informan lo siguiente:

TALBOTS HOTELS S.A.:

Está diseñando una política SST para identificar, evaluar y mitigar los riesgos potenciales asociados con nuestras operaciones, con el objetivo de prevenir lesiones, enfermedades y accidentes en el lugar de trabajo.

Acciones realizadas: Tmert; Planes de Emergencia; Capacitaciones Primeros Auxilios, Manipulación Alimentos; Extintores; Uso Cuchillos; DEA; Encuestas Iistas.

Seguridad laboral:

Tasa accidentabilidad $96/368 = 26,09$

Tasa fatalidad $0/368=0$

Tasa enfermedades profesionales $0/368 = 0$

Promedio días perdidos por accidentes $557/96 = 5,80$

ALIMENTOS Y FRUTOS

Tasa de accidentabilidad 2023 = 2,57

Tasa de fatalidad 2023 = 0

Tasa de enfermedades profesionales = 0

Tasa promedio días perdidos por accidentes = 21,4

5.7. PERMISO POSTNATAL

En esta materia, la Sociedad se rige por las normas legales vigentes a la fecha.

5.8. CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS

La Sociedad presupuesta anualmente para esta materia. de acuerdo con las necesidades identificadas. Durante el 2023 no hubo cursos de capacitación.

La Sociedad otorga distintos beneficios a sus trabajadores contratados a plazo indefinido, tales como:

- Seguro de salud complementario
- Seguro de vida para el trabajador en caso de fallecimiento natural, accidental o invalidez
- Aguinaldo de Fiestas Patrias y Navidad

5.9. POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN

Duncan Fox S.A. se rige por la normativa vigente al momento de trabajar con empresas subcontratistas cuyo personal desempeña funciones en sus dependencias sin haber desarrollado hasta ahora una política con directrices y estándares para elegirlos.

6. MODELO DE NEGOCIOS

6.1. SECTOR INDUSTRIAL

Duncan Fox S.A., es una sociedad de inversiones, cuyos principales activos corresponde a la inversión en sus subsidiarias productivas:

Alimentos y Frutos S.A. (“Alifrut”):

Tiene como objetivo principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, de toda clase de actividades industriales y comerciales provenientes de la explotación agroindustrial.

La actividad de Alifrut se centra en la elaboración y comercialización de frutas y vegetales congelados y frescos, tanto para el mercado doméstico como de exportación.

Comercialmente los productos congelados de la sociedad se venden en el mercado nacional con las marcas “Minuto Verde” y “La Cabaña”. Adicionalmente, la compañía fabrica y comercializa algunas marcas privadas de importantes compañías del retail nacional. En el mercado Nacional la empresa ha mantenido una posición relevante con sus marcas. Asimismo, en los otros canales del mercado nacional, (food Service, horeca y tradicional), la compañía también muestra un sólido posicionamiento y liderazgo. Adicionalmente, Alifrut a través de sus filiales Hidropónica la Cruz S.A., Punto Azul S.A y Proverde S.A, produce y comercializa hortalizas bajo las marcas Pura Hoja y Punto Azul.

Vitafoods SpA tiene por objeto principal la exportación de fruta congelada, en especial Berries, para ello cuenta con plantas en Molina, Chillán y Colbún.

Los principales mercados de exportación en congelados son Japón, U.S.A., Europa, Australia, Corea y Sud América. Además se exportan berries frescos a U.S.A. y Europa.

Talbot Hotels S.A. :

El objeto principal es desarrollar y operar una cadena de hoteles y para estos efectos se han firmado contratos de franquicia con Intercontinental Hotels Group, los que permiten operar bajo la marca Holiday Inn y Holiday Inn Express. Esta afiliación a la mayor cadena hotelera mundial le permite además tener acceso a su larga experiencia, una extensa red contactos comerciales, de su cadena de distribución y red de reservas mundial.

Los hoteles están orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros frecuentes que viajan por negocios y/o turismo. El producto ofrecido se caracteriza por el elevado estándar de calidad en sus servicios, de sus instalaciones, por sus ubicaciones privilegiadas y atractivas tarifas.

6.2. NEGOCIOS

Duncan Fox S.A. es una sociedad con el giro de inversiones, constituyendo esta generación de flujos el único segmento de negocio que opera. Las inversiones pueden ser de diferentes tipos, tanto en instrumentos financieros como en acciones, siendo en la actualidad los mayores generadores de flujo las inversiones que mantiene en Alimentos y Frutos S.A. y en Talbots Hotel S.A. dentro de las actividades desarrolladas por Duncan Fox S.A. está la inversión en dinero y/o valores, en bienes muebles incorporales tales como acciones o derechos en sociedades anónimas cerradas. Las principales inversiones de la Sociedad es su participación en las subsidiarias:

Alimentos y Frutos S.A., empresa dedicada a la producción y comercialización de hortalizas y frutas congeladas. En la actualidad Alifrut es la compañía que posee la mayor capacidad de producción de hortalizas y frutas congeladas en Latinoamérica. Además de la mayor capacidad de almacenaje en frío del país (-18°C). Alifrut S.A. hoy es la mayor exportadora de marcas propias para Retail en América, Europa y Oriente. Alimentos y Frutos S.A. se consolida como la compañía con mayor participación de mercado a nivel nacional en este rubro, y como una de las mayores exportadoras del hemisferio sur.

Talbots Hotels S.A., Opera bajo la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express, Holiday Inn Full Servicios en Chile y de dos hoteles de la cadena Hyatt Centric., se puede destacar que los niveles de ocupación de habitaciones están volviendo hacer al anteriores a la pandemia.

6.3. GRUPOS DE INTERÉS

La Sociedad ha definido los grupos de interés de forma interna, según la naturaleza de sus negocios y el relacionamiento con ellos se basa en dos ámbitos: necesidades, impactos, intereses y expectativas. Los grupos de interés son identificados por la administración superior de la Sociedad y validados por el Directorio.

Accionistas: Que su inversión perdure en el tiempo y rentabilidad.

Relación con Autoridades Regulatorias: Cumplir con las normativas tanto nacionales como internacionales.

6.4. PROPIEDADES E INSTALACIONES

El desarrollo de las actividades de Duncan Fox S. se efectúa en las oficinas ubicadas en avda. El Bosque Norte 0440, piso 8 Las Condes, Santiago, cuyas dependencias son de su propiedad.

ALIMENTOS Y FRUTOS S.A.

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Alimentos y Frutos			
Propietario	Comuna	Región	Destino
Alimentos y Frutos S.A.	San Fernando	VI Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Curicó	VII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Parra	VII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	San Carlos	VIII Región	almacenamiento, empaque y distribución
Alimentos y Frutos S.A.	Chilla	VIII Región	elaboración y congelación
Alimentos y Frutos S.A.	Quilicura	Región Metropolitana	almacenamiento, empaque y distribución

TALBOT HOTELS S.A

Propiedades e instalaciones de subsidiaria Talbots			
Propietario	Ciudad	País	Franquicia que opera
Talbot Hotels S.A.	Buenos Aires	Argentina	Holiday Inn
Talbot Hotels S.A.	Lima	Perú	Hyatt Centric
Talbot Hotels S.A.	Iquique	Chile	Holiday Inn
Talbot Hotels S.A.	Antofagasta	Chile	Holiday Inn
Talbot Hotels S.A.	Santiago	Chile	Holiday Inn
Talbot Hotels S.A.	Santiago	Chile	Hyatt Centric
Talbot Hotels S.A.	Concepción	Chile	Holiday Inn
Talbot Hotels S.A.	Temuco	Chile	Holiday Inn

6.5. SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

TALBOT HOTELS S.A.
.....

La sociedad fue constituida en Santiago el 27 de Octubre de 1993. La Sociedad tiene por objeto participar en la industria hotelera desarrollando y operando hoteles en Chile y en el extranjero. Para esto, mantiene contratos de franquicia con Intercontinental Hotels Group y con Hyatt Franchising Latin America, L.L.C., los que le permiten operar bajo las marcas y estándares de sus marcas Holiday Inn, Holiday Inn Express y Hyatt Centric. Adicionalmente, esta afiliación permite tener acceso a la larga experiencia y a una amplia red de contactos comerciales de estas importantes cadenas hoteleras mundiales.

Los hoteles están orientados a satisfacer las necesidades de pasajeros que deben viajar por negocios y también para aquellos que lo hacen por turismo y sus servicios se caracterizan por sus altos estándares de calidad y por sus ubicaciones privilegiadas.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO

<i>Presidente</i>	<i>: Sr. Sergio Lecaros Menéndez</i>
<i>Vice Presidente</i>	<i>: Sr. Mario Fuenzalida Besa</i>
<i>Directores</i>	<i>: Sr. Juan Conrads Zauschkevich</i>
	<i>Sr. Mario Fuenzalida Fernández</i>
	<i>Sr. Roberto Bozzo Podestá</i>
<i>Gerente General</i>	<i>: Sr. Eduardo Ariztía Reyes</i>

Duncan Fox S.A. contribuyó a designar a los directores Señores Sergio Lecaros, Juan Conrads y Roberto Bozzo. Los Señores Lecaros, Conrads y Bozzo son, respectivamente, Presidente y Directores de Duncan Fox S.A.

INVERSIONES LOS CEREZOS S.A. (ALIMENTOS Y FRUTOS S.A. Y VITAFOODS SpA.)

Inversiones Los Cerezos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994.

La Sociedad tiene por objeto el desarrollo por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inversiones inmobiliarias, industriales, agrícolas, navieras y de servicios.

Durante 1995 la sociedad adquirió un 99,51% de las acciones de Alimentos y Frutos S.A. y en mayo de 1997 Inversiones Los Cerezos compró a Inversiones Los Inkas S.A. 92.385 acciones de Alimentos Naturales Vitafoods S.A. equivalentes a un 99% de su capital accionario. En marzo de 2010, estas dos sociedades se fusionaron, quedando ambas, bajo el nombre y operación de Alimentos y Frutos S.A.

El objeto social de Alimentos y Frutos S.A. es, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, de toda clase de actividades industriales y comerciales provenientes de la explotación agroindustrial.

La actividad de Alifrut se centra en la elaboración y comercialización de frutas y vegetales congelados y frescos, tanto para el mercado doméstico como de exportación. Para esto Alifrut cuenta con plantas de elaboración y congelación en San Fernando (VI Región) y San Carlos, además de sus instalaciones de almacenamiento, empaque y distribución que se realizan en sus Centros de distribución de Quilicura (Región Metropolitana), San Carlos y la planta de Rengo que se destina principalmente al envasado y distribución de productos en el mercado nacional.

Durante el año 2018, Alifrut adquirió el 60% de las sociedades Punto Azul S.A. e Hidropónica la Cruz S.A, cuya principal actividad es la distribución, comercialización y logística de hortalizas y frutas y la producción de lechugas hidropónicas respectivamente. Dicha adquisición significó un desembolso total de \$ 11.071 millones.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO

<i>Presidente</i>	<i>: Sr. Sergio Lecaros Menéndez</i>
<i>Directores</i>	<i>: Sr. Pedro Lecaros Menéndez</i> <i>: Sr. Roberto Bozzo Podesta</i>
<i>Gerente General</i>	<i>: Sr. Sergio Castro Baeza</i>

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores. Los señores Castro, Bozzo, P. Lecaros y S. Lecaros son respectivamente Gerente General, Director, Vicepresidente y Presidente de Duncan Fox.

En mayo 2020, Alimentos y Frutos S.A procedió realizar una reorganización de sus negocios, para lo cual procedió a la división de la sociedad, creando una nueva sociedad llamada Alifrut Export SpA. cuyo objetivo es convertirse principalmente en una sociedad exportadora, y a su vez, Alimentos y Frutos convertirse en una empresa dedicada a fortalecer el mercado nacional en frutas y hortalizas congeladas y frescas.

Durante julio de 2020, Alifrut Export SpA. se fusiona con Hortifrut Congelados SpA, de propiedad de Hortifrut Chile S.A. Producto de esta fusión nace la sociedad Vitafoods SpA.

Esta nueva Sociedad tiene como objetivo el desarrollo del negocio de exportación de fruta congelada dentro y fuera de Chile. Hoy Vitafoods SpA. posee las plantas Molina, Chillán, Colbun y Osorno, además de los centros de Acopios en Parral y Romeral.

Comercialmente los productos congelados de la sociedad Alimentos y Frutos S.A. se venden en el mercado nacional con las marcas "Minuto Verde" y "La Cabaña". Adicionalmente, la compañía fabrica y comercializa algunas marcas privadas de importantes compañías del retail nacional. En el mercado Nacional la empresa ha mantenido una posición relevante con sus marcas. En efecto, éstas en conjunto alcanzaron una participación del 27,3% en las ventas de productos congelados a Supermercados. Asimismo, en los otros canales del mercado nacional, (foodservice, Horeca y tradicional), la compañía también muestra un sólido posicionamiento y liderazgo.

Adicionalmente en mayo del 2018, Alifrut procedió a fusionarse con Inversiones el Ceibo S.A. siendo uno de los principales activos aportados la Sociedad Pesquera Coloso S.A con una participación del 33,324 % para Alifrut. Esta operación significó un aumento de capital en Alifrut de \$ 25.292 millones. Durante el año 2021 se materializó la liquidación de la Sociedad Pesquera Coloso S.A.

INVERSIONES LOS OLIVILLOS S.A.

Inversiones Los Olivillos S.A., sociedad anónima cerrada, fue constituida según escritura pública de fecha 3 de agosto de 1994 y tiene por objeto, principalmente, el desarrollo por cuenta propia o ajena, dentro o fuera del país, de todo tipo de proyectos e inversiones inmobiliarias. Para estos efectos, se han realizado inversiones a través de las siguientes sociedades:

a) Ayres S.A., sociedad constituida con fecha 22 de diciembre de 1998 con el propósito de concentrar en esta sociedad las principales inversiones inmobiliarias que ha efectuado Inversiones Los Olivillos S.A., en conjunto con otros grupos empresariales, en la República Argentina.

Ayres S.A. tiene como objeto principal la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces, ya sea por cuenta propia o a través de otras sociedades. Inversiones Los Olivillos S.A. participa con un 34,2% del capital accionario de Ayres S.A., cuyo capital ha sido enterado con el aporte de las inversiones en las siguientes sociedades:

- **Del Viso Investment S.A. y Del Pilar Investment S.A.**, sociedades cuyo objeto es la inversión, compra y explotación, en cualquiera de sus formas, de inmuebles ubicados en la República Argentina y su posterior venta y enajenación.

Del Viso Investment es dueña, en forma indirecta, de un 99,9% de la sociedad argentina Sol del Viso S.A. El principal activo de esta Sociedad es un terreno de 180 Hás. ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 40 Kms. de Buenos Aires, en donde se construye el barrio privado "Ayres del Pilar". Al 31 de diciembre de 2023 Ayres de Pilar se encuentra vendida en un 99,5%, habiéndose registrado 856 lotes vendidos de un total de 860.

ADMINISTRACIÓN Y DIRECTORIO	
<i>Presidente</i>	: Sr. Sergio Lecaros Menéndez
<i>Directores</i>	: Sr. Pedro Lecaros Menéndez : Sr. Juan Francisco Lecaros Menéndez
<i>Gerente General</i>	: Sr. Sergio Castro Baeza

Además, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 90% de la sociedad argentina Incopan S.A., la cual participa en desarrollos inmobiliarios destinados a proyectos de viviendas, oficinas y área comercial en un total de 17,9 hectáreas, ubicados en el Partido de Pilar, al norte de Buenos Aires.

Adicionalmente, Del Viso Investment S.A. es propietaria de un 99,99% de la sociedad argentina Sol del Matheu S.A., cuyo principal activo lo compone un terreno con una superficie de aproximadamente 154 Hás., ubicadas en el Partido de Escobar, de la provincia de Buenos Aires, destinadas a desarrollar un proyecto bajo la modalidad de barrio cerrado denominado Ayres Norte. Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad se encuentra en conversaciones con inversionistas privados argentinos y autoridades municipales para encontrar soluciones a la construcción de un puente que permita el acceso desde la Autopista al barrio y comenzar la urbanización y comercialización del proyecto.

Duncan Fox contribuyó a designar a la totalidad de los señores directores. Estos no reciben remuneración ni participación por el desempeño de sus funciones. Los señores Castro, J.F. Lecaros, P. Lecaros y S. Lecaros son respectivamente Gerente General, Director, Vicepresidente y Presidente de Duncan Fox.

De esta forma, Del Viso Investment sociedad constituida en 1995, en donde Ayres S.A. participa con un 55,76%, completa un paño de 350 Hás. en el sector de mayor plusvalía del área suburbana norte de Buenos Aires.

Del Pilar Investment, en donde Ayres S.A. tiene un 55,26% de participación, es dueña de un 82,5% de la sociedad argentina Sol del Pilar S.A., cuyo principal activo lo constituye un predio en el Partido de Pilar, 50 kms al norte de la ciudad de Buenos Aires, en el cual se está desarrollando una urbanización residencial de aproximadamente 760 Hás. El desarrollo de este proyecto denominado "San Sebastián" contempla la urbanización de 13 macrolotes o barrios, cinco áreas de aprovechamiento común (Golf, Deportiva, Outdoors, Polo e Hípica) y seis zonas que se comercializan independientes de los barrios (Media densidad, Comercial, Educativa y dos de Servicios). En este proyecto, Sol del Pilar participa solo como vendedor de la tierra y la firma argentina EIDICO es la encargada y responsable del desarrollo, urbanización y venta de los lotes. Al 31 de diciembre de 2023 quedan por vender dos macrolotes, con un total aproximado de 720 lotes de aproximadamente 1.000 m2 cada uno.

- **Inversiones San Isidro S.A.**, sociedad argentina constituida en 1998, cuyo objeto principal es la explotación, en todas sus formas, de todo tipo de inversiones en bienes raíces. En esta sociedad Ayres S.A. tiene la propiedad del 100% de su capital accionario. Inversiones San Isidro es propietaria de un terreno de 33 hectáreas, ubicado en la Localidad de Del Viso, Partido de Pilar a 47 Kms. de Buenos Aires, donde se está desarrollando un proyecto inmobiliario de barrio cerrado, que consta de 340 lotes de aproximadamente 650m2 cada uno. Al 31 de diciembre de 2023 , se encuentra comprometida la venta del 100% de los lotes.
- **Las Chacras de Cardáles S.A.**, sociedad argentina en donde Inversiones Los Olivillos participa con un 25% de su capital accionario, es dueña de un terreno de 233. Hás, ubicado en en el Partido de Campana, localidad de Los Cardales, a 3 kms. de la ruta provincial N° 4.

6.5.1 INVERSIÓN EN OTRAS SOCIEDADES

VITAFOODS SPA.

En octubre de 2020, en Duncan Fox S.A. a través de Alifrut S.A. el mayor procesador y exportador de frutas y hortalizas congeladas de Chile, firmamos un acuerdo con Hortifrut y, para fusionar las operaciones de productos congelados de Planta, con el propósito de potenciar el desarrollo y crecimiento internacional de productos innovadores con valor agregado, adaptándose a los nuevos estilos de vida de los consumidores en los principales mercados de consumo del mundo como Estados Unidos, Europa, Asia y Oceanía. La fusión se materializó el 31 de julio de 2020 y la nueva compañía recibió el nombre de Vitafoods SpA. con abastecimiento durante todo el año. En 2022 incorporamos un nuevo túnel que agrega una capacidad de proceso de 1.000 toneladas adicionales de congelado por temporada. Estrategia y Cadena de Valor MOLINA Certificación Nivel 3 SQF 2000 desde el 2012 El proceso de fusión consideró el traspaso de cinco plantas productivas de congelados (dos de las cuales eran propiedad de Hortifrut y tres de Alifrut), así como los correspondientes activos fijos a la nueva sociedad. Adicionalmente, durante el año 2021, se incorporó una nueva planta ubicada en la comuna de Puyehue, la cual comenzó a operar en el último trimestre y ya ha aportado capacidad adicional de congelado y envasado.

Así Duncan Fox S.A., a través de Vitafoods, cuenta con 6 plantas de congelados: Molina, Colbún, Chillán, Parral, Romeral y Puyehue.

En Parral, Vitafoods cuenta con un centro de acopio y congelado de fruta de la más alta calidad, destacando su sistema de seguridad alimentaria bajo la norma BRC AA. Tiene capacidad para procesar cerca de 2.000 toneladas de Berries y otras frutas congeladas al año. Esta planta también tiene líneas de preparación y envasado de Arándanos frescos para exportar a los principales mercados del mundo.

En la comuna de Puyehue, a 900 km al sur de Santiago, se encuentra la planta de congelados adquirida en 2021 por Vitafoods para producir Arándanos y Frambuesas de la zona sur de Chile. Esta nueva planta es capaz de procesar hasta 4.500 toneladas de fruta al año, con abastecimiento estable, de calidad y ubicada en la zona con las mejores variedades del país. Destaca por sus procesos de congelado de alta calidad, con sistema de seguridad alimentaria BRC AA y equipamiento para procesos de congelado y envasado, así como la tecnología para contar con la mejor calidad de fruta, resultando clave estar lo más cerca posible de los campos para congelar la fruta en forma inmediata y, de esa forma, preservar todas sus características naturales. En 2022, se construyeron dos nuevos túneles estáticos que aumentan la capacidad de congelado de esta planta en 1.500 toneladas para el año 2023, además de una cámara de recepción de materia prima. Por otra parte, se incorporó un nuevo selector óptico 5C de última generación. La ejecución de estos tres proyectos nos permitirá aumentar la eficiencia en los procesos, así como también mejorar la calidad del producto final.

7. GESTIÓN DE PROVEEDORES

7.1. PAGO A PROVEEDORES

La Sociedad busca construir una relación transparente y de largo plazo con sus proveedores de servicios. Las decisiones de compra o asignación de contratos se basan en factores técnicos, económicos, plazo, servicio, seguridad, su rechazo a la corrupción y adhesión a nuestro Código de Conducta, Dada que la sociedad es una sociedad de inversiones, no existen proveedores críticos que pueden afectar su continuidad operativa. Sin embargo, Duncan Fox S.A. realiza el pago oportuno a todos sus proveedores, cuyo plazo es en general a 30 días desde la fecha de recepción de la factura.

La subsidiaria Alimentos y Frutos presenta la siguiente información:

N° Facturas pagadas		
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
14.487	7.554	3.602

Monto total en millones de pesos		
	Nacionales	Extranjeros
2023	125.844	60.488

Número de Proveedores facturas pagadas		
0 a 30	Entre 31 y 60	Más de 60
1.084	1.054	437

La subsidiaria Talbots Hotels presenta la siguiente información:

N° Facturas pagadas		
0 a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
18.646	3.503	188

Monto total en millones de pesos		
	Nacionales	Extranjeros
2023	13.489.886	2.128.510

Número de Proveedores facturas pagadas		
0 a 30	Entre 31 y 60	Más de 60
785	382	89

7.2. EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Al inicio de la relación comercial, la sociedad realiza una evaluación a cada proveedor, con el fin de determinar su cumplimiento con las políticas financieras y laborales definidas.

8. INDICADORES

8.1. CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

8.1.1 EN RELACIÓN CON CLIENTES

La Sociedad no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, ya que los servicios que presta es con empresas relacionadas.

8.1.2 EN RELACIÓN CON SUS TRABAJADORES

Duncan Fox S.A. es una sociedad holding, que tiene una dotación de doce trabajadores, canalizando sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, la compañía no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Además, podemos hacer presente que la entidad no ha sido sancionada en el ámbito laboral, ni tampoco demandada con acciones de tutela laboral.

8.1.3 MEDIOAMBIENTAL

Duncan Fox S.A. desarrolla sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, no desarrolla directamente actividades comerciales, razón por la cual no cuenta con modelos de cumplimiento o programas de Cumplir con la legalidad vigente en normas medios ambientales. Se deja constancia de que, en caso de que sus actividades comerciales e industriales así lo ameriten, las subsidiarias de la sociedad fijan y establecen los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales. La Sociedad no registra sanciones ejecutoriadas de Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente.

8.1.4 LIBRE COMPETENCIA

La sociedad en su Manual de Conducta indica lo siguiente: Los Empleados y Directores deben respetar los principios y las reglas de la libre competencia que prohíben conductas anticompetitivas, la colusión entre competidores y el abuso de una posición dominante en el mercado. Los Empleados y Directores deberán denunciar de acuerdo con el sistema de este código, en cuanto llegue a su conocimiento cualquier acto, hecho o conducta que pueda constituir un atentado en contra de la libre competencia o derivar en ella. Asimismo, los Directores adoptarán de inmediato todas las medidas para verificar la efectividad de la denuncia, poner fin a los actos, hechos y conductas denunciados y dar cumplimiento a la normativa pertinente. La Sociedad espera que sus Empleados y Directores contribuyan a una competencia leal de la Sociedad en los mercados que opera, dando siempre cumplimiento a la normativa vigente, evitando la realización de las conductas tipificadas como competencia desleal.

8.2. INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD POR TIPO DE INDUSTRIA

Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria El Directorio de Duncan Fox S.A, haciendo uso de sus facultades de administración y en cumplimiento de la sección I. 4.8.2 de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), conforme a las indicaciones contenidas en la sección III. 2 de la Guía de Implementación y Supervisión elaborada por la CMF de septiembre de 2022, la divulgación dentro de la memoria la divulgación de las métricas de sostenibilidad conforme al estándar Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB) correspondiente a los sectores industriales de Agricultura y Hotelería y hospedaje, de acuerdo al Sistema de Clasificación de la Industria Sostenible ® (SICS ®) FB-MP, en su versión de octubre de 2018. Alcance de la información La información incluye a todas las entidades subsidiarias que consolidan su información contable en los Estados Financieros de Duncan Fox S.A, conforme a los Estándares Internacionales de Información Financiera (NIIF), los que se detallan en la Notas 2.1 y 2.4

INDUSTRIA DE HOTELERA Y ALOJAMIENTO

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
SV-HL130a.1	Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	6,33
SV-HL130a.1		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	97%
SV-HL130a.1		(3) Porcentaje de energía renovables	Porcentaje (%)	3%
SV-HL140a.1	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	132,5
SV-HL140a.1		(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	9,23%
SV-HL160a.1	Efectos ecológicos	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en o cerca de zonas de estado de conservación protegido o del hábitat de especies en peligro de extinción	Número	7
SV-HL160a.2		Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para preservar los servicios de los ecosistemas	N/A	N/A

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
SV-HL310a.1	Prácticas laborales	Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	Velocidad	N/A
SV-HL310a.1		Tasa de rotación (1) voluntaria e (2) involuntaria de los empleados de las instalaciones de alojamiento	Velocidad	Rotación Voluntaria 2022: SCLAP 116,8; ANFCL 75,2; CCNCH 40,3; SCLCT 82,7; IQQEX 48,9; SCLEX 117,8; ZCOEX 26,1; Total Hoteles 83,3 Rotación Involuntaria 2022: SCLAP 71,4; ANFCL 28,9; CCNCH 17,6; SCLCT 57,6; IQQEX 48,9; SCLEX 37,2; ZCOEX 43,5; Total Hoteles 51,3 Rotación Voluntaria 2023: SCLAP 85,6; ANFCL 27,2; CCNCH 33,5; SCLCT 48,7; IQQEX 27,3; SCLEX 56,9; ZCOEX 8; Total Hoteles 51,8 Rotación Involuntaria 2023: SCLAP 54; ANFCL 30,2; CCNCH 7,7; SCLCT 51,7; IQQEX 57,7; SCLEX 79,6; ZCOEX 72,2; Total Hoteles 50,5
SV-HL310a.2		Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral	Divisa para comunicar	-
SV-HL310a.3		1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)	-
SV-HL310a.3		1) Salario medio por horas y 2) porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región	Divisa para comunicar, porcentaje (%)	Promedio Salario medio horas 2022: SCLAP 1328,6; ANFCL 1124,5; CCNCH 1382,3; SCLCT 1471; IQQEX 1088; SCLEX 1316,3; ZCOEX 1247; Total Hoteles 1322 Promedio Salario medio horas 2023: SCLAP 1475,1; ANFCL 1268,6; CCNCH 1590; SCLCT 1611,4; IQQEX 1339; SCLEX 1562,7; ZCOEX 1368,9; Total Hoteles 1504,1 Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2022: 0% Porcentaje de empleados de las instalaciones de alojamiento que ganan el salario mínimo, por región 2023: 0%

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
SV-HL310a.4	Prácticas laborales	Descripción de las políticas y programas de prevención del acoso laboral	N/A	<p>En relación a la prevención de acoso laboral, el Reglamento Interno de Orden Higiene y Seguridad de Talbot contiene lo siguiente:</p> <p>Definición y Consecuencias del Acoso Laboral: Se establece que el acoso laboral constituye una agresión o hostigamiento reiterados ejercidos por el empleador o trabajadores, que resultan en menoscabo, maltrato, humillación, o perjuicio a la situación laboral o las oportunidades de empleo de los afectados.</p> <p>Medidas de Resguardo y Sanciones: Se menciona que el contrato de trabajo puede terminar sin derecho a indemnización cuando el empleador finaliza el contrato por conductas de acoso laboral debidamente comprobadas.</p> <p>Proceso de Investigación: En caso de denuncias de acoso laboral, la empresa puede desarrollar un proceso de investigación según lo estime más efectivo, basándose en el dictamen N°884 de la dirección del trabajo.</p> <p>Procedimientos de Apelación: Se ofrece la posibilidad de apelar las sanciones impuestas por acoso laboral, ya sea mediante el procedimiento general de apelación del reglamento o recurriendo a la Inspección del Trabajo.</p> <p>Medidas y Acciones Preventivas: Se menciona la necesidad de contar con medidas y acciones preventivas para disminuir, controlar, mitigar y/o eliminar los efectos de los hallazgos encontrados en el proceso de medición de riesgos psicosociales. Esto incluye la reevaluación periódica de cada centro de trabajo y la difusión del protocolo y resultados de evaluación entre los trabajadores.</p> <p>Encuesta ISTAS: Los años 2022 y 2023 se realizó la encuesta IstaS y en la actualidad estamos realizando la encuesta CEAL-SM. Ambas encuestas de riesgos psicosociales detectan factores que propician el acoso laboral, guiando a nuestra empresa en la implementación de medidas preventivas efectivas.</p>

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
SV-HL450a.1	Adaptación al cambio climático	Número de instalaciones de alojamiento ubicadas en zonas de inundación de 100 años	Número	N/A
SV-HL-000.A	Número de plazas de alojamientos disponible		Número	1.368
SV-HL-000.B	Tasa Ocupación Media		velocidad	77%
SV-HL-000.C	Superficie total de las instalaciones		metros cuadrados	15.700
SV-HL-000.D	Número de instalaciones de alojamiento y el % que son (1) administradas (2) propias y arrendadas , (3) regimen de franquicia		Número, %	10 = (2) 100%

SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS PRODUCTOS AGRÍCOLAS

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
FB-AG-110a.1	Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO ₂ -e	3094,99 ton CO ₂ eq
FB-AG-110a.2		Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	N/A	0 emisiones alcance 1 desde el 2025 en adelante
FB-AG-110a.3		Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	0
FB-PF130a.1	Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Gigajulios (GJ)	12.676.194
FB-PF130a.1		(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	96,40%
FB-PF130a.1		(3) Porcentaje de energía renovables	Porcentaje (%)	3,60%
FB-PF140a.1	Gestión del agua	(1) Total de agua extraída	Mil metros cúbicos (m ³)	558.427
FB-PF140a.1		(2) Total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m ³), por	54%
FB-PF140a.2		Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	Número	2
FB-PF140a.3		Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	N/A	Alteración de parámetros normativos para la disposición, control continuo de efluentes y recirculación en caso de alteración hasta cumplimiento
FB-PF250a.1	Seguridad Alimentaria	(1) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de no conformidad	Tasa	16NC-1% 3 PLANTAS, 400 PUNTOS NORMATIVOS POR PLANTA
FB-PF250a.1		(2) Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Tasa	16NC-1% 3 PLANTAS, 400 PUNTOS NORMATIVOS POR PLANTA
FB-PF250a.2		Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Porcentaje (%) por coste	26
FB-PF250a.3		(1) Número total de notificaciones recibidas de infracción de la seguridad alimentaria	Número	0
FB-PF250a.3		(2) Porcentaje corregido	Porcentaje (%)	
FB-PF250a.4		(1) Número de retiradas emitidas	Número	0
FB-PF250a.4		(2) Cantidad total de productos alimentarios retirados	Toneladas métricas (t)	0
FB-PF260a.1	Salud y nutrición	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	CLP	88
FB-PF260a.2		Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	N/A	88

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Unidad de Medida	Comentarios
FB-PF270a.1	Etiquetado y marketing de productos	(1) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños	Porcentaje (%)	0
FB-PF270a.1		(2) Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias.	Porcentaje (%)	0
FB-PF270a.2		(1) Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	0
FB-PF270a.2		(2) Ingresos de los productos etiquetados que no contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	CLP	100
FB-PF270a.3		Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	Número	0
FB-PF270a.4		Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el etiquetado o el marketing.	CLP	0
FB-PF410a.1	Gestión del ciclo de vida de los envases	(1) Peso total de los envases	Toneladas métricas (t)	4.338,49
FB-PF410a.1		(2) Porcentaje de envases fabricado con materiales reciclados o renovables	Porcentaje (%)	0%
FB-PF410a.1		(3) Porcentaje de envases que es reciclable, reutilizable o compostable	Porcentaje (%)	100%
FB-PF410a.2		Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida	N/A	
FB-PF430a.1	Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de alimentos comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros	Porcentaje (%) por coste	NA
FB-PF430a.2		Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Tasa	NA
FB-PF440a.1	Suministro de ingredientes	Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Porcentaje (%) por coste	NA
FB-PF440a.2		Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales	N/A	NA
FB-AG-000.A	Parámetro de actividad	Producción por cultivo principal	Toneladas métricas (t)	23.000
FB-AG-000.B		Número de instalaciones de procesamiento	Número	2
FB-AG-000.C		Superficie total de terreno en producción activa	Hectáreas	6.347
FB-AG-000.D		Coste de los productos agrícolas de origen externo	Divisa para comunicar	86.889

9. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2023 y el 31 de diciembre de 2023, Duncan Fox S.A. ha presentado información en carácter de Hechos Relevantes a la Comisión para el mercado financiero.

- (a) Con fecha 11 de abril de 2023, se informó que el Directorio de la Sociedad, en Sesión celebrada con esa misma fecha, se acordó proponer a la aprobación de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, el pago del Dividendo definitivo N° 32 de \$ 56,73 por acción. Este dividendo, luego de aprobado, se pagará a partir del día 17 de mayo de 2023 y tendrán derecho a recibirlo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al día 11 de mayo de 2023. Mayores antecedentes sobre su pago aparecerán publicados en diario digital "El Libero.cl" el día 08 de mayo de 2023.
- (b) Con fecha 27 de abril de 2023, se informó a la Comisión para el mercado financiero los acuerdos más relevantes adoptados en Junta General Ordinaria de Accionistas de Duncan Fox S.A., celebrada en esa misma fecha:
1. Se aprobó el Balance General de la sociedad al 31 de diciembre de 2022, su Estado de Resultados, el Estado de Flujo de Efectivo, el informe de los auditores externos y la Memoria anual por el ejercicio antes dicho.
 2. Se acordó distribuir el Dividendo Definitivo N° 32 de \$ 56,73 por acción con cargo a las utilidades del año 2022, el que se pagará a partir del día 17 de mayo de 2023. Tendrán derecho a percibir este dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad hasta el día 12 de mayo de 2023.
 3. Se fijaron las remuneraciones del Directorio.
 4. Se acordó como política futura de dividendos, repartir un 30% de la utilidad líquida del ejercicio.
 5. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2023 a la firma BDO.
 6. Se acordó publicar los avisos de citación a Juntas de Accionistas en el periódico digital "El Libero".

Durante el ejercicio en análisis no existieron otros Hechos Relevantes de Duncan Fox S.A. que corresponda informar a la Comisión para el mercado financiero.

10. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Por el ejercicio 2023 no se recibieron consultas de los señores accionistas.

11. INFORMES FINANCIEROS

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL

31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y Directores de
Duncan Fox S.A. y Subsidiarias

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2023 y el resultado consolidado de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidado por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

No auditamos los estados financieros consolidados de la asociada Vitafood SpA, inversión reflejada en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, los cuales representan un activo total de M\$36.844.735 al 31 de diciembre de 2023, y una utilidad neta devengada de M\$1.823.092 por el año terminado en esa fecha.

Estos estados financieros consolidados fueron auditados por otro auditor, cuyo informe nos han sido proporcionado, y en nuestra opinión, en lo que se refiere en los montos incluidos de dicha asociada, se basa únicamente en el informe emitido de ese otro auditor.

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestra responsabilidad de acuerdo a tales normas se describe, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados se nos requiere ser independientes de Duncan Fox S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Otros Asuntos

Estados financieros consolidados año 2022

Los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y subsidiarias por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, fueron auditados por otro auditor quien expresó una opinión sin modificaciones sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2023.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del periodo sobre el cual se informa, sin limitarse a dicho periodo.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Duncan Fox S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Duncan Fox S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

BDO Auditores & Consultores Ltda.



Héctor Salgado Montino
Santiago 25 de marzo de 2024

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	NOTA	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	25.346.541	37.384.386
Otros activos financieros corrientes	9	13.575.078	283.845
Otros activos no financieros corrientes	10	659.853	409.649
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11	44.399.338	41.654.522
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	955.751	1.596.858
Inventarios corrientes	13	36.410.742	38.007.607
Activos por impuestos, corrientes	14	2.502.240	2.327.091
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		123.849.543	121.663.958
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	9	1.741.407	1.980.826
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	11	50.456	11.739
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	12	823.646	798.499
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	41.546.498	42.791.459
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	892.253	255.797
Plusvalía	17	4.015.590	4.015.590
Propiedades, planta y equipo	18	121.277.306	112.282.516
Activos por derecho de uso	19	28.942.317	29.319.774
Activos por impuestos diferidos	20	5.204.119	6.101.201
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		204.493.592	197.557.401
TOTAL DE ACTIVOS		328.343.135	319.221.359

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	9.651.119	5.136.874
Pasivos por arrendamientos, corrientes	22	3.331.315	3.391.450
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	34.933.417	39.015.262
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.907.999	3.589.721
Pasivos por impuestos corrientes	24	2.565.161	1.522.657
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	25	1.644.288	1.388.930
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	5.288.038	6.219.706
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		59.321.337	60.264.600
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	23.783.810	27.372.517
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	22	21.533.589	23.654.217
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	25	643.735	916.856
Pasivos por impuestos diferidos	20	6.755.811	5.746.204
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		52.716.945	57.689.794
TOTAL PASIVOS		112.038.282	117.954.394
Patrimonio			
Capital pagado		7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas	27	179.611.205	168.430.734
Otras reservas	27	1.808.817	660.498
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		188.635.896	176.307.106
Participaciones no controladas		27.668.957	24.959.859
PATRIMONIO TOTAL		216.304.853	201.266.965
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		328.343.135	319.221.359

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

	NOTA	Por los años terminados al	
		2023	2022
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	30	300.295.559	259.577.183
Costo de venta	31	(215.745.733)	(185.548.173)
Ganancia bruta		84.549.826	74.029.010
Otros ingresos, por función		2.214.041	2.088.544
Costos de distribución	31	(20.586.461)	(16.957.047)
Gasto de administración	31	(39.452.843)	(36.632.258)
Otros gastos, por función	31	(348.410)	(484.868)
Otras ganancias (pérdidas)		101.964	(471.911)
Ganancias de actividades operacionales		26.478.117	21.571.470
Ingresos financieros		1.785.321	1.966.112
Costos financieros	31	(2.810.907)	(3.019.478)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	1.943.660	5.325.797
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	985.144	792.853
Resultados por unidades de reajuste		(2.927.781)	(2.626.355)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		25.453.554	24.010.399
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	20	(5.079.827)	(1.312.162)
GANANCIA (PÉRDIDA)		20.373.727	22.698.237
Ganancia atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		15.972.471	18.908.724
Participaciones no controladoras		4.401.256	3.789.513
GANANCIA (PÉRDIDA)		20.373.727	22.698.237
Ganancias por acción, en pesos:			
Ganancia (pérdida) básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	28	159,72	189,09
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos)		159,72	189,09

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL

NOTA	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2023 M\$	2022 M\$
Ganancia (pérdida)	20.373.727	22.698.237
Otro resultado integral:		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	435.691	(252.751)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	435.691	(252.751)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:		
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos	420.779	2.488.748
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	420.779	2.488.748
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	348.587	(1.535)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo:		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(59.601)	53.402
Otro resultado integral	1.145.456	2.287.864
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	21.519.183	24.986.101
Resultado integral atribuibles a:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	17.120.790	20.507.293
Resultado integral atribuible participaciones no controladas	4.398.393	4.478.808

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	Por los años terminados al	
	31 de diciembre de	
	2023	2022
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	303.594.262	262.838.292
Otros cobros por actividades de operación	67.908	69.357
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(241.431.825)	(207.457.011)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(31.683.166)	(27.687.947)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(857.523)	(975.552)
Otros pagos por actividades de operación	(760.048)	(687.596)
Intereses recibidos	69.133	1.194
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)	391.296	4.666.704
Otras entradas (salidas) de efectivo	(2.615)	(36.069)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	29.387.422	30.731.372
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Flujos de efectivos utilizados de la compra de participación no controladora	-	(2.609.792)
Préstamos a entidades relacionadas	(62.349)	(475.533)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	170.850	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(20.932.987)	(10.120.050)
Compras de activos intangibles	(837.765)	-
Cobros a entidades relacionadas	230.218.673.334	-
Dividendos recibidos	2.817.854	2.193.928
Intereses recibidos	1.079.858	262.155
Otras entradas (salidas) de efectivo	(11.811.515)	1.199
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión	(29.345.836)	(10.074.759)

	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2023	2022
	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	4.784.975	8.900.000
Total importes procedentes de préstamos	4.784.975	8.900.000
Pagos de préstamos	(3.080.559)	(11.133.942)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(3.149.137)	(3.089.733)
Dividendos pagados	(8.734.409)	(6.904.350)
Intereses pagados	(2.330.440)	(2.806.531)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(12.509.570)	(15.034.556)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(12.467.984)	5.622.057
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	430.139	(112.339)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	(12.037.845)	5.509.718
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	37.384.386	31.874.668
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	25.346.541	37.384.386

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 :

	Otras reservas								
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial periodo actual									
01-01-2023	7.215.874	4.113.858	(555.678)	(2.897.682)	660.498	168.430.734	176.307.106	24.959.859	201.266.965
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	15.972.471	15.972.471	4.401.256	20.373.727
Otro resultado integral	-	420.779	351.450	376.090	1.148.319	-	1.148.319	(2.863)	1.145.456
Resultado integral	-	420.779	351.450	376.090	1.148.319	15.972.471	17.120.790	4.398.393	21.519.183
Dividendos provisorios (Nota 27)	-	-	-	-	-	(4.792.000)	(4.792.000)	-	(4.792.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	(1.689.295)	(1.689.295)
Total de cambios en patrimonio	-	420.779	351.450	376.090	1.148.319	11.180.471	12.328.790	2.709.098	15.037.888
SALDO FINAL DEL PERÍODO ACTUAL									
31-12-2023	7.215.874	4.534.637	(204.228)	(2.521.592)	1.808.817	179.611.205	188.635.896	27.668.957	216.304.853

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022:

	Otras reservas								
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual									
01-01-2022	7.215.874	2.314.405	(356.329)	(2.896.147)	(938.071)	153.778.192	160.055.995	21.552.898	181.608.893
Incremento por correcciones de errores (1)	-	-	-	-	-	1.749.318	1.749.318	881.235	2.630.553
Saldo inicial reexpresado	7.215.874	2.314.405	(356.329)	(2.896.147)	(938.071)	155.527.510	161.805.313	22.434.133	184.239.446
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	18.908.724	18.908.724	3.789.513	22.698.237
Otro resultado integral	-	1.799.453	(199.349)	(1.535)	1.598.569	-	1.598.569	689.295	2.287.864
Resultado integral	-	1.799.453	(199.349)	(1.535)	1.598.569	18.908.724	20.507.293	4.478.808	24.986.101
Dividendos provisorios	-	-	-	-	-	(5.673.000)	(5.673.000)	-	(5.673.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	(332.500)	(332.500)	(1.953.082)	(2.285.582)
Total de cambios en patrimonio	-	1.799.453	(199.349)	(1.535)	1.598.569	12.903.224	14.501.793	2.525.726	17.027.51
SALDO FINAL DEL PERÍODO ACTUAL									
31-12-2022	7.215.874	4.113.858	(555.678)	(2.897.682)	660.498	168.430.734	176.307.106	24.959.859	201.266.965

El detalle de los Estados Financiero Consolidados de Duncan Fox S.A. están publicados en la página Web <https://www.duncanfox.cl/inversionistas/>



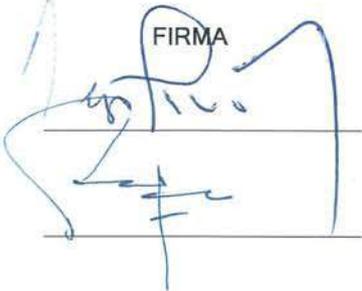
DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

R.U.T. : 96.791.990-6
 Razón Social : DUNCAN FOX S.A.

En sesión de directorio de fecha 25 de marzo de 2024, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en los presentes Estados Financieros Consolidados Intermedios de Duncan Fox S.A.; referido al 31 de diciembre de 2023, de acuerdo al siguiente detalle:

CONSOLIDADO

Informe de Revisión de los Auditores Externos	X
Estados Financieros Consolidados	X
Análisis Razonado	X
Resumen de Hechos Relevantes del periodo	X
Declaración de Responsabilidad	X

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
SERGIO LECAROS MENENDEZ	PRESIDENTE	4.525.821-1	
PEDRO LECAROS MENENDEZ	VICEPRESIDENTE	4.525.822-K	
MARIA JOSE LECAROS MENENDEZ	DIRECTOR	4.283.405-K	
JORGE MATETIC RIESTRA	DIRECTOR	3.630.827-3	
JUAN ANDRES CONRADS ZAUSCHKEVICH	DIRECTOR	13.657.261-K	
ROBERTO BOZZO PODESTA	DIRECTOR	6.376.318-7	
JUAN FCO. LECAROS MENENDEZ	DIRECTOR	5.392.050-0	
SERGIO CASTRO BAEZA	GERENTE GENERAL	6.521.669-8	

EDIFICIO ATLANTIS
 Av. El Bosque Norte 0440 / Piso 8 /Fono: (562) 2203 5202 / Fax (562) 2203 5201 / Las Condes / Santiago / Chile

**ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
DE SUBSIDIARIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022**

CONTENIDO

- Talbot Hotels S.A.
- Inversiones Los Cerezos S.A.
- **Otras subsidiarias:**
 - Inversiones Los Olivillos S.A.
 - Maguey Shipping S.A.

Nota: De acuerdo a las normas vigentes de la Superintendencia de Valores y Seguros, según Circular N° 573, detallamos a continuación un resumen de los Estados financieros de las sociedades Subsidiarias y Asociadas. Dichos estados financieros en forma completa, pueden ser consultados en las oficinas de Duncan Fox S.A., en la página web www.duncanfox.cl, en la Superintendencia de Valores y Seguros y en la Bolsa de Comercio. Los mencionados estados financieros fueron revisados por auditores externos, quienes emitieron su opinión sin salvedades.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
ACTIVOS		
Activos corrientes	26.084.090	23.088.934
Activos no corrientes	84.426.958	89.435.535
TOTAL DE ACTIVOS	110.511.048	112.524.469
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	12.871.013	16.266.066
Pasivos no corrientes	43.322.019	46.652.260
Patrimonio	54.318.016	49.606.143
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	110.511.048	112.524.469

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2023	31-12-2022
Ganancia bruta	25.675.976	20.866.519
Otros ingresos	63.836	175
Gastos	(9.629.491)	(8.447.203)
Otros gastos	(4.609.909)	683.501
Diferencia de cambio	(76.005)	(3.929.237)
Resultado antes de impuestos	11.424.407	9.173.755
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.449.119)	(1.826.691)
GANANCIA	7.975.288	7.347.064

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Ganancia	7.975.288	7.347.064
Otros resultado integral	(263.414)	2.118.805
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	7.711.874	9.465.869

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
Cobros procedentes de ventas	47.319.180	47.794.708
Pagos de proveedores	(26.695.266)	(24.600.645)
Otros flujos de operación	(8.304.339)	(7.217.569)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	12.319.575	15.976.494
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	1.245.562	(2.609.792)
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	(12.658.083)	(4.784.752)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	(207.978)	(137.751)
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	699.076	8.444.199
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	20.116.521	11.672.322
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	20.815.597	20.116.521

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	11.538.438	3.126.762	34.570.473	49.235.673	370.470	49.606.143
Cambios en el patrimonio		(137.649)	4.955.017	4.817.368	(105.495)	4.711.873
SALDO AL 31-12-2023	11.538.438	2.989.113	39.525.490	54.053.041	264.975	54.318.016
Al 31 de diciembre de 2022:						
Saldo al 01-01-2022	11.538.438	1.022.828	32.002.935	44.564.201	355.600	44.919.801
Cambios en el patrimonio		2.103.934	2.567.538	4.671.472	14.870	4.686.342
SALDO AL 31-12-2022	11.538.438	3.126.762	34.570.473	49.235.673	370.470	49.606.143

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
ACTIVOS		
Activos corrientes	83.138.176	87.872.251
Activos no corrientes	90.010.921	78.108.162
TOTAL DE ACTIVOS	173.149.097	165.980.413
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	40.665.142	40.133.725
Pasivos no corrientes	9.265.050	10.829.397
Patrimonio	123.218.905	115.017.291
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	173.149.097	165.980.413

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2023	31-12-2022
Ganancia bruta	58.919.785	53.294.096
Otros ingresos	2.096.192	1.625.372
Gastos	(49.661.084)	(44.989.435)
Otros gastos	333.883	1.579.343
Diferencia de cambio	586.443	(346.712)
Resultado antes de impuestos	12.275.219	11.162.664
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.150.179)	96.674
GANANCIA	10.125.040	11.259.338

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Ganancia	10.125.040	11.259.338
Otros resultado integral	798.832	165.965
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	10.923.872	11.425.303

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
Cobros procedentes de ventas	256.221.796	214.507.564
Pagos de proveedores	(214.567.474)	(182.714.048)
Otros flujos de operación	(23.727.448)	(17.654.211)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	17.926.874	14.139.305
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	(21.377.177)	(9.199.121)
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	(1.181.572)	(10.348.365)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	117.972	135.160
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	(4.513.903)	(5.273.021)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	7.974.415	13.247.436
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	3.460.512	7.974.415

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	17.531.419	1.852.919	64.184.773	83.569.111	31.448.180	115.017.291
Cambios en el patrimonio	-	798.831	4.597.879	5.396.710	2.804.904	8.201.614
SALDO AL 31-12-2023	17.531.419	2.651.750	68.782.652	88.965.821	34.253.084	123.218.905
Al 31 de diciembre de 2022:						
Saldo al 01-01-2022	17.531.419	1.686.954	61.305.540	80.523.913	30.081.938	110.605.851
Cambios en el patrimonio	-	165.965	2.879.233	3.045.198	1.366.242	4.411.440
SALDO AL 31-12-2022	17.531.419	1.852.919	64.184.773	83.569.111	31.448.180	115.017.291

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
ACTIVOS		
Activos corrientes	28.837	39.214
Activos no corrientes	4.527.940	4.365.571
TOTAL DE ACTIVOS	4.556.777	4.404.785
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	9.753	9.789
Pasivos no corrientes	4.954.682	4.784.364
Patrimonio	(407.658)	(389.368)
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	4.556.777	4.404.785

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2023	31-12-2022
Ganancia bruta	48.540	48.560
Otros ingresos	5.603	5.467
Gastos	(21.254)	(21.255)
Otros gastos	48.937	(452.366)
Diferencia de cambio	6.275	3.227
Resultado antes de impuestos	88.101	(416.367)
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.931)	20.953
GANANCIA	85.170	(395.414)

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Ganancia	85.170	(395.414)
Otros resultado integral	(103.432)	(17.369)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	(18.262)	(412.783)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
Cobros procedentes de ventas		
Pagos de proveedores	(5.316)	(6.278)
Otros flujos de operación	(44.298)	(69.210)
Flujo neto procedentes de actividades de operación	(49.614)	(75.488)
Flujo neto utilizados en actividades de inversión	12.198	389.460
Flujo neto utilizados en actividades de financiación	35.325	(314.578)
Efectos de la variación en la tasa de tipo de cambio	2	-
Incremento neto en el efectivo y efectivo equivalente	(2.089)	(606)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	10.699	11.305
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	8.610	10.699

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

	Capital emitido	Otros reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
Al 31 de diciembre de 2023:						
Saldo al 01-01-2023	770.920	(146.003)	(1.030.999)	(406.082)	16.714	(389.368)
Cambios en el patrimonio		(103.460)	84.846	(18.614)	324	(18.290)
SALDO AL 31-12-2023	770.920	(249.463)	(946.153)	(424.696)	17.038	(407.658)
Al 31 de diciembre de 2022:						
Saldo al 01-01-2022	770.920	(128.605)	(634.514)	7.801	15.644	23.445
Cambios en el patrimonio		(17.398)	(396.485)	(413.883)	1.070	(412.813)
SALDO AL 31-12-2022	770.920	(146.003)	(1.030.999)	(406.082)	16.714	(389.368)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDO

	31-12-2023	31-12-2022
ACTIVOS		
Activos corrientes	5	5
Activos no corrientes	638	638
TOTAL DE ACTIVOS	643	643
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	104	103
Patrimonio	539	540
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	643	643

ESTADO DE RESULTADO POR FUNCION RESUMIDO

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2023	31-12-2022
Ganancia bruta	-	-
Otros ingresos	-	-
Gastos	-	-
Otros gastos	(2)	(2)
Diferencia de cambio	-	-
Resultado antes de impuestos	(2)	(2)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
GANANCIA	(2)	(2)

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Ganancia	(2)	(2)
Otros resultado integral	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	(2)	(2)



Avda. El Bosque Norte 0440, Piso 8
Fono: 228610700 • Casilla 134 • Correo 35
Las Condes, Santiago, Chile
www.duncanfox.cl