



DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADO AL

31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y directores de
Duncan Fox S.A. y Subsidiarias

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board (IASB)).

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar las sociedades o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera consolidada de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Duncan Fox S.A. y Subsidiarias dejen de cumplir con el supuesto de empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros consolidados preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 27 de marzo de 2025.

BDO Auditores & Consultores Ltda.

Héctor Salgado Montino

Santiago 26 de marzo de 2026

INDICE

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA	1
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN.....	3
ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES.....	4
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	5
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS	6
1. INFORMACION GENERAL.....	8
2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO	8
3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	9
3.1 Estados Financieros Consolidados	9
3.2 Responsabilidad de la información y estados contables	10
3.3 Cambios en políticas contables	10
4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	10
a. Presentación de estados financieros consolidados	10
b. Período contable.....	11
c. Base de consolidación	11
d. Base de medición	13
e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste	13
f. Bases de conversión	14
g. Inventarios	14
h. Otros activos no financieros corrientes	15
i. Propiedades, planta y equipo	15
j. Depreciación	16
k. Activos intangibles	16
l. Inversiones contabilizadas por el método de participación	17
m. Deterioro de activos no financieros.....	19
n. Activos financieros.....	19
o. Pasivos financieros	21
p. Instrumentos financieros derivados	21
q. Efectivo y efectivo al equivalente	22
r. Provisiones	23
s. Arrendamientos	23
t. Impuesto a la renta e impuestos diferidos	24
u. Ganancias por acción.....	25
v. Dividendos	25
w. Costos financieros	25
x. Medio ambiente	25
y. Reconocimiento de ingresos	26
z. Costos de ventas	27
5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES.....	27
6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS	28
7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD Y SUBSIDIARIAS.....	33

8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	35
9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTE Y NO CORRIENTES	38
10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	39
11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	40
12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	42
13. INVENTARIOS	45
14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	46
15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION	46
16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	49
17. PLUSVALIA	50
18. PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	51
19. ACTIVOS POR DERECHO DE USO	55
20. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS	58
21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS	60
22. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO	66
23. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	71
24. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	72
25. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	72
26. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	74
27. PATRIMONIO NETO	75
28. GANANCIA POR ACCION	77
29. INSTRUMENTOS FINANCIEROS	78
30. SEGMENTOS OPERATIVOS	81
31. COSTO DE VENTAS Y GASTOS POR NATURALEZA	86
32. GANACIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	87
33. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS	87
34. MEDIO AMBIENTE	90
35. HECHOS POSTERIORES	90

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS	NOTA	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	51.200.827	47.645.402
Otros activos financieros corrientes	9	842.678	3.329.873
Otros activos no financieros corrientes	10	1.872.631	1.606.282
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11	53.909.623	56.240.310
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.394.846	1.245.335
Inventarios corrientes	13	48.659.721	44.641.608
Activos por impuestos, corrientes	14	4.781.566	2.537.937
Activos corrientes totales		162.661.892	157.246.747
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	9	119.149	115.216
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	11	1.974.420	62.495
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	12	-	635.472
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	47.960.946	50.116.718
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	1.293.828	1.218.994
Plusvalía	17	4.015.590	4.015.590
Propiedades, planta y equipo	18	138.585.862	137.079.478
Activos por derecho de uso	19	27.176.569	25.309.989
Activos por impuestos diferidos	20	2.696.647	4.352.429
Total de activos no corrientes		223.823.011	222.906.381
Total de activos		386.484.903	380.153.128

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	20.305.848	18.702.920
Pasivos por arrendamientos, corrientes	22	3.932.144	3.308.101
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	38.775.053	36.079.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	2.409.632	1.741.467
Pasivos por impuestos, corrientes	24	4.045.119	3.721.051
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	25	2.156.947	2.107.570
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	6.415.779	6.876.556
Pasivos corrientes totales		78.040.522	72.537.043
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	24.142.967	28.931.944
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	22	20.788.007	21.374.074
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	25	755.319	772.031
Pasivos por impuestos diferidos	20	7.945.850	7.278.988
Otros pasivos no financieros, no corrientes		38	-
Total de pasivos no corrientes		53.632.181	58.357.037
Total pasivos		131.672.703	130.894.080
Patrimonio			
Capital pagado	27	7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas	27	207.388.321	194.255.219
Otras reservas	27	5.603.690	12.638.093
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		220.207.885	214.109.186
Participaciones no controladoras	27	34.604.315	35.149.862
Patrimonio total		254.812.200	249.259.048
Total de patrimonio y pasivos		386.484.903	380.153.128

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

	NOTA	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
		2025	2024
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	30a	341.001.290	346.741.507
Costo de venta	31	(231.180.641)	(240.679.828)
Ganancia bruta		109.820.649	106.061.679
Otros ingresos, por función		3.258.020	2.677.386
Costos de distribución	31	(21.007.396)	(23.936.281)
Gasto de administración	31	(55.990.332)	(50.107.629)
Otros gastos, por función	31	(443.980)	(595.738)
Otras (pérdidas) ganancias		(13.766)	(969.170)
Ganancias de actividades operacionales		35.623.195	33.130.247
Ingresos financieros		1.982.877	2.459.154
Costos financieros	31	(4.129.560)	(4.455.676)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	3.069.481	4.097.531
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	(192.486)	1.895.161
Resultados por unidades de reajuste		(1.003.721)	(2.261.782)
Ganancia antes de impuestos		35.349.786	34.864.635
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(9.147.653)	(7.224.215)
Ganancia		26.202.133	27.640.420
Ganancia atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		19.454.262	20.920.014
Participaciones no controladoras		6.747.871	6.720.406
Ganancia		26.202.133	27.640.420
Ganancias por acción, en pesos:			
Ganancia básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	28	194,54	209,20
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos)		194,54	209,20

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

	NOTA	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
		2025 M\$	2024 M\$
Ganancia		26.202.133	27.640.420
Otro resultado integral:			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		10.356	5.585
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		10.356	5.585
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:			
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos		(6.462.653)	11.119.020
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(6.462.653)	11.119.020
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación		(65.734)	(303.872)
Otro resultado integral		(6.518.031)	10.820.733
Resultado integral total		19.684.102	38.461.153
Resultado integral atribuibles a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		12.620.039	31.749.290
Resultado integral atribuible participaciones no controladas		7.064.063	6.711.863
Resultado integral total		19.684.102	38.461.153

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

	NOTA	Por los años terminados al	
		al 31 de diciembre de	
		2025	2024
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		379.814.411	344.129.241
Clases de pagos:			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(283.608.800)	(276.617.782)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(45.040.484)	(38.458.794)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(548.786)	(238.587)
Otros pagos por actividades de operación		(1.881.030)	(1.770.971)
Intereses ganados		(21.234)	88.367
Impuesto a las ganancias (pagados) reembolsados		(10.948.083)	(3.567.129)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(276.521)	433.057
		37.489.473	23.997.402
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Préstamos a entidades relacionadas		(150.768)	(53.930)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos		26.453	25.667
Compras de propiedades, planta y equipo		(11.725.955)	(16.027.427)
Compras de activos intangibles		(16.975)	(447.599)
Cobros a entidades relacionadas		30.759	54.238
Dividendos recibidos		1.353.116	1.007.533
Intereses recibidos		3.624.710	1.911.672
Otras entradas (salidas) de efectivo		139.057	11.854.598
		(6.719.603)	(1.675.248)
Flujos de efectivo netos utilizados en de actividades de inversión			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	21	43.249.291	41.900.139
Total importes procedentes de préstamos		43.249.291	41.900.139
Préstamos de entidades relacionadas		(291.026)	-
Pagos de préstamos	21	(45.769.636)	(28.656.706)
Pagos de pasivos por arrendamientos	22	(4.781.982)	(3.186.486)
Dividendos pagados		(11.728.658)	(7.425.500)
Intereses pagados		(5.249.677)	(3.682.201)
		(24.571.688)	(1.050.754)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		6.198.182	21.271.400
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(2.642.757)	1.027.461
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		3.555.425	22.298.861
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		47.645.402	25.346.541
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	6	51.200.827	47.645.402

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial año actual 01-01-2025	7.215.874	15.653.657	(198.643)	(2.816.921)	12.638.093	194.255.219	214.109.186	35.149.862	249.259.048
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia del período	-	-	-	-	0	19.454.262	19.454.262	6.747.871	26.202.133
Otro resultado integral	-	(6.462.652)	10.356	(381.927)	(6.834.223)	-	(6.834.223)	316.192	(6.518.031)
Resultado integral	0	(6.462.652)	10.356	(381.927)	(6.834.223)	19.454.262	12.620.039	7.064.063	19.684.102
Dividendos provisorios	-	-	-	-	0	(5.836.000)	(5.836.000)	-	(5.836.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	(200.180)	-	-	(200.180)	(485.160)	(685.340)	(7.609.610)	(8.294.950)
Total de cambios en patrimonio	0	(6.662.832)	10.356	(381.927)	(7.034.403)	13.133.102	6.098.699	(545.547)	5.553.152
Saldo final año actual 31-12-2025	7.215.874	8.990.825	(188.287)	(3.198.848)	5.603.690	207.388.321	220.207.885	34.604.315	254.812.200

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2024

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial año anterior									
01-01-2024	7.215.874	4.534.637	(204.228)	(2.521.592)	1.808.817	179.611.205	188.635.896	27.668.957	216.304.853
Cambios en patrimonio:									
Resultado Integral									
Ganancia del período	-	-	-	-	0	20.920.014	20.920.014	6.720.406	27.640.420
Otro resultado integral	-	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	-	10.829.276	(8.543)	10.820.733
Resultado integral	0	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	20.920.014	31.749.290	6.711.863	38.461.153
Dividendos provisorios	-	-	-	-	0	(6.276.000)	(6.276.000)	-	(6.276.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	0	-	0	769.042	769.042
Total de cambios en patrimonio	0	11.119.020	5.585	(295.329)	10.829.276	14.644.014	25.473.290	7.480.905	32.954.195
Saldo final del año anterior									
31-12-2024	7.215.874	15.653.657	(198.643)	(2.816.921)	12.638.093	194.255.219	214.109.186	35.149.862	249.259.048

Las notas adjuntas 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

1. INFORMACION GENERAL

Duncan Fox S.A. está constituida como una sociedad anónima abierta que tiene su domicilio social en Av. El Bosque Norte N° 0440, Piso 8, Las Condes. La Sociedad se encuentra inscrita, bajo el N° 0543, en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran ubicados en la ciudad de Santiago, en Avenida El Bosque Norte N° 0440, piso 8, comuna de Las Condes. El Rol Único Tributario (R.U.T.) es el N° 96.761.990-6.

Conforme a lo señalado en el Título XV de la Ley N° 18.045 sobre el Mercado de Valores, la Sociedad no tiene controlador.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad tiene un total de 2.396 y 2.163 colaboradores respectivamente distribuidos como se indica a continuación:

Consolidado	Número de trabajadores	
	31-12-2025	31-12-2024
Gerentes y ejecutivos principales	93	88
Profesionales y técnicos	531	774
Trabajadores	1.772	1.301
Total	2.396	2.163

2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

Las principales actividades de la Sociedad comprenden (i) el procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, así como la importación y distribución de alimentos preparados, (ii) la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y Argentina, Hyatt Centric Las Condes Santiago y Hyatt Centric San Isidro Lima y en EEUU con el hotel CT HIX Orlando (iii) la participación en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los segmentos operativos de la Sociedad están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos o servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos a los de otros segmentos operativos y que normalmente corresponden a Sociedades operativas que desarrollan estas actividades de negocio y cuyos resultados operacionales son revisados de forma regular por la Gerencia General y el Directorio de la Sociedad, para tomar decisiones sobre los recursos a ser asignados a los segmentos y evaluar su desempeño. Al establecer los segmentos a reportar, se han agrupado aquellos que tienen características económicas similares.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el resultado operacional es el más relevante.

Los segmentos operativos que la Administración de la Sociedad utiliza en su gestión son los siguientes:

Segmento Hotelería

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services en Chile y en Argentina, Hyatt Centric Chile y Hyatt Centric San Isidro Lima Perú y recientemente la adquisición del 50% del Hotel CT HIX Orlando ubicado en EEUU.

En relación al negocio hotelero, la Sociedad ha preparado sus estados financieros en base al supuesto de negocio en marcha, considerando el nivel de actividades normales en los resultados de las subsidiarias en Chile como en Perú, asociadas a dicho segmento, como así también de las medidas adoptadas por la Administración y su Directorio.

Segmento Agroindustrial

La Sociedad, en forma directa y a través de su subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. sociedad que, a su vez, tiene participación en las sociedades Punto Azul S.A. y Hidropónicos Las Cruz S.A., en las cuales posee una participación del 60% en cada una de ellas. Estas Sociedades participan en el negocio de procesamiento, comercialización y almacenamiento de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas "Minuto Verde", "Punto Azul", entre otras. Adicionalmente, importa y distribuye alimentos preparados.

Adicionalmente, la Sociedad participa en forma directa e indirecta del 50% de la propiedad de Vitafoods SpA, El objeto de la sociedad es la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, así como la contratación y/o prestación de servicios relacionados con dichos productos o subproductos

Segmento Inmobiliario

La Sociedad participa, a través de su asociada indirecta Ayres S.A., en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los criterios utilizados para medir el desempeño de los segmentos de negocios corresponden a las políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros Consolidados.

3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3.1 Estados Financieros Consolidados

Los estados financieros Consolidados de Duncan Fox, S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre 2025 (no auditado) y al 31 de diciembre 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board, en adelante "NIIF" y representan la adopción integral y explícita de las referidas normas internacionales.

Los presentes Estados financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por sus subsidiarias que forman parte del grupo. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables de su matriz.

Los estados financieros Consolidados del Grupo Duncan Fox S.A. Al 31 de diciembre de 2025, fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 26 de marzo de 2026.

3.2 Responsabilidad de la información y estados contables

La información contenida en estos estados financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio del Grupo, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y normas NIIF emitidas por el IASB.

En la preparación de los estados financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Duncan Fox S.A., para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de deterioro de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

3.3 Cambios en políticas contables

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en las políticas contables respecto de los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2024.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros consolidados

Estados Consolidados de Situación Financiera

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera consolidado la clasificación en corriente y no corriente.

Estados Consolidados Integrales de resultados

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han optado por presentar sus estados consolidados de resultados clasificado por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias presentan sus estados consolidados de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable

Los presentes estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias comprenden los siguientes estados:

- Estados de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Resultados por función Integrales por los años terminados 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

c. Base de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad y entidades controladas por la Sociedad (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

(a) poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada);

(b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y

(c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos. Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;

(b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;

(c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y

(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los Estados Financieros Consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los Estados Financieros Consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los

ajustes adecuados en los estados financieros Consolidados de las subsidiarias al elaborar los Estados Financieros Consolidados para asegurar la uniformidad con las políticas contables de Duncan Fox S.A. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Participaciones no controladoras - Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

Cambios en las participaciones de la Sociedad en subsidiarias existentes

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados del año.

Cuando se pierde control de una subsidiaria, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Cuando los activos de la subsidiaria son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua subsidiaria a la fecha en que se pierde control se considerará como el valor razonable en el momento de reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades subsidiarias directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Subsidiarias	R.U.T.	Porcentaje de participación			
		2025			2024
		Directa %	Indirecta %	Total %	Total %
Talbot Hotels S.A.	96.685.690-4	66,5000	0,0000	66,5000	66,5000
Inversiones Los Olivillos S.A.	96.707.920-0	99,9933	0,0067	100,0000	100,0000
Inversiones Los Cerezos S.A.	96.707.900-6	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Maguey Shipping S.A.	Extranjera	0,0000	0,0000	0,0000	100,0000
Alimentos y Frutos S.A.	96.557.910-9	24,6472	75,3528	100,0000	100,0000
Agroexportadora Austral S.A.	78.553.920-6	1,0000	99,0000	100,0000	100,0000
Punto Azul S.A.	77.961.510-3	0,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Hidropónicos La Cruz S.A.	76.082.765-7	0,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Proripe S.p.A.	78.086.209-2	0,0000	60,0000	60,0000	0,0000
Proverde S.p.A.	76.697.659-k	0,0000	60,0000	60,0000	60,0000

Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	96.612.670-1	30,1500	58,3100	88,2800	88,2800
--------------------------------	--------------	---------	---------	---------	---------

d. Base de medición

Los estados financieros consolidados se han preparado de acuerdo con el principio del costo histórico, excepto por la valoración de ciertos activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) que son valorizados al valor razonable, ver nota de instrumentos financieros. La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos que los participantes del mercado utilizarían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los Estados Financieros Consolidados se determina de forma tal, a excepción de:

- i) Las transacciones con pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2,
- ii) Las operaciones de leasing que están dentro del alcance de IFRS 16; y
- iii) Las mediciones que tienen algunas similitudes con el valor de mercado, (pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36).

e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste

Los Estados Financieros de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados de Situación Financiera Consolidados, los resultados integrales y el estado de flujos de efectivo de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados .

Las ganancias y pérdidas por la diferencia de tipo de cambio se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del año dentro de diferencia de cambio, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Duncan Fox S.A. es el peso chileno y la de las principales subsidiarias se presentan en el siguiente cuadro:

Sociedad	Moneda Funcional
Talbot Hotels S.A.	Pesos chilenos
Talbot Hotels International S.A.	Dólar estadounidense
Talbot Hotels S.A. (Argentina)	Pesos argentinos
Talbot Hotels S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Afinmuebles S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Inversiones Los Olivillos S.A.	Pesos chilenos
Inversiones Los Cerezos S.A	Pesos chilenos
Alimentos y Frutos S.A.	Pesos chilenos

Agroexportadora Austral S.A.	Pesos chilenos
Maguey Shipping S.A.	Dólar estadounidense
Punto Azul S.A.	Pesos chilenos
Hidropónicos La Cruz S.A.	Pesos chilenos
Proripe S.p.A.	Pesos chilenos
Proverde S.p.A.	Pesos chilenos
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Pesos chilenos

f. Bases de conversión

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (moneda extranjera) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado Consolidado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidenses (USD), Nuevo Sol Peruano, Pesos Argentinos y Euros, han sido convertidos a Pesos Chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

		31-12-2025	31-12-2024
		\$	\$
Monedas extranjeras			
Dólar estadounidense	US\$	907,13	996,46
Euro	EUR	1.066,58	1.035,28
Peso argentino	ARS	0,62	0,97
Nuevo sol peruano	PEN	269,91	264,54
Unidades de reajuste			
Unidad de Fomento	UF	39.727,96	38.416,69

Las "Unidades de Fomento" (CLF o UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultados Integrales en el ítem "Resultados por unidades de reajuste".

g. Inventarios

Los inventarios se encuentran valorados al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto de realización.

El costo de las existencias comprende todos los costos relacionados con la adquisición, traslado, distribución y otros costos necesarios en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

El cálculo del costo unitario se basa en el método “precio medio ponderado”. La Sociedad y subsidiaria estiman que los inventarios tienen una rotación menor a un año.

El valor del costo de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en que su costo excede su valor neto de realización. A estos efectos se entiende por valor neto de realización el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones, menos todos los costos estimados que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

h. Otros activos no financieros corrientes

Bajo Otros activos no financieros corrientes se incluyen, además de las primas pagadas por seguros vigentes, los anticipos a productores para financiar los costos en el proceso de cosecha incurridos en sus predios pendientes de liquidación.

Los costos de publicidad y promoción de ventas son registrados como gasto, generalmente cuando se transmiten, imprimen o presentan al público.

i. Propiedades, planta y equipo

Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo histórico, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

Las construcciones u obras en curso, incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el período de construcción:

- i) Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con la financiación genérica, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.
- ii) Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales. Al vender activos revalorizados, los valores incluidos en reservas de revaluación se traspasan a resultados acumulados.

j. Depreciación

Los elementos de propiedades, planta y equipo, se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus períodos de vida útil.

La vida útil estimada para los principales componentes de propiedades, plantas y equipos es:

	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios hoteleros y oficinas	50
Construcciones y edificios agroindustriales	30
Construcciones contrato subconcesión	25
Instalaciones	5
Maquinarias y equipos inmuebles con contrato de arriendo	15
Maquinarias y equipos agroindustriales	15
Vehículos	7
Equipos computacionales	3
Muebles	5

La vida útil de los activos es revisada anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijarlas inicialmente.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

k. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el gasto es incurrido.

La vida útil de los activos intangibles son señaladas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo. ("UGE").

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, según corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado

consolidado de resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible. El deterioro de activos intangibles con vida útil indefinida es probado anualmente; individualmente o al nivel de unidad generadora de efectivo (“UGE”).

La vida útil estimada para los principales componentes de activos intangibles distintos a la plusvalía es:

	Número de años
Marcas comerciales	Indefinida
Derechos de agua	Indefinida
Programas informáticos	4 a 7 años

La plusvalía generada en la adquisición de una subsidiaria representa el exceso del valor de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la entidad adquirida reconocidos en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada se reconoce inicialmente como un activo al costo y posteriormente es medida al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir. Para propósitos de probar el deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo de la Sociedad y subsidiaria que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. La Sociedad someten a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

Si el monto recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo es menor que el valor libro de la unidad, la pérdida por deterioro es asignada, en primer lugar, a disminuir el valor libro de cualquier Goodwill asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad prorratedos sobre la base del valor libro de cada activo en la unidad. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el Goodwill no son reversadas en períodos posteriores. En la fecha de enajenación de una subsidiaria, el saldo de la plusvalía comprada atribuible, es incluido en la determinación de las utilidades y pérdidas por la venta. La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras, se controlan en la moneda funcional del país de la inversión. En el caso de que la determinación definitiva de la plusvalía se realice en los estados financieros consolidados del año siguiente al de la adquisición de la participación, los rubros del ejercicio anterior que se presentan a efectos comparativos se modifican para incorporar el valor de los activos y pasivos adquiridos y de la plusvalía definitiva desde la fecha de adquisición de la participación.

I. Inversiones contabilizadas por el método de la participación

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros Consolidados utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Compañía, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales. Cuando la participación de Duncan en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto excede su participación en éstos, la entidad dejará de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, después de efectuar una reevaluación, será reconocida inmediatamente en los resultados integrales. Los requerimientos de NIIF 9 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costes de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversa de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión. La Sociedad discontinúa el uso del método del patrimonio, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene una participación en la antigua asociada o en el negocio conjunto y la participación es un activo financiero, la Sociedad mide la participación retenida a su valor razonable a la fecha y el valor de mercado se considera su valor razonable en el reconocimiento inicial, de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se suspendió, y el valor razonable de cualquier participación mantenida se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición de la asociada o negocio conjunto. Además, si la Sociedad registró un resultado previamente en otros resultados integrales relacionado a esa asociada o negocio conjunto, dicho importe se debería registrar de la misma forma que si esa asociada o negocio conjunto hubieran vendido directamente los activos o pasivos relacionados. La Sociedad continúa usando el método de la participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay una remediación del valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Asociada:

Las entidades asociadas son todas aquellas sobre las cuales Duncan Fox S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa, pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación, generalmente con una participación entre el 10% y el 50%. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Duncan Fox S.A. y subsidiarias en asociadas incluye la Plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

La participación de Duncan Fox S.A. y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva dentro del Patrimonio neto. Cuando la participación de Duncan Fox S.A. y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a la inversión, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Duncan Fox S.A. y subsidiarias no reconocerá pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

m. Deterioro de activos no financieros

La Sociedad y subsidiarias evalúan anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre los activos no financieros, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo).

En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad y subsidiaria determinan el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo. El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el importe recuperable. Para determinar el valor recuperable, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados, a una tasa de descuento antes del impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Si el importe recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) calculado es menor que su importe en libros, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un importe revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución en la revaluación. Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su importe recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no exceda el importe en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se registre al importe revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se maneja como un aumento en la revaluación. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

La Administración de la Sociedad, en base al resultado de su evaluación de deterioro, considera que el valor recuperable supera el valor de libros de los mismos.

n. Activos financieros

Los activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son clasificados en el reconocimiento inicial como:

Activos financieros a valor razonable a través de resultados, Estos activos se medirán a valor razonable. Las utilidades o pérdidas netas, incluyendo cualquier interés o dividendo recibido, se reconocerán en resultados.

Costo amortizado (créditos y cuentas por cobrar), Estos activos se medirán a costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es reducido por el deterioro en base a la pérdida esperada. Los intereses recibidos, variaciones en el tipo de cambio y el deterioro serán reconocidos en la cuenta de resultados. Cualquier utilidad o pérdida en la baja de activo financiero se reconocerá en resultados.

Activos financieros (inversiones en instrumentos de deuda e inversiones en instrumentos de patrimonio) a valor razonable a través de patrimonio, Estos activos se medirán a valor razonable. El interés recibido se calculará usando la tasa de interés efectiva, las variaciones de tipo de cambio y el deterioro se reconocerán en resultados. Otras utilidades o pérdidas netas se reconocerán en el patrimonio. En la baja de activo financiero, las utilidades o pérdidas acumuladas en patrimonio se reclasificarán a resultados.

La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valoración, entre las que se incluyen: (i) el uso de transacciones de mercado recientes, (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares, (iii) descuento de flujos de efectivo y (iv) otros modelos de valuación.

La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps (CCS) de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo, en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor justo. Los derivados son registrados como activos (otros activos financieros) cuando el valor justo es positivo y como pasivos (otros pasivos financieros) cuando el valor justo es negativo.

Deudores Comerciales. Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tipo de intereses efectivos, menos la provisión de pérdidas por deterioro del valor.

Una pérdida por deterioro para los saldos por cobrar a nuestros clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo a los términos originales de las cuentas a cobrar. Algunos indicadores de que una cuenta por cobrar pueda ser incobrable son las dificultades financieras, inicio de un proceso de quiebra, una reestructuración financiera y antigüedad de la morosidad de nuestros clientes.

El importe y cálculo de la estimación de pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las “Pérdidas Crediticias Esperadas”, utilizando el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9 y para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica de tres años sobre la incobrabilidad de la misma, la cual es ajustada de acuerdo a variables macroeconómicas, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación y considerando otros factores de antigüedad hasta llegar a un 100% de las deudas superiores a 180 días, y de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso. Las pérdidas por deterioro se registran en el Estado de Resultados por Función en el período que se producen. Los créditos y cuentas por cobrar comerciales corrientes se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad y subsidiarias ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

i) Método de tasa de interés efectiva. El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el año correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar y pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

- **Activos financieros a valor razonable a través de resultado** Los activos a valor justo a través resultados incluyen activos financieros de cobranza.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como

contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo o es claro que la separación del derivado implícito está prohibido.

ii) Deterioro de activos financieros: Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados. Considerando que la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad y subsidiarias han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

iii) Instrumentos financieros derivados: El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como swaps de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo con efectos en resultados. Los derivados son registrados como activos cuando el valor justo es positivo y como pasivos cuando el valor justo es negativo.

o. Pasivos financieros

Los préstamos bancarios y pasivos financieros se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todas las obligaciones financieras de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, se reconocen a su valor nominal, debido a que no difiere significativamente de su valor razonable. La Sociedad y subsidiarias han determinado que no existe una diferencia significativa de utilizar el cálculo del costo amortizado del método de tasa de interés efectiva.

p. Instrumentos financieros derivados

Los contratos de derivados financieros, que incluyen forwards de monedas extranjeras y unidades de fomento, tasa de interés y otros instrumentos de derivados financieros, son reconocidos inicialmente, desde la fecha de contratación al valor razonable (incluidos los costos de transacción). El valor razonable es obtenido de cotizaciones de mercado, modelos de descuento de flujos de caja y modelos de valorización de opciones según corresponda. Los contratos de derivados se informan como un activo cuando su valor

razonable es positivo y como un pasivo cuando éste es negativo, en los rubros “Otros activos financieros” y “Otros pasivos financieros” según corresponda.

Al momento de suscripción de un contrato de derivado, éste debe ser designado por el Grupo como instrumento derivado para negociación.

Los cambios en el valor razonable de los contratos de derivados financieros mantenidos para negociación se incluyen en el rubro “Ganancias (pérdida) de cambios en moneda extranjera” y/o “Resultados por unidades de reajuste” en el estado de resultados, dependiendo de la moneda que han sido contratados.

Cuando un derivado cubre la exposición a cambios en el valor razonable de una partida existente del activo o del pasivo, esta última se registra a su valor razonable en relación con el riesgo específico cubierto. Las utilidades o pérdidas provenientes de la medición a valor razonable, tanto de la partida cubierta como del derivado de cobertura, son reconocidas con efecto en los resultados consolidados del ejercicio.

Si el ítem cubierto en una cobertura de valor razonable es un compromiso a firme, los cambios en el valor razonable del compromiso con respecto al riesgo cubierto son registrados como activo o pasivo con efecto en los resultados consolidados del año. Las utilidades o pérdidas provenientes de la medición a valor razonable del derivado de cobertura son reconocidas con efecto en los resultados consolidados del año. Cuando se adquiere un activo o pasivo como resultado del compromiso, el reconocimiento inicial del activo o pasivo adquirido se ajusta para incorporar el efecto acumulado de la valorización a valor razonable del compromiso a firme que estaba registrado en el balance general.

Cuando un derivado cubre la exposición a cambios en los flujos de caja de activos o pasivos existentes, o transacciones esperadas, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable con respecto al riesgo cubierto es registrada en el patrimonio. Cualquier porción inefectiva se reconoce directamente en los resultados del ejercicio.

Los montos registrados directamente en patrimonio son registrados en resultados en los mismos períodos en que activos o pasivos cubiertos afectan los resultados integrales.

Los derivados mantenidos por el Grupo corresponden a operaciones contratadas con el fin de cubrir el riesgo de tipo de cambio, tasa de interés y reajustabilidad de la unidad de fomento; y, así compensar significativamente estos riesgos que son objeto de cobertura. El Grupo usa instrumentos derivados tales como contratos de forwards y de tasa de interés.

El Grupo evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de pasivos financieros, para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

q. Efectivo y equivalente al efectivo

Incluye saldos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos de renta fija y depósitos de corto plazo disponibles con un vencimiento original de tres meses o menos.

- **Actividades de operación** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

- **Actividades de inversión** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiación** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

r. Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse en desembolsos de recursos futuros para la Sociedad y subsidiarias cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad y subsidiarias tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

- Beneficios al personal** En el rubro de los beneficios al personal se encuentran provisionados los incentivos a los trabajadores de la empresa por los resultados y evaluaciones correspondientes. Esta estimación se efectúa sobre la base devengada al cierre de cada ejercicio.
- Vacaciones del personal** La Sociedad y sus subsidiarias han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.
- Indemnización por años de servicios** La Sociedad y subsidiarias registran un pasivo por el pago a todo evento de indemnizaciones por años de servicio, correspondiente a planes de beneficios definidos, derivado de los acuerdos individuales suscritos con algunos trabajadores. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasas de descuentos. Este valor así determinado se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. Las tasas de descuento se determinan por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

s. Arrendamientos

La política del Grupo es registrar este tipo de operación cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario, la propiedad del activo, en su caso, puede o no ser transferida. Cuando la Sociedad actúa como arrendatario de un bien, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera consolidado por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

A contar del 1 de enero de 2019, la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero consolidado como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa;
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual;

- Precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental del Grupo.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Plazo de arrendamientos - Opciones de extensión y terminación. Las opciones de extensión y terminación están consideradas dentro de los plazos de arrendamiento establecidos. Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos después de las opciones de terminación) sólo se incluyen en el plazo del arrendamiento si se está razonablemente seguro de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar). La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el año no se han identificado cambios o eventos que requieran de la revisión de las condiciones del arrendamiento para reflejar el efecto del año de las opciones de extensión y terminación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil, cuando no exista la certeza de que el Grupo adquirirá el bien al finalizar el contrato. El grupo Duncan Fox S.A. normalmente hace uso de la opción de compra por lo que la vida útil asignada para la depreciación corresponderá a la vida útil del bien o el plazo del contrato, la que sea menor.

t. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes. Las subsidiarias indirectas en el extranjero determinan el impuesto a la renta según las normas vigentes de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuestos a las ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del año se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades subsidiarias y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del año, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el año en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y

leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del ejercicio sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocios. Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en subsidiarias, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

u. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del año atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho año. Duncan Fox S.A. no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades distribuible de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Como utilidad distribuibles la Sociedad ha definido la Ganancia del año, excluyendo las variaciones significativas no realizadas de activos y pasivos según lo señalado en las Circulares N° 1.945 y N° 1.983 del 29 de septiembre de 2009 y del 30 de julio de 2010, respectivamente, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Al cierre de cada año se provisiona el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro otros pasivos no financieros corrientes del Estado de situación financiera consolidados.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor Patrimonio Neto en el momento de su aprobación.

w. Costos financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al periodo devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo de capital adeudado.

x. Medio ambiente

El Grupo adhiere a los principios del “Desarrollo Sustentable”, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. El Grupo reconoce que

estos principios son claves para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones.

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos, verificación y control de cumplimientos de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiere afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, en general, se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren. Cuando dichos desembolsos forman parte de proyectos de inversión se contabilizan como mayor valor del rubro propiedades, plantas y equipos, mientras que aquellos asociados a procesos productivos son activados como costo de existencias.

y. Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el año, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de impuestos, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad y subsidiarias reconocen ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos: (1) identificación del contrato con el cliente; (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato; (3) determinación del precio de la transacción; (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño en un punto del tiempo o bien a través del tiempo. De acuerdo a los criterios establecidos por NIIF 15, las ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

- **Ingresos por venta mercado local**

Los ingresos por venta de productos agroindustriales son reconocidos cuando los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes han sido transferidos sustancialmente al comprador, lo que generalmente ocurre al momento de despacho de los bienes. La estimación por devoluciones y los descuentos por volumen otorgados a distribuidores son rebajados de los ingresos por venta.

- **Ingresos por venta exportaciones**

Las exportaciones de productos agroindustriales son comercializadas principalmente a través de distribuidores en los principales mercados de destino.

En general las condiciones de entrega en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

- **Ingresos por prestación de servicios**

Estos ingresos corresponden a la prestación de servicios de hotelería, netos de descuentos, los cuales son reconocidos cuando los servicios han sido prestados.

z. Costos de ventas

Para sus operaciones agroindustriales, la Sociedad y subsidiarias incluyen en el costo de ventas todos los costos directos e indirectos atribuibles a la adquisición, transformación de las existencias y cualquier otro costo que cumpla los requisitos para su reconocimiento como tal, utilizado para traer cada producto a su actual ubicación y condición y que tengan relación con los ingresos reconocidos en el año por la comercialización de estos productos.

Para la prestación de servicios de hotelería, se reconoce como costo de ventas todos los costos directamente atribuibles a la prestación de los servicios, entre los que se incluyen depreciación de los activos, mano de obra directa e insumos directos.

5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados se han publicado nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones a las normas existentes, las que no han entrado en vigencia o la Compañía no ha adoptado con anticipación, estas se presentan a continuación y son obligatorias a partir de las fechas indicadas:

- a) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025:

Nuevas NIIF y Enmiendas a NIIF

Fecha de aplicación obligatoria

Modificación de la NIC 21 "Ausencia de convertibilidad"

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2025

- b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF y Enmiendas a NIIF

Fecha de aplicación obligatoria

Modificación NIIF 9 y NIIF 7 "Clasificación y medición de instrumentos financieros.

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2026

NIIF 1 Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2026

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2027

Modificación NIC 21 Conversión a una Moneda de presentación hiperinflacionaria

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2027

NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público

Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2027

La Sociedad y subsidiarias estiman que la adopción de estas nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones antes mencionadas, no tendrán un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS

Las Gerencias de Finanzas de la Sociedad y cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los siguientes riesgos: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de materia prima.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio. La Administración de cada Sociedad y subsidiarias es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad y subsidiarias utilizan instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad y subsidiarias y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad y subsidiarias no adquieren instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el Directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad y subsidiarias están relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad y subsidiarias se encuentran expuestas a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad y subsidiarias es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidenses, el euro, el peso argentino y nuevo Sol Peruano.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad y subsidiarias mantienen obligaciones en monedas extranjeras por M\$ 7.651.089 que se encuentran denominadas en dólares estadounidenses y representan un 8,14% del total de obligaciones. El 91,86% restante esta denominado en pesos chilenos y pesos chilenos indexados por variación de unidad de fomento (ver sección riesgo de variación de unidad de fomento).

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad y subsidiarias adquieren principalmente contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

Al 31 de diciembre la exposición neta activa de la Sociedad y subsidiarias en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados, es de M\$ 91.054.487 de los cuales M\$ 47.875.626 corresponden a inversiones en asociadas cuya moneda funcional es el dólar estadounidense.

Respecto de las operaciones de las subsidiarias en Argentina la exposición neta activa en dólares estadounidenses y otras monedas es de MM\$ 9.169.

Del total de inventarios netos, un 18,65% corresponde a compras de inventarios en monedas extranjeras ó que se encuentran indexados a dichas monedas. La Sociedad y subsidiarias no cubren activamente las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por estas transacciones.

Análisis de sensibilidad al tipo de cambio

El efecto negativo por diferencias de cambio reconocido en el estado consolidado de resultados del período terminado al 31 de diciembre de 2025, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, netos de instrumentos financieros derivados, asciende a M\$ 192.486. Asumiendo un aumento o disminución de un 10% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad y subsidiarias serían una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$ 270 en tanto que el efecto sobre los otros resultados integrales que se registran en patrimonio sería de una utilidad por M\$ 174.458.

Considerando que aproximadamente el 3,72% de los costos están indexados al dólar estadounidense y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto hipotético sobre los resultados de la Sociedad y subsidiarias serían una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$ 645.088.

ii) Riesgo de tasas de interés

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días. Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad y subsidiarias tienen obligaciones con tasas de interés indexada a LIBOR o TAB por montos totales de M\$ 2.289.144 que representan un 3,32% del total de las obligaciones financieras. Consecuentemente, al 31 de diciembre de 2025, la estructura de financiamiento se encuentra compuesta en un 96,68% en deuda con tasas de interés fija.

Los términos y condiciones de las obligaciones de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, incluyendo los tipos de cambio, tasa de interés, vencimientos y tasas de interés efectiva, se encuentran detallados en Nota 21 – Otros pasivos financieros.

iii) Riesgo de variación de unidad de fomento

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad y subsidiarias poseen un total de M\$ 17.181.034 en deudas con tasas de interés fijas denominadas en Unidades de Fomento, que representan un 18,27% del total de deuda con bancos e instituciones financieras.

Análisis de sensibilidad a la variación de unidad de fomento

El resultado por unidades de reajuste total reconocido en el estado consolidado de resultados del período terminado al 31 de diciembre de 2025, relacionado a deudas financieras de corto y largo plazo indexados a la Unidad de Fomento, refleja una pérdida por M\$ 1.003.721. La Sociedad y subsidiarias estiman que un aumento (disminución) razonablemente posible de la Unidad de Fomento sería de aproximadamente 9%. Manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una (pérdida) utilidad después de impuestos de M\$ (90.335) en el Estado Consolidado de resultados.

iv) Riesgo de precio de materias primas

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. y se encuentran relacionadas principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

Productos hortofrutícolas

Las Sociedades se abastecen de productos hortofrutícolas de productores locales. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la Sociedad y subsidiarias al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Sin embargo, este riesgo es bastante acotado, porque a su vez, las ventas se realizan en un muy corto plazo (tres a cuatro meses).

Análisis de sensibilidad a precios de materias primas

El total del costo directo de estas materias primas en los estados consolidados de resultados del período terminado al 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$ 22.789.035. Asumiendo un aumento (disminución) razonablemente posible en el precio ponderado de estas materias primas de aproximadamente un 8% y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una pérdida de M\$ 1.823.123 reflejada en el Estado consolidado de resultados.

v) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad y subsidiarias provienen principalmente de: a) cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

Mercado Doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad y subsidiarias poseen una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad y subsidiarias toman seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden principalmente a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad y subsidiarias tienen aproximadamente 1.212 clientes que adeudan más que \$ 5 millones cada uno y que en su conjunto representan aproximadamente el 83,51% del total de cuentas por cobrar comerciales. De estos, 191 clientes tenían saldos superiores a \$30 millones cada uno, representando aproximadamente un 60,75% del total de cuentas por cobrar. El 95% de estas cuentas por cobrar se encuentran cubiertas por el seguro de crédito antes mencionado.

Mercado Exportación

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad y subsidiarias poseen una base de clientes, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad y subsidiarias toman seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicional a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países, aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan morosidad de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses.

La Sociedad y subsidiarias estiman que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar (nota 11).

Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras

La Sociedad y subsidiarias poseen políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad y subsidiarias no poseen concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas al 31 de diciembre de 2025 y 2024. El efecto en resultados por riesgo de crédito que la Sociedad y subsidiarias incurrirían si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados, sería nulo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

vi) Riesgo de liquidez

La Sociedad y subsidiarias administran el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, las Sociedad del grupo, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad y subsidiarias se basan en los flujos de caja proyectados para un periodo móvil de 6 meses. Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad y subsidiarias poseen líneas de crédito no utilizadas por un total de MM\$ 30.520 y efectivo y equivalente al efectivo por MM\$ 50.386 para administrar las necesidades de liquidez de corto plazo.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad y subsidiarias estiman que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago de deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

A continuación, se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, basados en los flujos contractuales no descontados:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Vencimiento de flujos contratados					Total
	Valor libro	Menor a 1 año		Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
		Entre 1 y 6 meses	6 meses a un año			
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Pasivos financieros no derivados						
Acreedores comerciales	38.775.053	38.775.053	-	-	-	38.775.053
Préstamos bancarios	44.285.343	17.654.749	2.487.627	14.560.009	9.582.958	44.285.343
Arrendamientos financieros	24.720.151	585.083	3.347.061	12.950.285	7.837.722	24.720.151
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.409.632	-	2.409.632	-	-	2.409.632
Sub-total	110.190.179	57.014.885	8.244.320	27.510.294	17.420.680	110.190.179
Pasivos financieros derivados						
Contratos de forwards	163.472	163.472	-	-	-	163.472
Sub-total	163.472	163.472	0	0	0	163.472
Total	110.353.651	57.178.357	8.244.320	27.510.294	17.420.680	110.353.651

Al 31 de diciembre de 2024:

	Vencimiento de flujos contratados					Total
	Valor libro	Menor a 1 año		Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
		Entre 1 y 6 meses	6 meses a un año			
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Pasivos financieros no derivados						
Acreedores comerciales	36.079.378	36.079.378	-	-	-	36.079.378
Préstamos bancarios	47.473.589	15.661.395	2.880.250	15.608.200	13.323.744	47.473.589
Arrendamientos financieros	24.682.175	542.541	2.765.560	12.103.240	9.270.834	24.682.175
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.741.467	-	1.741.467	-	-	1.741.467
Sub-total	109.976.609	52.283.314	5.645.810	27.711.440	22.594.578	109.976.609
Pasivos financieros derivados						
Contratos de forwards	161.275	161.275	-	-	-	161.275
Sub-total	161.275	161.275	0	0	0	161.275
Total	110.137.884	52.444.589	5.645.810	27.711.440	22.594.578	110.137.884

7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD Y SUBSIDIARIAS

La preparación de estados financieros consolidados requiere que la administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros consolidados y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y los supuestos utilizados por Duncan Fox S.A. y subsidiarias se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones diferentes a las actuales, y en algunos casos variar significativamente.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y subsidiarias y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional que producto de su variación podrían originar ajustes significativos sobre el valor libros de activos y pasivos dentro del próximo ejercicio financiero se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

Deterioro de cuentas por cobrar

La Sociedad y subsidiarias aplican el modelo de la pérdida crediticia esperada, según lo establecido en la NIIF 9, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas, contabilizando las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en estas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios de riesgos de crédito desde el reconocimiento inicial.

Propiedad, planta y equipos

La Administración de la Sociedad y subsidiarias determinan las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación de sus activos fijos. Las vidas útiles han sido estimadas y determinadas considerando aspectos técnicos, naturaleza del bien y estado de los bienes. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido. La Sociedad y subsidiarias revisan las vidas útiles estimadas de los bienes de propiedades, planta y equipo, al cierre de cada período de reporte financiero anual.

Deterioro de activos no financieros

La Sociedad y subsidiarias evalúan anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no financieros. Si existen indicadores, la Sociedad y subsidiarias estiman el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Sociedad y subsidiarias estiman el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

Para los activos intangibles de vida útil indefinida, los cuales no son amortizados, en forma anual o antes si se detectan evidencias de deterioro, se realizan las pruebas necesarias, de modo de asegurar que su valor contable no supere el valor recuperable.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Sociedad y subsidiarias registran una pérdida por deterioro en los resultados del ejercicio.

Los demás activos no financieros distintos de plusvalía e intangibles con vida útil indefinida, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indiquen que el valor libros de los activos puede no ser recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

La Sociedad y subsidiarias evalúan anualmente si los indicadores de deterioro sobre activos no financieros que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado Consolidado de Resultados por Función como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro

8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo se componen como sigue:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo en caja	47.625	83.676
Saldos en bancos	7.721.080	10.638.465
Inversiones en cuotas en fondos mutuos (1)	10.763.133	11.561.155
Inversiones en moneda extranjera	277.245	-
Depósitos a plazo (2)	32.389.757	25.360.120
Otros	1.987	1.986
Totales	<u>51.200.827</u>	<u>47.645.402</u>

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tienen ningún tipo de restricción para su uso.

(1) Fondos Mutuos:

Los saldos incluidos en el detalle de fondos mutuos son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Fondo mutuo	Institución financiera	Total cuotas	Valor cuota	31-12-2025
			<u>\$</u>	<u>M\$</u>
BanChile Inversiones	Capital Empresarial A	1.307,84	27.559,13	36.043
BanChile Inversiones	Corporate Dollar Serie A	46,92	1.313.714,92	61.642
Banco Bice	Banco Bice	210.096,88	4.284,71	900.204
Banco Santander Río	BCI Asset management	3.641.867,12	352,65	1.284.309
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	2.517.899,92	1.393,96	3.509.862
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	3.704,19	1.313.714,90	4.866.245
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	174,38	27.559,79	4.806
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	86.555,60	1.155,58	100.022
Total				<u>10.763.133</u>

Al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Fondo mutuo	Institución financiera	Total cuotas	Valor cuota \$	31-12-2024 M\$
BCI competitivo Serie Class	BCI Asset management	824,22	50.379,94	41.524
BCI competitivo Serie Class	BCI Asset management	174,38	26.602,13	4.639
Capital Empresarial	Banchile Inversiones	432,94	49.692,51	21.514
Capital Empresarial	Banchile Inversiones	11.346,39	2.241,24	25.430
Capital Empresarial	Banchile Inversiones	45.640,67	12.053,02	550.108
Banco Bice	Banco Bice	2.519,32	993.328,31	2.502.508
Banco Santander Río	BCI Asset management	1.726.783,09	401,54	693.376
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	1.844.716,07	1.332,99	2.458.992
BanChile Inversiones	Banchile Inversiones	3.776,77	1.393.536,2	5.263.064
Total				11.561.155

Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados . El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en “Ingresos Financieros” en el estado de resultados integrales consolidado. No existen restricciones por montos significativos a la disposición del efectivo y equivalentes al efectivo.

(2) Depósitos a plazo:

Los depósitos a plazo clasificados como efectivo y equivalentes al efectivo vencen en un plazo de hasta 90 días contados desde la fecha de inversión y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. El detalle de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

menos de 90 días

Al 31 de diciembre de 2025:					31-12-2025
Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	M\$
Banco de Crédito	09-12-2025	08-01-2026	4,45%	USD	795.901
Banco de Crédito	31-12-2025	01-01-2026	4,57%	USD	16.328
Banco de Crédito - Perú	31-12-2025	30-01-2026	4,21%	USD	1.501.365
Banco de Chile	01-12-2025	02-01-2026	4,62%	USD	15.179.620
Banco de Chile	22-12-2025	21-01-2026	4,56%	CLP	3.450.529
Citibank	11-12-2025	12-01-2026	3,19%	USD	1.362.013
Banco Santander	29-12-2025	07-01-2026	3,19%	CLP	4.000.046
DPF Banco Consorcio	22-12-2025	20-02-2026	5,04%	CLP	47.563
DPF Banco Consorcio	26-12-2025	26-01-2026	4,92%	CLP	21.165
DPF Banco Consorcio	10-12-2025	09-02-2026	5,04%	CLP	1.731.125
DPF Banco Consorcio	26-12-2025	26-01-2026	4,80%	USD	3.553.795
Banco ITAU	11-12-2025	12-01-2026	4,65%	USD	730.307
Total					32.389.757
Al 31 de diciembre de 2024:					31-12-2024
Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	M\$
Banco de Crédito	09-12-2024	08-01-2025	4,63%	CLP	398.855
Banco de Crédito - Perú	19-12-2024	08-01-2025	4,21%	USD	599.740
Banco de Crédito - Perú	30-12-2024	02-01-2025	4,21%	USD	174.401
Banco de Crédito - Perú	30-12-2024	15-01-2025	4,21%	USD	498.288
Banco de Crédito - Perú	30-12-2024	29-01-2025	4,21%	USD	1.195.892
Banco de Chile	17-12-2024	16-01-2025	4,40%	USD	399.266
Banco de Chile	23-12-2024	22-01-2025	4,40%	USD	299.230
Banco de Chile	27-12-2024	27-01-2025	4,45%	USD	299.086
Banco de Chile	30-12-2024	29-01-2025	4,40%	USD	697.607
Banco de Chile	18-12-2024	17-01-2025	4,40%	USD	5.910.483
Banco de Chile	26-12-2024	27-01-2025	4,45%	USD	3.180.835
Citibank	30-12-2024	31-01-2025	3,64%	USD	1.324.207
DPF Banco Consorcio	23-12-2024	21-02-2025	5,52%	CLP	45.055
DPF Banco Consorcio	27-12-2024	25-02-2025	5,52%	CLP	20.048
DPF Banco Consorcio	26-12-2024	24-02-2025	4,85%	USD	3.823.154
Banco ITAU	06-12-2024	06-01-2025	5,64%	USD	403.494
Banco ITAU	08-11-2024	07-01-2025	5,00%	USD	4.310.556
Banco ITAU	06-12-2024	06-01-2025	4,95%	USD	1.779.923
Total					25.360.120

Los saldos de efectivo y equivalente al efectivo clasificados por moneda son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Pesos chilenos	13.164.861	4.355.422
Dólares estadounidenses	35.513.147	41.418.865
Euros	1.099.335	1.118.087
Pesos argentinos	1.295.078	696.015
Soles peruanos	128.406	57.013
Totales	<u><u>51.200.827</u></u>	<u><u>47.645.402</u></u>

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) Los saldos de Otros activos financieros corrientes son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Acciones de sociedades anónimas con cotización bursátil (1)	534.654	433.954
Depósitos a plazo (2)	-	1.043.851
Forward (nota 29)	308.024	1.852.068
Totales	<u><u>842.678</u></u>	<u><u>3.329.873</u></u>

(1) El detalle de las acciones de sociedades anónimas es el siguiente:

	Cantidad de acciones	Valor bursátil 31-12-2025	Valor bursátil 31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
				<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
AGUAS ANDINAS (AGUAS-A)	1.448.928	369,00	300,00	534.654	433.954
Totales				<u><u>534.654</u></u>	<u><u>433.954</u></u>

Las acciones se encuentra valorizadas a su valor bursátil de cierre y los cambios se registran en el resultado del año.

El monto que presenta la inversión en Aguas Andinas (Aguas-A) al 31-12-2025 y 31-12-2024 corresponde a 1.448.928 acciones.

(2) Depósitos a plazo

Los depósitos a plazo clasificados como otros activos financieros corrientes vencen a más de 90 días contados desde la fecha de inversión y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. Al 31 de diciembre de 2025 no existen depósitos a plazos a más de 90 días al 31 de diciembre de 2024 el detalle es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2024:

Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	31-12-2024
					<u>M\$</u>
Banco Santander	29-10-2024	31-03-2025	1,46%	CLP	130.782
Banco Santander	08-11-2024	31-03-2025	1,51%	CLP	130.728
Banco Santander	15-11-2024	31-03-2025	1,44%	CLP	130.632
Banco Santander	22-11-2024	31-03-2025	1,32%	CLP	130.519
Banco Santander	29-11-2024	31-03-2025	1,29%	CLP	130.440
Banco Santander	05-12-2024	31-03-2025	1,23%	CLP	130.357
Banco Santander	13-12-2024	31-03-2025	1,14%	CLP	130.247
Banco Santander	20-12-2024	31-03-2025	1,03%	CLP	130.146
Total					<u><u>1.043.851</u></u>

- b) Los saldos de Otros activos financieros no corrientes son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Contratos forwards	119.149	115.216
Totales	<u><u>119.149</u></u>	<u><u>115.216</u></u>

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE

a) El detalle del rubro corriente es el siguiente:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Seguros	873.026	492.813
Intereses Anticipados	79.710	82.614
Gastos Anticipados	855.860	938.431
Otros	64.035	92.424
Totales	<u><u>1.872.631</u></u>	<u><u>1.606.282</u></u>

11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

11.1 Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	2.008.212	2.514.728
Deudores por ventas hortofrutícolas	50.189.593	52.180.099
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	774.802	665.593
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas (1)	685.430	1.260.989
Otras cuentas por cobrar (2)	3.643.311	540.421
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	57.301.348	57.161.830
Estimación para pérdidas por deterioro	(1.417.305)	(859.025)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	55.884.043	56.302.805
Corrientes	53.909.623	56.240.310
No corrientes	1.974.420	62.495
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	55.884.043	56.302.805

(1) Los documentos por cobrar (pagares), devengan interés a una tasa del 0,5% mensual.

(2) Otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a montos pendiente de cobros a administradores de tarjetas de crédito y saldos por cobrar a empleados por conceptos de fondos por rendir, anticipos o préstamos de corto plazo y al 31-12-2025 se incluye un dividendo por cobrar que Alifrut tiene a una de sus filiales .

11.2 Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corriente por moneda son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Pesos chilenos	54.049.861	53.981.120
Dólares estadounidenses	210.376	686.921
Soles peruanos	568.560	1.311.129
Pesos argentinos	310.901	298.940
Totales	55.884.043	56.302.805

11.3 Antigüedad de cuentas por cobrar

A continuación se presentan los saldos de deudores comerciales y otras cuentas corriente y no corriente:

Al 31 de diciembre de 2025:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por clientes hotelería	1.438.580	318.922	12.307	238.403	2.008.212
Deudores por ventas hortofrutícolas	44.797.587	3.527.702	165.663	1.698.641	50.189.593
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	774.802	-	-	-	774.802
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	481.394	24.170	-	179.866	685.430
Otras cuentas por cobrar	3.643.311	-	-	-	3.643.311
Total	51.135.674	3.870.794	177.970	2.116.910	57.301.348
Pérdidas por deterioro	(311.319)	(115.158)	(4.444)	(986.384)	(1.417.305)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	50.824.355	3.755.636	173.526	1.130.526	55.884.043

Al 31 de diciembre de 2024:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por clientes hotelería	1.780.946	410.825	15.854,00	307.103	2.514.728
Deudores por ventas hortofrutícolas	36.640.061	8.260.662	2.552.620	4.726.756	52.180.099
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	418.413	191.315	7.702	48.163	665.593
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	987.178	30.351	46.063	197.397	1.260.989
Otras cuentas por cobrar	540.421	-	-	-	540.421
Total	40.367.019	8.893.153	2.622.239	5.279.419	57.161.830
Pérdidas por deterioro	(265.742)	(98.299)	(3.793)	(491.191)	(859.025)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	40.101.277	8.794.854	2.618.446	4.788.228	56.302.805

11.4 Movimiento de la estimación para pérdidas por deterioro

El movimiento en la estimación para pérdidas por deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	(859.025)	(915.162)
Abono del ejercicio por deterioro de cuentas por cobrar	(664.825)	(410.548)
cargo del ejercicio por deterioro de cuentas por cobrar	106.545	466.685
Saldo final	(1.417.305)	(859.025)

No existen cuentas por cobrar repactadas, ni en cobranza judicial.

12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones entre Duncan Fox S.A y Subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a) Saldos por cobrar entidades relacionadas

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-12-2025 <u>M\$</u>	31-12-2024 <u>M\$</u>
Activos corrientes						
96.885.840-8	Ayres S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	147.293	107.583
			Servicios de administración prestados	USD	153.904	169.059
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Traspaso de fondos	USD	399.732	439.096
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-Arrendamiento de oficinas	U.F.	16.099	15.150
96.538.990-3	Inversiones e Inmobiliaria Las Pataguas S.A.	Asociada indirecta	Traspaso de fondos	U.F.	27.350	25.230
96.789.850-3	Del Pilar Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	28.933	13.334
			Servicios de administración prestados	USD	45.170	49.619
99.535.510-8	Hortifrut Comercial S.A.	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	Servicio Logístico	Pesos	7.756	35.137
76.530.620-5	Comercial Pan de Azúcar Ltda.	Asociada indirecta	Servicio Logístico	Pesos	10.154	2.072
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Servicios prestados	Pesos	17.529	51.363
77.180.654-6	Vitafoods SpA	Accionistas comunes	Venta de productos	Pesos	540.926	337.692
			Totales		<u>1.394.846</u>	<u>1.245.335</u>
Activos no corrientes						
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Traspasos de fondos	USD	-	635.472
			Totales		<u>-</u>	<u>635.472</u>

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas corrientes corresponden a operaciones del giro social que no devengan intereses.

El crédito por cobrar a Las Chacras de Cardales S.A. devenga un interés anual de 3% y no tiene fecha de vencimiento pactado.

No existen cuentas por cobrar que se encuentren garantizadas.

b) Saldos por pagar entidades relacionadas

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-12-2025 <u>M\$</u>	31-12-2024 <u>M\$</u>
Pasivos corrientes						
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	226.424	313.484
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Comisiones por pagar	Pesos	1.332	1.656
76.258.661-4	Comercial Santa Matilde Ltda.	Asociada indirecta	Compra de productos	Pesos	6.712	-
76.530.620-5	Comercial Pan de Azúcar Ltda.	Asociada indirecta	Compra de productos	Pesos	137.665	-
77.180.654-6	Vitafoods SpA	Accionistas comunes	Compra de productos	Pesos	2.037.499	1.426.291
99.535.510-8	Hortifrut Comercial S.A.	Asociada indirecta	Servicios recibidos	Pesos	-	36
Totales					<u>2.409.632</u>	<u>1.741.467</u>

No existen cuentas por cobrar que se encuentren garantizadas.

c) Transacciones con entidades relacionadas

A continuación, se detallan las transacciones más significativas y sus efectos en el estado de resultados de las transacciones con entidades relacionadas no incluidas en la consolidación:

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	Efecto en resultado por	
				Por los años terminados al al 31 de diciembre de 2025	2024
				<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-arrendamientos de oficinas	31.603	26.323
76.530.620-5	Comercializadora Pan de Azúcar Ltda.	Asociadas indirecta	Compra de productos	(141.059)	11.516.355
			Venta de productos	10.154	31.890
99.535.510-8	Hortifrut Comercial S.A.	Asociadas indirecta	Compra de productos	(7.756)	(2.732)
76.258.661-4	Comercial Santa Matilde Limitada	Asociadas indirecta	Compra de productos	(6.712)	-
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionsitas comunes	Servicios prestados	632.942	533.326
77.180.654-6	Vitafoods S.p.A.	Accionsitas comunes	Servicios de procesos	454.559	1.131.660
			Venta de productos	1.712.184	7.626.701

A continuación, se detallan las transacciones más significativas sin efectos en el estado de resultados de las transacciones con entidades relacionadas no incluidas en la consolidación:

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	31-12-2025	31-12-2024
				<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Subsidiaria Indirecta	Reparto de dividendos	2.280.667	2.803.513
77.180.654-6	Vitafoods S.p.A.	Accionsitas comunes	Reparto de dividendos	1.322.561	986.568
96.685.690-4	Talbot S.A.	Subsidiaria	Reparto de dividendos	4.389.000	3.192.000

d) Administrativos y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado durante los ejercicios informados, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La sociedad matriz Duncan Fox S.A. es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

e) Remuneraciones del personal clave de la gerencia

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Duncan Fox S.A. Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle de los importes pagados en los que incluye a los directores de subsidiarias y gerentes generales de cada segmento de negocio por concepto de sueldos y dietas de Directorio, es el siguiente:

	Por los años terminados al	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Salarios	8.824.984	7.647.239
Honorarios y dietas	401.517	361.217
Beneficios de corto plazo	200.254	184.997
Totales	<u>9.426.755</u>	<u>8.193.453</u>

13. INVENTARIOS

Los saldos de inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Materias primas	263.290	346.352
Mercaderías	40.950.192	38.901.093
Suministros para la producción	4.793.390	3.503.516
Otros	2.897.521	2.220.647
Provisión obsolescencia	(244.672)	(330.000)
Totales	<u>48.659.721</u>	<u>44.641.608</u>

El costo de los inventarios reconocido como costo de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a M\$171.455.821 y M\$189.302.354 respectivamente.

A las fechas de cierre de los estados financieros consolidados no hay saldos de inventarios que se encuentren como garantías de obligaciones de ningún tipo.

14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los activos por impuestos corrientes es el siguiente:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Activos corrientes:		
Pagos provisionales mensuales y crédito impuesto renta filial en Perú	431.969	200.669
Pagos provisionales mensuales y crédito impuesto renta Argentina	240.790	262.072
Pagos provisionales mensuales y otros créditos al impuesto a la renta, neto	3.791.656	1.896.158
Crédito Sence	182.253	7.861
Otros créditos	134.898	171.177
Totales	<u><u>4.781.566</u></u>	<u><u>2.537.937</u></u>

15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION

La Sociedad y subsidiarias mantienen las siguientes inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inversión en asociadas	47.960.946	50.116.718
Totales	<u><u>47.960.946</u></u>	<u><u>50.116.718</u></u>

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

A continuación, se presenta un detalle de las principales sociedades contabilizadas por el método de la participación y los movimientos de las mismas durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Al 31 de diciembre de 2025:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al	Participación en	Diferencia de	Dividendos	Saldo al
				01-01-2025	ganancia (pérdida)	conversión		31-12-2025
				<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Vitafood SpA (1)	Chile	Dólares	50	43.539.205	3.893.397	(3.645.019)	(1.322.561)	42.465.022
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	855.745	(83.371)	(126.567)	-	645.807
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	3.076.028	(782.963)	219.466	-	2.512.531
CT HIX Orlando	EEUU	Dólares	50	2.645.740	42.418	(350.572)	-	2.337.586
Total				<u>50.116.718</u>	<u>3.069.481</u>	<u>(3.902.692)</u>	<u>(1.322.561)</u>	<u>47.960.946</u>

Al 31 de diciembre de 2024:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al	Participación en	Diferencia de	Dividendos	Saldo al
				01-01-2024	ganancia (pérdida)	conversión		31-12-2024
				<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Vitafood SpA (1)	Chile	Dólares	50	36.844.735	2.804.981	4.881.306	(991.817)	43.539.205
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	521.330	37.476	296.939	-	855.745
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	2.289.458	1.124.993	(338.423)	-	3.076.028
CT HIX Orlando	EEUU	Dólares	50	1.890.975	130.081	624.684	-	2.645.740
Total				<u>41.546.498</u>	<u>4.097.531</u>	<u>5.464.506</u>	<u>(991.817)</u>	<u>50.116.718</u>

(1) Con fecha 31 de julio de 2020, Duncan Fox y Hortifrut combinaron los negocios de frutas y hortalizas congeladas de exportación de ambas compañías, con el propósito de potenciar el desarrollo y crecimiento internacional de productos innovadores con valor agregado, adaptándose a los nuevos estilos de vida de los consumidores en los principales mercados de consumo del mundo, como Estados Unidos, Europa, Asia y Oceanía. Esta operación se llevará a cabo a través de la subsidiaria Vitafoods SpA.

La Sociedad participa en forma directa e indirecta del 50% de la propiedad de Vitafoods SpA, El objeto de la sociedad es la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, así como la contratación y/o prestación de servicios relacionados con dichos productos o subproductos

A continuación se presentan los estados de situación financiera resumidos:

Al 31 de diciembre de 2025:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Vitafoods SpA	Dólares	92.755.857	38.668.231	41.211.823	5.282.218	163.540.118	(6.565.807)	7.786.804
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	1.269.387	1.550.455	59.085	-	1.935.815	(47.300)	(356.401)
Ayres S.A.	Dólares	15.604	7.702.365	369.829	-	-	(46.644)	(2.289.936)
CT HIX Orlando	Dólares	899.102	14.137.835	348.167	9.412.615	1.025.227	(990.137)	215.090

Al 31 de diciembre de 2024:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Vitafoods SpA	Dólares	61.169.690	42.009.757	9.400.604	7.298.073	160.645.295	(9.999.476)	4.919.523
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	3.187.538	259.469	18.516	4.368	-	50.898	149.956
Ayres S.A.	Dólares	19.995	9.531.553	16.642	21.650.689	-	(25.313)	3.290.270
CT HIX Orlando	Dólares	834.685	14.790.888	426.171	9.907.924	4.179.419	(3.919.259)	260.160

A la fecha de los estados financieros consolidados, ninguna de estas asociadas posee restricciones para el pago de dividendos, préstamos o retiros de capital. Adicionalmente, estas asociadas no poseen deuda o patrimonio transado públicamente.

La Sociedad y subsidiarias no han constituido garantías financieras ni actúan como aval de las asociadas individualizadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:	Derechos de agua	Marcas comerciales	Programas informáticos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2025:				
Saldo inicial	72.778	59.823	1.086.393	1.218.994
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>59.823</u>	<u>1.086.393</u>	<u>1.218.994</u>
Al 31 de diciembre de 2025:				
Adiciones	-	1.199	226.331	227.530
Amortización	-	-	(152.696)	(152.696)
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>61.022</u>	<u>1.160.028</u>	<u>1.293.828</u>
Al 31 de diciembre de 2025:				
Costo histórico	72.778	61.022	1.160.028	1.293.828
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>61.022</u>	<u>1.160.028</u>	<u>1.293.828</u>
Al 31 de diciembre de 2024:				
Al 31 de diciembre de 2024:	Derechos de agua	Marcas comerciales	Programas informáticos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2024:				
Saldo inicial	72.778	59.823	759.652	892.253
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>59.823</u>	<u>759.652</u>	<u>892.253</u>
Al 31 de diciembre de 2024:				
Adiciones	-	-	447.599	447.599
Amortización	-	-	(120.858)	(120.858)
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>59.823</u>	<u>1.086.393</u>	<u>1.218.994</u>
Al 31 de diciembre de 2024:				
Costo histórico	72.778	59.823	1.086.393	1.218.994
Valor libro	<u>72.778</u>	<u>59.823</u>	<u>1.086.393</u>	<u>1.218.994</u>

17. PLUSVALIA

El movimiento de la plusvalía por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	<u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2025:	
Saldo inicial	4.015.590
Pérdida por deterioro	-
Valor libro	4.015.590
Al 31 de diciembre de 2025:	
Pérdidas por deterioro	-
Valor libro al 31 de diciembre de 2025	4.015.590
Al 1 de enero de 2024:	
Saldo inicial	4.015.590
Pérdida por deterioro	-
Valor libro	4.015.590
Al 31 de diciembre de 2024:	
Pérdidas por deterioro	-
Valor libro al 31 de diciembre de 2024	4.015.590

Con fecha 16 de febrero de 2011, la Sociedad adquirió el 100 % de las acciones de la sociedad Agroindustrial San Carlos S.A., la cual fue absorbida por la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A., generándose una plusvalía de M\$ 468.643.

Con fecha 04 de septiembre de 2018, la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. adquirió el 60% de las acciones de la sociedad Punto Azul S.A., generándose una plusvalía de M\$ 2.537.061.

Con fecha 04 de septiembre de 2018, la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. adquirió el 60% de las acciones de la sociedad Hidropónico La Cruz S.A., generándose una plusvalía de M\$ 1.009.886.

La plusvalía de inversiones adquiridas en combinaciones de negocios es asignada a la fecha de adquisición a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) o grupo de UGEs que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios. El valor libro de la plusvalía adquirida se asignó al segmento agroindustrial y a la UGE "Congelados-berries y hortalizas".

La Sociedad y subsidiarias no mantienen prenda ni tiene restricciones sobre plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existe deterioro de la plusvalía.

18. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

a) Clases de propiedad, plantas y equipos:

El detalle de las principales clases de Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Propiedad, planta y equipos, neto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	9.502.200	6.064.002
Terrenos	25.243.629	25.691.033
Edificios	68.606.325	67.564.158
Plantas y equipos	30.357.335	32.391.590
Vehículos	131.208	134.354
Otros activos	4.745.165	5.234.341
Totales	<u>138.585.862</u>	<u>137.079.478</u>

Propiedad, planta y equipos, bruto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	9.502.200	6.064.002
Terrenos	25.243.629	25.691.033
Edificios	113.854.959	108.017.116
Plantas y equipos	79.348.764	75.957.683
Vehículos	2.635.435	2.571.767
Otros activos	26.929.107	26.307.467
Totales	<u>257.514.094</u>	<u>244.609.068</u>

Depreciación acumulada	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Edificios	(45.248.634)	(40.452.958)
Plantas y equipos	(48.991.429)	(43.566.093)
Vehículos	(2.504.227)	(2.437.413)
Otros activos	(22.183.942)	(21.073.126)
Totales	<u>(118.928.232)</u>	<u>(107.529.590)</u>

b) Movimientos del ejercicio:

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el año terminado al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	Construcciones en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos, neto	Vehículos, neto	Otros activos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Al 1 de enero de 2025:							
Costo histórico	6.064.002	25.691.033	108.017.116	75.957.683	2.571.767	26.307.467	244.609.068
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(40.452.958)	(43.566.093)	(2.437.413)	(21.073.126)	(107.529.590)
Valor libro	6.064.002	25.691.033	67.564.158	32.391.590	134.354	5.234.341	137.079.478
Movimientos por el periodo terminado al							
Al 31 de diciembre de 2025:							
Adiciones	9.993.902	-	2.342.094	437.385	63.668	315.759	13.152.808
Gasto por depreciación	-	-	(4.467.982)	(4.616.844)	(48.572)	(1.009.499)	(10.142.897)
Bajas	(5.452)	-	(327.694)	(808.492)	(18.242)	(101.317)	(1.261.197)
Variación en el cambio de moneda extranjera	-	(1.227.582)	57.792	(800.295)	-	43.764	(1.926.321)
Transferencias	(6.550.252)	-	2.949.393	3.357.044	-	243.815	0
Otras variaciones	-	780.178	488.564	396.947	-	18.302	1.683.991
Valor libro al cierre	9.502.200	25.243.629	68.606.325	30.357.335	131.208	4.745.165	138.585.862
Al 31 de diciembre de 2025:							
Costo histórico	9.502.200	25.243.629	113.854.959	79.348.764	2.635.435	26.929.107	257.514.094
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(45.248.634)	(48.991.429)	(2.504.227)	(22.183.942)	(118.928.232)
Valor libro	9.502.200	25.243.629	68.606.325	30.357.335	131.208	4.745.165	138.585.862

Las Propiedades, plantas y equipos han sido asignadas a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) que conforman los segmentos hotelero y agroindustrial y son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicadores que alguna de las UGE pueda estar deteriorada. El valor recuperable es determinado como el mayor entre su valor en uso o valor justo. Para la determinación del valor razonable la Sociedad y subsidiarias ha utilizado proyecciones de flujos de efectivo sobre un horizonte de 5 años, basado en los presupuestos y proyecciones revisadas por la Administración Superior para igual año. Las tasas de descuentos reflejan la variación del mercado respecto a los riesgos específicos de las unidades generadoras de efectivo. Las tasas de descuento se han estimado en base al costo promedio ponderado de capital WACC, de su sigla en inglés "Weighted Average Cost of Capital".

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el año terminado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Construcciones en curso	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, neto	Vehículos, neto	Otros activos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2024:							
Costo histórico	11.035.572	19.145.880	90.411.349	69.891.653	2.533.688	25.425.633	218.443.775
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(36.141.460)	(38.979.580)	(2.036.882)	(20.008.547)	(97.166.469)
Valor libro	11.035.572	19.145.880	54.269.889	30.912.073	496.806	5.417.086	121.277.306
Movimientos por el periodo terminado al							
Al 31 de diciembre de 2024:							
Adiciones	5.329.264	1.371.789	3.740.993	2.896.253	38.079	154.417	13.530.795
Gasto por depreciación	-	-	(4.304.641)	(4.528.768)	(61.095)	(1.064.301)	(9.958.805)
Bajas	-	-	(6.857)	(57.745)	(5.892)	(278)	(70.772)
Variación en el cambio de moneda extranjera	-	2.498.669	3.027.040	1.200.780	-	311.366	7.037.855
Reclasificaciones (1)	-	2.674.695	2.556.300	-	-	-	5.230.995
Transferencias	(10.300.834)	-	8.281.434	1.968.997	(333.544)	383.947	0
Otras variaciones	-	-	-	-	-	32.104	32.104
Valor libro al cierre	6.064.002	25.691.033	67.564.158	32.391.590	134.354	5.234.341	137.079.478
Al 31 de diciembre de 2024:							
Costo histórico	6.064.002	25.691.033	108.017.116	75.957.683	2.571.767	26.307.467	244.609.068
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(40.452.958)	(43.566.093)	(2.437.413)	(21.073.126)	(107.529.590)
Valor libro	6.064.002	25.691.033	67.564.158	32.391.590	134.354	5.234.341	137.079.478

c) Información adicional:

Producto de obligaciones financieras adquiridas en las operaciones normales de la Sociedad Talbot Hotels S.A., tienen terrenos, propiedades y equipos por un total M\$ 38.039.308, se encuentra prendado y/o hipotecado al 31 de diciembre de 2025 para garantizar el cumplimiento de tales obligaciones (Ver detalle de obligaciones financieras).

Ni la Sociedad ni sus subsidiarias poseen compromisos ni obligaciones de adquisición de propiedad, planta y equipos con terceros.

La Sociedad y subsidiarias no poseen activos de propiedades, plantas y equipos que se encuentren fuera de servicio. Tampoco posee activos retirados de su uso activo.

El valor razonable de los ítems de propiedades, plantas y equipos valorizados mediante el método del costo no es significativamente diferente de su valor libro.

d) Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

e) Costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el grupo no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

f) Bienes temporalmente fuera de servicio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el grupo no mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio.

g) Bienes depreciados en uso

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que están totalmente depreciados y se encuentran en uso, cuyo importe bruto de adquisición ascendió a M\$ 9.059.742 (valor de compra).

19. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

El detalle de las principales clases de activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Activos por derecho de uso, neto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Terrenos	7.728.429	7.728.429
Edificios	18.237.884	17.395.955
Plantas y equipos	1.149.096	121.843
Otros activos	61.160	63.762
Totales	<u>27.176.569</u>	<u>25.309.989</u>

Activo por derecho a uso, bruto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Terrenos	7.728.429	7.728.429
Edificios	24.009.525	24.005.607
Plantas y equipos	439.632	439.632
Otros activos	1.658.630	1.662.548
Totales	<u>33.836.216</u>	<u>33.836.216</u>

Depreciación acumulada	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Edificios	(5.771.641)	(6.609.652)
Plantas y equipos	709.464	(317.789)
Otros activos	(1.597.470)	(1.598.786)
Totales	<u>(6.659.647)</u>	<u>(8.526.227)</u>

Movimientos del ejercicio de activos por derecho de uso:

El movimiento de activos por derecho de uso durante el año terminado al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	Terrenos <u>M\$</u>	Edificios <u>M\$</u>	Planta y equipos, neto <u>M\$</u>	Otros activos <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2025:					
Costo histórico IFRS 16	7.728.429	24.005.607	439.632	1.662.548	33.836.216
Depreciación acumulada y deterioros IFRS 16	-	(6.609.652)	(317.789)	(1.598.786)	(8.526.227)
Valor libro	<u>7.728.429</u>	<u>17.395.955</u>	<u>121.843</u>	<u>63.762</u>	<u>25.309.989</u>
Movimientos por el periodo terminado al					
Al 31 de diciembre de 2025:					
Adiciones	-	1.655.362	1.072.300	-	2.727.662
Gasto por depreciación	-	(812.759)	(45.047)	(174)	(857.980)
Bajas	-	(4.592)	-	1.490	(3.102)
Transferencias	-	3.918	-	(3.918)	0
Valor libro al cierre	<u>7.728.429</u>	<u>18.237.884</u>	<u>1.149.096</u>	<u>61.160</u>	<u>27.176.569</u>
Al 31 de diciembre de 2025:					
Costo histórico	7.728.429	24.009.525	439.632	1.658.630	33.836.216
Depreciación acumulada y deterioros	-	(5.771.641)	709.464	(1.597.470)	(6.659.647)
Valor libro	<u>7.728.429</u>	<u>18.237.884</u>	<u>1.149.096</u>	<u>61.160</u>	<u>27.176.569</u>

El movimiento de activos por derecho de uso durante el año terminado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Terrenos	Edificios	Planta y equipos, neto	Otros activos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Al 1 de enero de 2024:					
Costo histórico IFRS 16	10.403.124	26.561.907	439.632	1.662.548	39.067.211
Depreciación acumulada y deterioros IFRS 16	-	(8.261.579)	(264.702)	(1.598.613)	(10.124.894)
Valor libro	<u>10.403.124</u>	<u>18.300.328</u>	<u>174.930</u>	<u>63.935</u>	<u>28.942.317</u>
Movimientos por el periodo terminado al					
31 de diciembre de 2024:					
Adiciones	-	2.181.998	-	-	2.181.998
Gasto por depreciación	-	(530.071)	(53.087)	(173)	(583.331)
Bajas	(2.674.695)	(2.556.300)	-	-	(5.230.995)
Valor libro al cierre	<u>7.728.429</u>	<u>17.395.955</u>	<u>121.843</u>	<u>63.762</u>	<u>25.309.989</u>
Al 31 de diciembre de 2024:					
Costo histórico	7.728.429	24.005.607	439.632	1.662.548	33.836.216
Depreciación acumulada y deterioros	-	(6.609.652)	(317.789)	(1.598.786)	(8.526.227)
Valor libro	<u>7.728.429</u>	<u>17.395.955</u>	<u>121.843</u>	<u>63.762</u>	<u>25.309.989</u>

20. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Gasto por impuesto

El detalle del gasto por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el estado resultado consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	Por los años terminados al	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Gasto impuesto corriente	(7.690.283)	(5.404.307)
Gasto por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de las diferencias temporarias	(1.281.831)	(1.800.347)
Beneficios por perdidas tributarias	-	60.617
PPUA	(19.103)	-
Ajuste respecto al periodo anterior	(156.436)	(80.178)
Gasto por impuesto a la renta	<u>(9.147.653)</u>	<u>(7.224.215)</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad y subsidiarias no registraron en otros resultados integrales un cargo por impuesto diferido, relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos.

b) Tasa efectiva

El gasto por impuesto a la renta de la Sociedad y subsidiarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, representan un 24,75% y 20,72%, respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	Por los años terminados al			
	al 31 de diciembre de			
	2025		2024	
	<u>M\$</u>	Tasa efectiva %	<u>M\$</u>	Tasa efectiva %
Resultado contable antes de impuestos	35.349.786		34.864.635	
Ajuste por subsidiaria con resultado negativo	1.607.979		-	
Utilidad depurada antes de impuesto	<u>36.957.765</u>		<u>34.864.635</u>	
Total de (Ingresos) gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	(9.978.597)	27,00%	(9.413.451)	27,00%
Ajustes para llegar a la tasa efectiva:				
Efecto fiscal de gastos (Ingresos) de actividades ordinarias exentos de tributación	1.013.263	(2,74%)	2.057.928	(5,90%)
Efectos tasa impuestos extranjeros	(182.319)	0,49%	(180.820)	0,52%
Efecto diferencias temporales pérdidas fiscales	-	0,00%	312.128	(0,90%)
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>(9.147.653)</u>	24,75%	<u>(7.224.215)</u>	20,72%

c) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos incluidos en el estado de situación financiera consolidado son los siguientes:

Activos netos por impuesto diferido	31-12-2025		31-12-2024	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporarias				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	99.377	-	109.670	-
Crédito Impto diferido Soc. extranjeras	830.581	-	1.900.030	-
Provisión de vacaciones	171.676	-	162.398	-
Propiedad, planta y equipos	1.501.345	-	2.004.183	-
Otros activos	93.668	-	176.148	-
Subtotal	2.696.647	0	4.352.429	0
Total activos netos	2.696.647		4.352.429	

Pasivos netos por impuesto diferido	31-12-2025		31-12-2024	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporarias				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	243.081	-	112.781	-
Provisión de vacaciones	352.290	-	354.502	-
Obligaciones por arrendamiento	764.958	-	997.612	-
Otros pasivos	757.056	-	531.957	-
Inventarios	-	1.778.561	-	1.357.027
Propiedad, planta y equipos	-	7.706.623	-	7.339.560
Otros activos	-	578.051	-	579.253
Subtotal	2.117.385	10.063.235	1.996.852	9.275.840
Total pasivos netos		7.945.850		7.278.988

Análisis del movimiento de impuesto diferidos:

	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo inicial, neto	(2.926.559)	(1.551.692)
(Aumento) o disminuciones netos	(1.281.831)	(1.850.871)
Efecto por diferencia de conversión	(1.040.813)	476.004
Saldo final, neto	(5.249.203)	(2.926.559)

21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación, por su clasificación en el estado de situación financiera y por la moneda en que se encuentran pactados, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de pasivo financiero	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Préstamos bancarios	20.142.376	24.142.967	44.285.343
Contratos de forwards (1)	163.472	-	163.472
Total	20.305.848	24.142.967	44.448.815

Al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de pasivo financiero	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Préstamos bancarios	18.539.900	28.931.944	47.471.844
Sobre Giro Bancario	1.745	-	1.745
Contratos de forwards (1)	161.275	-	161.275
Total	18.702.920	28.931.944	47.634.864

(1) El detalle de estos contratos se encuentra en Nota Instrumentos financieros nota 29.

El detalle de los vencimientos, monedas y tasas de interés de las obligaciones son los siguientes:

Préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2025:

Porción corriente:		País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2025
R.U.T. deudor	Nombre deudor							Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
								M\$	M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	7,64%	7,64%	-	1.031.193	1.031.193
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	5,18%	5,18%	1.501.079	-	1.501.079
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco CHILE	Chile	Pesos	Anual	5,28%	5,28%	3.009.240	-	3.009.240
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	Pesos	Anual	5,34%	5,34%	1.001.778	-	1.001.778
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	Pesos	Anual	4,96%	4,96%	3.009.088	-	3.009.088
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	Pesos	Anual	4,96%	4,96%	3.009.088	-	3.009.088
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	Pesos	Anual	4,96%	4,96%	1.503.924	-	1.503.924
96.557.910-10	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	Pesos	Anual	4,96%	4,96%	1.501.859	-	1.501.859
77.961.510-3	Punto Azul S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	6,80%	6,80%	-	312.500	312.500
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	2.167.661	-	2.167.661
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	259.434	-	259.434
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,00%	4,00%	691.598	-	691.598
20545642361	Afinmuebles SAC	Perú	97.004.000-5	Banco de Chile	Perú	USD	Mensual	0,46%	0,46%	-	1.143.934	1.143.934
Total										17.654.749	2.487.627	20.142.376

Porción no corriente:		País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2025
R.U.T. deudor	Nombre deudor							Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
								M\$	M\$	M\$	M\$		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	6,21%	7,64%	2.550.856	1.700.571	-	4.251.427
77.961.510-3	Punto Azul S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	6,80%	6,80%	-	-	1.848.958	1.848.958
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	3.126.000	3.865.000	6.906.000	13.897.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	374.000	463.000	828.000	1.665.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,00%	4,00%	1.335.372	-	-	1.335.372
20545642361	Afinmuebles SAC	Perú	97.004.000-5	Banco de Chile	Perú	USD	Mensual	0,46%	0,46%	1.145.210	-	-	1.145.210
Total										8.531.438	6.028.571	9.582.958	24.142.967

Al 31 de diciembre de 2024:

Porción corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2024
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	-	191.374	191.374
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	6,21%	7,64%	-	1.061.340	1.061.340
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	Pesos	Anual	6,25%	6,25%	2.507.380	-	2.507.380
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	6,12%	6,12%	2.507.532	-	2.507.532
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco CHILE	Chile	Pesos	Anual	6,24%	6,24%	1.501.917	-	1.501.917
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	Pesos	Anual	6,36%	6,36%	2.008.820	-	2.008.820
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	6,04%	6,04%	2.001.251	-	2.001.251
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco CHILE	Chile	Pesos	Anual	6,18%	6,18%	3.003.921	-	3.003.921
77.961.510-3	Punto Azul S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Mensual	0,57%	0,57%	-	312.500	312.500
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	1.090.888	-	1.090.888
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	129.725	-	129.725
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,00%	4,00%	688.692	-	688.692
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Mensual	2,56%	2,56%	219.524	-	219.524
20545642361	Afinmuebles SAC	Perú	97.004.000-5	Banco de Chile	Perú	USD	Mensual	0,46%	0,46%	-	1.315.036	1.315.036
Total										15.659.650	2.880.250	18.539.900

Porción no corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2024
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
										M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	6,21%	7,64%	2.550.856	1.700.571	850.286	5.101.713
77.961.510-3	Punto Azul S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	1,90%	1,90%	-	-	2.161.458	2.161.458
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	3.126.000	3.126.000	9.208.000	15.460.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,87%	4,87%	374.000	374.000	1.104.000	1.852.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	4,00%	4,00%	1.283.521	680.870	-	1.964.391
20545642361	Afinmuebles SAC	Perú	97.004.000-5	Banco de Chile	Perú	USD	Mensual	0,46%	0,46%	2.392.382	-	-	2.392.382
Total										9.726.759	5.881.441	13.323.744	28.931.944

Los préstamos y obligaciones están pactados en varias monedas y devengan intereses a tasas fijas y variables. El detalle de estas obligaciones clasificadas por moneda y tipo de interés, son las siguientes:

31-12-2025	
Tasa de interés fija M\$	Tasa de interés variable M\$
Dólares estadounidenses	-
Pesos chilenos	2.452.616
Total	41.832.727
	2.452.616

Los términos y condiciones de las obligaciones vigentes que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Préstamos Bancarios

Talbot Hotel S.A.

Afinmuebles Perú, mantiene una deuda con el Banco de Chile por un total de US\$ 2.523.502 deuda garantizada por Talbot Hotels S.A.

Talbot Hotel S.A. mantiene dos obligaciones con el Banco de Chile por un monto total de M\$ 17.989.095 pagaderos en pesos chilenos a partir de 2022 con vencimientos anuales y que devengan una tasa de interés de 4,87%

Adicionalmente se mantienen dos obligaciones con el Banco de Chile por un monto de M\$ 2.026.970 con garantía del Estado (Crédito FOGAPE), pagaderos en pesos chilenos a partir de 2025 y que devengan una tasa de interés 3,99%.

Para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones la Sociedad y subsidiarias han constituido hipoteca por los inmuebles hoteleros ubicados en las ciudades de Iquique, Temuco, Concepción, Antofagasta y Enrique Foster cuyo valor libro total al 31 de diciembre de 2025 es de M\$ 38.039.308.

Alimentos y Frutos S.A.

- **Banco de Chile:**

Obligación con Banco Chile por un monto total de M\$3.009.240 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 09 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 5,28%.

Alimentos y Frutos S.A., se compromete a mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio menor o igual a 1,2 veces y a mantener un patrimonio igual o superior a UF 1.800.000.

Por la obligación pagadera en pesos con este banco, Alimentos y Frutos S.A. deberá mantener durante toda la vigencia del crédito, un patrimonio neto tangible individual no inferior a UF 425.000. También el deudor, se obliga a mantener un índice individual de endeudamiento de 2,4 veces, como máximo durante toda la vigencia de este crédito.

A su vez, la matriz Inversiones Los Cerezos S.A. se obliga a mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio de 1,7 veces como máximo y a mantener un patrimonio no inferior a UF 800.000.

- **Banco BICE:**

Obligación con Banco BICE por un monto total de M\$5.282.618 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 17 de julio de 2031 y devengan intereses a una tasa mensual de 7,64%.

Obligación con Banco BICE por un monto total de M\$1.501.079 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 27 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 5,18%.

Como garantía por esta obligación, la Subsidiaria Inversiones Los Cerezos S.A., se comprometió mantener un patrimonio neto no inferior a UF 2.200.000 en Alimentos y Frutos S. A. y, cumplir con un índice de endeudamiento máximo de 1,2 veces (pasivos totales dividido por el patrimonio), al 31 de diciembre de 2024 existe cumplimiento del covenants.

Subsidiaria Punto Azul mantiene una obligación con el Banco BICE por un total de M\$ 312.500, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 25 de noviembre de 2032 y devengan a una tasa de interés anual de 6,8%.

- **Banco BCI:**

Obligación con Banco BCI por un monto total de M\$1.001.778 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 16 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 5,34%.

- **Banco ITAU:**

- Obligación con Banco ITAU por un monto total de M\$3.009.088 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 09 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 4,96%.
- Obligación con Banco ITAU por un monto total de M\$3.009.088 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 09 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 4,96%.
- Obligación con Banco ITAU por un monto total de M\$1.503.923 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 12 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 4,96%.
- Obligación con Banco ITAU por un monto total de M\$1.501.859 pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 22 de enero de 2026 y devengan intereses a una tasa anual de 4,96%.

Covenants

Las subsidiarias del segmento agroindustrial han obtenido diversas líneas de crédito, utilizadas principalmente para financiar capital de trabajo. Para garantizar estas obligaciones (líneas de crédito), Duncan Fox S.A., entregó carta de conformidad y compromiso, referido a:

- Mantener al menos el control de la propiedad, en forma directa o indirecta, de Alimentos y Frutos S.A., mientras éstas mantengan deuda.
- Permitir y facilitar a Alimentos y Frutos S.A. el cumplimiento íntegro y oportuno de las obligaciones contraídas con dichas instituciones bancarias.

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tanto la matriz como sus subsidiarias han dado cumplimiento a las obligaciones mantenidas en los respectivos contratos de crédito.

Conciliación de pasivos que surgen de actividades de financiamiento

	dic-24	Obtención	Pago	Otros	31-12-2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Prestamos a corto plazo	18.539.900	42.176.991	(45.769.636)	5.195.121	20.142.376
Prestamos a largo plazo	28.931.944	-	-	(4.788.977)	24.142.967
Total Obligaciones	47.471.844	42.176.991	(45.769.636)	406.144	44.285.343
	dic-23	Obtención	Pago	Otros	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Prestamos a corto plazo	9.651.119	41.900.139	(28.656.706)	(4.354.652)	18.539.900
Prestamos a largo plazo	23.783.810	-	-	5.148.134	28.931.944
Total Obligaciones	33.434.929	41.900.139	(28.656.706)	793.482	47.471.844

22. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

La composición de los pasivos por arrendamiento es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de pasivo financiero	Corriente <u>M\$</u>	No corriente <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Pasivos por arrendamiento	3.932.144	20.788.007	24.720.151
Total	<u>3.932.144</u>	<u>20.788.007</u>	<u>24.720.151</u>

Al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de pasivo financiero	Corriente <u>M\$</u>	No corriente <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Pasivos por arrendamiento	3.308.101	21.374.074	24.682.175
Total	<u>3.308.101</u>	<u>21.374.074</u>	<u>24.682.175</u>

El detalle de los vencimientos, monedas y tasas de interés de las obligaciones son los siguientes:

Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2025:

Porción corriente:

R.U.T.deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2025
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	-	770.836	770.836
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,62%	7,62%	-	138.073	138.073
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.202.320-0	Comercial safari Itda	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	112.259	112.259
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	96.730.520-0	Bodecen SpA	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	132.353	132.353
76.697.659-k	Proverde SpA	Chile	97.011.000-3	Banco Internacional	Chile	Pesos	Mensual	1,21%	1,21%	-	11.633	11.633
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.748.020-0	Soc. Dist. Jelen Ltda. Viña del Mar	Chile	Pesos	Anual	5,70%	5,70%	-	90.302	90.302
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.166.287-2	Inmobiliaria y Constructora Pan de Azúcar Spa	Chile	Pesos	Anual	4,10%	4,10%	-	108.895	108.895
78.086.209-2	Proripe SPA	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Mensual	0,48%	0,48%	-	150.205	150.205
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	585.083	1.832.505	2.417.588
Total										585.083	3.347.061	3.932.144

Porción no corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2025
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Más de 5 años	
										M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	791.790	-	-	791.790
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,62%	7,62%	307.026	356.481	422.338	1.085.845
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.202.320-0	Comercial safari Itda	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	-	1.052.577	1.052.577
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	96.730.520-0	Bodecen SpA	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	-	777.046	777.046
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.748.020-0	Viña del Mar	Chile	Pesos	Anual	5,70%	5,70%	-	-	39.168	39.168
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.166.287-2	Coquimbo	Chile	Pesos	Anual	1,21%	1,21%	-	-	1.356.040	1.356.040
78.086.209-2	Proripe SPA	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Mensual	0,48%	0,48%	922.095	-	-	922.095
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	5.064.933	5.507.960	4.190.553	14.763.446
Total										7.085.844	5.864.441	7.837.722	20.788.007

Al 31 de diciembre de 2024:

Porción corriente:

R.U.T.deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2024
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	-	657.289	657.289
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.202.320-0	Comercial safari Ltda	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	22.421	22.421
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,62%	7,62%	-	238.177	238.177
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	96.730.520-0	Bodecen SpA	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	98.759	98.759
76.697.659-k	Proveerde SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	1,21%	1,21%	-	42.943	42.943
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	542.541	1.705.971	2.248.512
Total										542.541	2.765.560	3.308.101

Porción no corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2024
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
										M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	1.486.675	-	-	1.486.675
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	77.202.320-0	Itlda	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	-	1.131.828	1.131.828
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,62%	7,62%	444.322	356.481	422.338	1.223.141
76.697.659-k	Proverde Spa	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	1,21%	1,21%	11.633	-	-	11.633
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	96.730.520-0	Bodecen SpA	Chile	Pesos	Anual	4,26%	4,26%	-	-	945.529	945.529
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	4.696.658	5.107.471	6.771.139	16.575.268
Total										6.639.288	5.463.952	9.270.834	21.374.074

Obligaciones por arrendamiento

La subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. ha adquirido algunos ítems de propiedad, planta y equipos mediante contratos de arrendamiento financiero suscritos con Banco de Chile por un valor de \$1.562.627 pagadera en pesos chilenos, con una fecha de vencimiento de 08 de marzo de 2027 y devenga una tasa de interés anual de 5,64%

Obligación por arrendamientos financieros con Banco de Chile por un monto total de M\$ 1.223.918, con fecha de vencimiento el 28 de enero 2033 y devenga intereses a una tasa anual de 7,62%

Obligación por arrendamientos financieros con Comercial Safari Ltda. por un monto total de M\$ 1.164.836, con fecha de vencimiento el 30 de septiembre 2034 y devenga intereses a una tasa anual de 4,26%

Obligación por arrendamientos financieros con Bodegaje SpA por un monto total de M\$ 909.399, con fecha de vencimiento el 30 de noviembre 2034 y devenga intereses a una tasa anual de 4,26%

Obligación por arrendamientos financieros con Jelen Ltda. por un monto total de M\$ 129.470, con fecha de vencimiento el 28 de abril 2025 y devenga intereses a una tasa anual de 5,70%

Obligación por arrendamientos financieros con Inmobiliaria y construcción Pan de Azúcar S.p.A. por un monto total de M\$ 1.464.935, con fecha de vencimiento el 01 de octubre 2035 y devenga intereses a una tasa anual de 4,10%

Subsidiaria ProVerde SpA mantiene una obligación por arrendamiento con el Banco Internacional por un total de M\$ 11.633, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 28 de abril de 2026 y devengan a una tasa de interés anual de 1,21%.

Subsidiaria Proripe SpA mantiene una obligación por arrendamiento con el Banco BICE por un total de M\$ 1.072.300, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 01 de diciembre de 2031 y devengan a una tasa de interés anual de 5,76%.

Talbot Hotels S.A. (Chile), suscribió con fecha 31 de diciembre de 2015, un contrato con el Banco de Chile por el inmueble ubicado en Avda. Apoquindo N° 3430, comuna de Las Condes, Santiago, pagadero en un plazo máximo de 17 años, mediante este contrato de financiación, la Sociedad adquirió el compromiso de dar en arrendamiento financiero dicho inmueble, el valor de la operación fue de UF 1.080.298,50, al momento de la compra se transfiere el valor a terreno por UF 216.000. La tasa de interés que devenga este contrato asciende a UF más 4,20% anual.

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

A continuación, se presenta el detalle de los pagos futuros y el valor presente de las obligaciones por arrendamientos financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31-12-2025		31-12-2024	
	Pagos de arrendamiento mínimo futuro	Valor presente de dichos pagos	Pagos de arrendamiento mínimo futuro	Valor presente de dichos pagos
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Dentro de 1 año	4.324.705	3.932.144	4.084.216	3.308.101
Entre más de 1 y hasta 5 años	16.681.595	12.950.285	17.114.595	12.103.240
Más de 5 años	6.906.432	7.837.722	7.132.422	9.270.834
Total pagos de arrendamiento	27.912.732	24.720.151	28.331.233	24.682.175
Menos gastos por intereses	(3.192.581)	-	(3.649.058)	-
Valor presente de pagos de arrendamiento	24.720.151	24.720.151	24.682.175	24.682.175

Conciliación de pasivos por arrendamientos que surgen de actividades de financiamiento

	dic-24	Obtención	Pago	Otros	31-12-2025
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Arrendamientos Financieros corto plazo	3.308.101	150.205	(4.781.982)	5.255.820	3.932.144
Arrendamientos Financieros largo plazo	21.374.074	922.095	-	(1.508.162)	20.788.007
Total Arrendamientos	24.682.175	1.072.300	(4.781.982)	3.747.658	24.720.151

	dic-23	Obtención	Pago	Otros	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Arrendamientos Financieros corto plazo	3.331.315	-	(3.186.486)	3.163.272	3.308.101
Arrendamientos Financieros largo plazo	21.533.589	-	-	(159.515)	21.374.074
Total Arrendamientos	24.864.904	0	(3.186.486)	3.003.757	24.682.175

23. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Cuentas por pagar a proveedores nacionales	21.978.347	24.291.385
Cuentas por pagar a proveedores extranjeros	5.387.643	6.223.877
Acreedores varios	10.290.053	4.515.663
Deudas previsionales	951.237	775.954
Cheques girados y no cobrados	167.773	272.499
Totales	<u>38.775.053</u>	<u>36.079.378</u>
Corrientes	38.775.053	36.079.378
No corrientes	-	-
Totales	<u>38.775.053</u>	<u>36.079.378</u>

Antigüedad de cuentas por pagar

A continuación se presentan los saldos de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corriente:

Al 31 de diciembre de 2025:	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	Total	Período promedio de pago (días)
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
Cuentas por pagar a proveedores nacionales	17.674.999	3.544.579	509.240	249.529	-	-	21.978.347	30 días
Cuentas por pagar a proveedores extranjeros	5.372.200	959	14.279	205	-	-	5.387.643	30 días
Acreedores varios	10.133.793	86.811	69.449	-	-	-	10.290.053	30 días
Deudas previsionales	951.237	-	-	-	-	-	951.237	30 días
Cheques girados y no cobrados	16.778	25.166	41.943	83.886	-	-	167.773	30 días
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	<u>34.149.007</u>	<u>3.657.515</u>	<u>634.911</u>	<u>333.620</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.775.053</u>	
Al 31 de diciembre de 2024:	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	Total	Período promedio de pago (días)
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
Cuentas por pagar a proveedores nacionales	19.502.143	3.842.012	637.433	309.797	-	-	24.291.385	30 días
Cuentas por pagar a proveedores extranjeros	3.031.959	457.360	2.731.024	3.534	-	-	6.223.877	30 días
Acreedores varios	4.393.038	68.125	54.500	-	-	-	4.515.663	30 días
Deudas previsionales	775.954	-	-	-	-	-	775.954	30 días
Cheques girados y no cobrados	114.603	26.316	43.860	87.720	-	-	272.499	30 días
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	<u>27.817.697</u>	<u>4.393.813</u>	<u>3.466.817</u>	<u>401.051</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>36.079.378</u>	

Las cuentas por pagar a proveedores corrientes tienen un vencimiento promedio de 90 días y no devengan intereses.

24. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los saldos de Pasivos por impuestos corrientes son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Impuesto a la renta, neto	3.833.876	3.362.236
Impuesto al valor agregado	20.061	19.522
Otras retenciones	191.182	339.293
Totales	<u>4.045.119</u>	<u>3.721.051</u>

25. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Corresponden a obligaciones establecidas contractualmente y otros beneficios adicionales. El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de provisiones	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Beneficios definidos (1):		
Indemnización por años de servicios	755.319	772.031
Otros beneficios (2):		
Costo devengado por vacaciones	2.156.947	2.107.570
Totales	<u>2.912.266</u>	<u>2.879.601</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Corrientes	2.156.947	2.107.570
No corrientes	755.319	772.031
Total provisión por beneficios a los empleados	<u>2.912.266</u>	<u>2.879.601</u>

(1) Provisiones por planes de beneficios definidos

La Sociedad y subsidiarias registran un pasivo por el pago a todo evento de indemnización por años de servicio, derivado de los acuerdos individuales suscritos. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasa de descuento. La Sociedad y subsidiarias periódicamente evalúan los factores antes mencionados basados en información histórica y proyecciones futuras, efectuando los ajustes que correspondan cuando se verifican cambios sostenidos de tendencias. Este valor, así determinado, se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. La tasa de descuento se determina por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

El movimiento de las obligaciones por terminación de empleo es el siguiente:

	Indemnización por años de servicios M\$
Al 31 de diciembre de 2025:	<u>M\$</u>
Provisión al 01 de enero de 2025	772.031
Costo del servicio corriente	107.591
Costo por intereses	7.737
(Ganancia) pérdida actuarial	40.215
Beneficios pagados	<u>(172.255)</u>
Provisión por indemnización por años de servicios	<u>755.319</u>
Anticipos pagados	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u><u>755.319</u></u>
Al 31 de diciembre de 2024:	<u>M\$</u>
Provisión al 01 de enero de 2024	643.735
Costo del servicio corriente	200.851
Costo por intereses	855
(Ganancia) pérdida actuarial	(855)
Beneficios pagados	<u>(72.555)</u>
Provisión por indemnización por años de servicios	<u>772.031</u>
Anticipos pagados	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2024	<u><u>772.031</u></u>

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

	31-12-2025	31-12-2024
Bases actuariales utilizadas:		
Tasa de descuento nominal	3,00%	3,00%
Tasa esperada de incremento salarial	1,50%	1,50%
Tasa de rotación promedio	1,50%	1,50%
Edad de retiro:		
Hombres	65 años	65 años
Mujeres	60 años	60 años
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

(2) Otros beneficios

Los beneficios de corto plazo se encuentran comprendidos principalmente por remuneraciones, vacaciones, descuentos en productos elaborados por la Sociedad y bonificaciones anuales. Estos beneficios son registrados al momento que se devenga la obligación y usualmente son pagados antes de 12 meses, por lo tanto, no son descontados.

Gastos del personal

Los montos registrados por gastos del personal en el Estado consolidado de resultados durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Remuneraciones, comisiones y bonificaciones	41.059.963	36.007.351
Beneficios de corto plazo a los empleados	953.540	938.575
Otros gastos de personal	3.387.050	3.156.756
Totales	<u>45.400.553</u>	<u>40.102.682</u>

26. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en Otros pasivos no financieros es el siguiente:

	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Participación y dietas de directores	579.779	600.556
Provisión dividendo mínimo legal	5.836.000	6.276.000
Totales	<u>6.415.779</u>	<u>6.876.556</u>

27. PATRIMONIO NETO

Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 7.215.874, compuesto por un total de 100.000.000 acciones sin valor nominal, respectivamente, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. La Sociedad ha emitido solamente una serie única de acciones ordinarias, las cuales gozan de los mismos derechos de votos sin preferencia alguna. Estas acciones ordinarias se encuentran admitidas para ser transadas en la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile y Bolsa Electrónica de Chile desde el año 1995.

Acciones emitidas

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha efectuado emisiones de acciones.

Administración del capital

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno de los accionistas.

Utilidad distribuible

Según lo señalado en Distribución de dividendos, la Sociedad determinó, para el año terminado 31 de diciembre de 2025, una utilidad distribuible de M\$ 19.454.262 (M\$ 20.920.014 al 31 de diciembre de 2024).

UTILIDAD DISTRIBUIBLE PARA DIVIDENDO MINIMO LEGAL	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Resultado Líquido del ejercicio	19.454.262	20.920.014
Utilidad distribuible	19.454.262	20.920.014

Dividendos

La Sociedad se rige por lo establecido en el Artículo 79 de la Ley N° 18.046, Ley de Sociedades Anónimas, para efectos de determinar el monto de las utilidades a distribuir a sus accionistas.

El total de acciones sobre las cuales se pagan los dividendos es de 100.000.000 de acciones, que corresponde al total de acciones suscritas y pagadas. De acuerdo a los estatutos de la sociedad la política de distribución de dividendos será:

- Salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad, se destinará una cuota no inferior al 30% de las utilidades distribuibles como dividendo en dinero entre los accionistas, a prorrata de sus acciones, la cual se encuentra constituida por la ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora menos las variaciones significativas de valor razonable de activos y pasivos que no estén realizadas, de acuerdo a lo señalado en circulares N° 1945 del 29 de septiembre de 2009 y N° 1983 del 30 de julio de 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
- El saldo de la utilidad se destinará a formar los fondos de reserva que la Junta General Ordinaria de Accionistas acuerde.

Ganancia acumulada

El detalle de las principales partidas de este rubro es el siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva futuros aumentos de capital	416.279	416.279
Reservas para dividendos propuestos	2.312.475	2.312.475
Reserva capitalización futuros dividendos	171.893.370	156.809.356
Reserva amortización mayor valor	7.763.880	7.763.880
Ajustes de adopción a NIIF	5.843.963	6.329.123
Ajustes por impuesto diferido (1)	(295.908)	(295.908)
Ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora	19.454.262	20.920.014
Totales	<u>207.388.321</u>	<u>194.255.219</u>

(1) Corresponde al monto neto de ajustes por impuestos diferidos por la adopción de NIIF de subsidiaria indirecta en Perú que significó un abono a ganancia acumulada de M\$ 319.024, de acuerdo a su porcentaje de participación y adicionalmente al efecto reconocido al 31 de diciembre de 2014 por la entrada en vigencia de la Ley 20.780 que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta, y lo establecido por el Oficio Circular N° 856 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), que significó un cargo a ganancia acumulada de M\$ 614.932.

Otras reservas

El detalle de las otras reservas patrimoniales es el siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva diferencia de conversión neta	8.990.825	15.653.657
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	(188.287)	(198.643)
Otras reservas varias	(3.198.848)	(2.816.921)
Totales	<u>5.603.690</u>	<u>12.638.093</u>

28. GANANCIA POR ACCION

La ganancia por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes de la misma en circulación durante dicho ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la información utilizada para el cálculo de la ganancia por acción básica y diluida es la siguiente:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Ganancia (pérdida) atribuible a tenedores de acciones (M\$)	19.454.262	20.920.014
Número promedio ponderado de acciones	100.000.000	100.000.000
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida (en pesos)	<u>194,54</u>	<u>209,20</u>

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no emitió instrumentos convertibles o de otra índole que creen efectos dilutivos.

29. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Valor razonable de instrumentos financieros

Los siguientes cuadros presentan los valores razonables, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro incluido en los estados consolidados de situación financiera:

	31-12-2025		31-12-2024	
	Valor libro	Valor razonable	Valor libro	Valor razonable
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	51.200.827	51.200.827	47.645.402	47.645.402
Otros activos financieros	842.678	842.678	3.329.873	3.329.873
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	55.884.043	55.884.043	56.302.805	56.302.805
Cuentas por cobrar a sociedades relacionadas	1.394.846	1.394.846	1.880.807	1.880.807
Total activos financieros	<u>109.322.394</u>	<u>109.322.394</u>	<u>109.158.887</u>	<u>109.158.887</u>
Préstamos bancarios	44.285.343	44.285.343	47.473.589	47.473.589
Obligaciones por arrendamientos financieros	24.720.151	24.720.151	24.682.175	24.682.175
Otros pasivos financieros	163.472	163.472	161.275	161.275
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	38.775.053	38.775.053	36.079.378	36.079.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.409.632	2.409.632	1.741.467	1.741.467
Total pasivos financieros	<u>110.353.651</u>	<u>110.353.651</u>	<u>110.137.884</u>	<u>110.137.884</u>

El valor libro del efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar comerciales, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones para pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados sin cotización en mercados activos es estimado mediante el uso de flujos de cajas descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros consolidados. El valor razonable de los instrumentos derivados activos y pasivos es estimado mediante referencia directa a precios cotizados.

Instrumentos derivados

El detalle de los vencimientos, el número de contratos derivados, los montos nominales contratados, los valores justos y la clasificación de estos instrumentos derivados por tipo de contrato es el siguiente:

	31-12-2025				31-12-2024			
	Cantidad de contratos	Nominal	Activo	Pasivo	Cantidad de contratos	Nominal	Activo	Pasivo
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Porción corriente:								
Forwards compra Euro/USD								
Menos de 1 año	111	3.034.350	-	94.770	0	-	-	-
Forwards venta USD/pesos								
Menos de 1 año	158	8.517.412	308.024	43.792	10	(161.275)	-	161.275
Forwards venta Euro/pesos								
Menos de 1 año	113	15.643.097	-	24.910	0	-	-	-
Swaps de moneda UF/pesos								
Menos de 1 año	0	-	-	-	1	1.852.068	1.852.068	-
Total instrumentos derivados porción corriente	382	27.194.859	308.024	163.472	11	1.690.793	1.852.068	161.275

Estos contratos derivados han sido tomados para proteger parcialmente la exposición al riesgo de tipo de cambio y variaciones de la unidad de fomento, sin embargo, la Sociedad y subsidiarias no cumplen con los requerimientos formales de documentación para ser clasificados **como instrumentos de coberturas**, en consecuencia los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados son registrados en el resultado del ejercicio.

Jerarquías de valor razonable

Los instrumentos financieros registrados a valor justo en el estado de situación financiera, se clasifican en diferentes niveles, basado en la forma de obtención de su valor razonable:

Nivel 1 Valor razonable obtenido mediante referencia directa a precios cotizados, sin ajuste alguno.

Nivel 2 Valor razonable obtenido mediante la utilización de modelos de valorización aceptados en el mercado y basados en precios, distintos a los indicados en el nivel 1, que son observables directa o indirectamente a la fecha de medición (precios ajustados).

Nivel 3 Valor razonable obtenido mediante modelos desarrollados internamente o metodologías que utilizan información que no son observables o muy poco líquidas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad y subsidiarias presentan la siguiente estructura de obtención del valor justo de sus instrumentos financieros registrados a valor razonable en el Estado de situación financiera:

Al 31 de diciembre de 2025:	Valor	Jerarquía valor razonable		
	razonable	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3
	registrado			
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos a valor razonable				
Inversiones en cuotas de fondos mutuos (Nota 8)	10.763.133	10.763.133	-	-
Inversiones en depósitos a plazo (Nota 8 y 9)	32.389.757	32.389.757	-	-
Inversiones en acciones con cotización bursátil (Nota 9)	534.654	534.654	-	-
Al 31 de diciembre de 2024:	Valor	Jerarquía valor razonable		
	razonable	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3
	registrado			
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos a valor razonable				
Inversiones en cuotas de fondos mutuos (Nota 8)	11.561.155	11.561.155	-	-
Inversiones en depósitos a plazo (Nota 8 y 9)	26.403.971	26.403.971	-	-
Inversiones en acciones con cotización bursátil (Nota 9)	433.954	433.954	-	-

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad y subsidiarias no han realizado transferencia de instrumentos entre las categorías 1 y 2 que sean consideradas significativas.

30. SEGMENTOS OPERATIVOS

La Sociedad y subsidiarias se encuentran organizada legal y operativamente en unidades de negocio basadas en sus productos y servicios y por lo tanto los segmentos operativos informados son coherentes con la presentación de informes internos a los respectivos Directorios y Administraciones, responsables de tomar las decisiones operativas. Los segmentos operativos que la administración de la Sociedad y subsidiarias utilizan en su gestión son los siguientes:

Segmento Hotelería

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y en Argentina, Hyatt Centric Las Condes Santiago, Hyatt Centric San Isidro Lima y CT HIX Orlando EEUU.

Segmento Agroindustrial

Duncan Fox S.A. en forma directa e indirecta, a través de su asociada Vitafoods Spa y a través de su subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. participa en el negocio de procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas "Minuto Verde", "La Cabaña", "Punto Azul", entre otras. Adicionalmente importa y distribuye alimentos preparados.

Segmento Inmobiliario

La Sociedad participa a través de su asociada Ayres S.A. en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Tanto el segmento inmobiliario es reconocido en los estados financieros consolidados como Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación, ya que no son subsidiarias de Duncan Fox S.A..

Las políticas contables utilizadas para los segmentos son las mismas que las usadas en los estados financieros consolidados que se describen en la Nota 4.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

a) Ingresos por ventas netos, excluyendo ventas entre segmentos:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	58.922.969	59.528.292
Segmento agroindustrial	282.047.366	287.169.041
Otros ingresos	30.955	44.174
Total ingresos	<u>341.001.290</u>	<u>346.741.507</u>

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

Los ingresos del segmento agroindustrial, que representa al 31 de diciembre de 2025 un 82,71% (82,82% al 31 de diciembre de 2024), están constituidos, principalmente, por la venta de productos congelados y productos frescos. La composición de este ingreso para cada ejercicio se detalla a continuación:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Venta de congelados	186.976.077	186.422.162
Venta de producto fresco	95.071.289	100.746.879
Totales	<u><u>282.047.366</u></u>	<u><u>287.169.041</u></u>

Los ingresos del segmento hotelería, que representa al 31 de diciembre de 2025 un 17,28% (17,17% al 31 de diciembre 2024), están constituidos, principalmente, por la prestación de servicios hoteleros en Chile, Argentina y Perú. La composición de este ingreso para cada ejercicio se detalla a continuación:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Chile	38.629.719	36.529.585
Perú	16.070.975	17.526.233
Argentina	4.222.275	5.472.474
Totales	<u><u>58.922.969</u></u>	<u><u>59.528.292</u></u>

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

b) Resultado operacional por segmentos:
Saldo al 31 de diciembre de 2025

	Segmento hotelera	Segmento agroindustrial	Otros	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	58.922.969	282.047.366	30.955	341.001.290
Costo de venta	(28.745.810)	(202.385.945)	(48.886)	(231.180.641)
Ganancia bruta	30.177.159	79.661.421	(17.931)	109.820.649
Otros ingresos, por función	-	3.216.513	41.507	3.258.020
Costos de distribución	-	(21.007.396)	-	(21.007.396)
Gasto de administración	(12.055.079)	(42.791.477)	(1.143.776)	(55.990.332)
Otros gastos, por función	(66.178)	(377.802)	-	(443.980)
Otras ganancias (pérdidas)	599.563	-	(613.329)	(13.766)
Ganancias de actividades operacionales	18.655.465	18.701.259	(1.733.529)	35.623.195
Ingresos financieros	1.302.179	179.882	500.816	1.982.877
Costos financieros	(2.208.809)	(1.910.773)	(9.978)	(4.129.560)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	42.418	-	3.027.063	3.069.481
Diferencias de cambio	358.431	277.464	(828.381)	(192.486)
Resultados por unidades de reajuste	(1.043.193)	(173.979)	213.451	(1.003.721)
Ganancia antes de impuestos	17.106.491	17.073.853	1.169.442	35.349.786
Gasto por impuesto a las ganancias	(5.394.305)	(3.753.929)	581	(9.147.653)
Ganancia	11.712.186	13.319.924	1.170.023	26.202.133

Saldo al 31 de diciembre de 2024

	Segmento hotelera	Segmento agroindustrial	Otros	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	59.528.292	287.169.041	44.174	346.741.507
Costo de venta	(27.275.671)	(213.356.644)	(47.513)	(240.679.828)
Ganancia bruta	32.252.621	73.812.397	(3.339)	106.061.679
Otros ingresos, por función	125	2.670.482	6.779	2.677.386
Costos de distribución	-	(23.936.281)	-	(23.936.281)
Gasto de administración	(11.291.537)	(37.810.370)	(1.005.722)	(50.107.629)
Otros gastos, por función	(89.589)	(506.149)	-	(595.738)
Otras ganancias (pérdidas)	21.155	-	(990.325)	(969.170)
Ganancias de actividades operacionales	20.892.775	14.230.079	(1.992.607)	33.130.247
Ingresos financieros	1.610.447	134.746	713.961	2.459.154
Costos financieros	(2.190.542)	(2.254.168)	(10.966)	(4.455.676)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	130.080	-	3.967.451	4.097.531
Diferencias de cambio	110.730	167.901	1.616.530	1.895.161
Resultados por unidades de reajuste	(2.630.529)	(54.363)	423.110	(2.261.782)
Ganancia antes de impuestos	17.922.961	12.224.195	4.717.479	34.864.635
Gasto por impuesto a las ganancias	(4.992.389)	(2.234.006)	2.180	(7.224.215)
Ganancia	12.930.572	9.990.189	4.719.659	27.640.420

c) Información de activos y pasivos por segmentos:

	Segmento hotelería <u>M\$</u>	Segmento agroindustrial <u>M\$</u>	Otros <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Al 31-12-2025:				
Total activos del segmento	122.687.104	204.807.068	58.990.731	386.484.903
Total pasivos del segmento	50.295.288	75.068.758	6.308.657	131.672.703
Al 31-12-2024:				
Total activos del segmento	126.427.488	191.783.292	61.942.348	380.153.128
Total pasivos del segmento	53.920.992	69.797.076	7.176.012	130.894.080

d) Inversiones de capital (adiciones de propiedad, planta y equipos, propiedades de inversión y activos intangibles)

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	2.155.013	1.696.222
Segmento agroindustrial	11.222.940	12.279.964
Total inversiones de capital por segmentos	13.377.953	13.976.186
Inversiones de capital corporativos	2.385	2.208
Total inversiones de capital	13.380.338	13.978.394

e) Depreciación de propiedad, planta y equipos, inversiones en propiedades, amortización y pérdidas por deterioro:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	2.492.424	2.419.865
Segmento agroindustrial	8.643.680	8.225.372
Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro de segmentos operativos	11.136.104	10.645.237
Depreciación, amortización y deterioro de activos corporativos	17.469	17.757
Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro	11.153.573	10.662.994

Dada la organización legal y operativa de la Sociedad y subsidiarias, la Administración no considera la división geográfica para el análisis de su gestión.

f) Flujos de efectivos por segmentos operativos:

	Por los años terminados al al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Segmento hotelería	15.902.389	20.696.960
Segmento agroindustrial	23.226.280	4.280.105
Otros Segmentos	<u>(1.639.196)</u>	<u>(979.663)</u>
Total flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u>37.489.473</u>	<u>23.997.402</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Segmento hotelería	1.509.556	(284.536)
Segmento agroindustrial	(11.266.412)	(17.345.257)
Otros Segmentos	<u>3.037.253</u>	<u>15.954.545</u>
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:	<u>(6.719.603)</u>	<u>(1.675.248)</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Segmento hotelería	(15.381.727)	(11.801.323)
Segmento agroindustrial	(7.806.708)	17.692.508
Otros Segmentos	<u>(1.383.253)</u>	<u>(6.941.939)</u>
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:	<u>(24.571.688)</u>	<u>(1.050.754)</u>

31. COSTO DE VENTAS Y GASTOS POR NATURALEZA

El total de costos de venta y gastos operacionales clasificados por naturaleza son los siguientes:

	Por los años terminados al	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Costo de inventarios vendidos en el período	171.455.821	189.302.354
Costos por servicios e insumos para hotelería	22.621.508	21.366.639
Remuneraciones y beneficios a empleados	45.400.553	40.102.682
Almacenamiento de cámara de Frío	4.459.712	3.790.624
Fletes	12.547.526	12.797.531
Combustible	722.149	573.602
Publicidad	5.243.309	5.638.674
Depreciaciones y amortizaciones	11.153.573	10.662.994
Provisiones y castigos	771.745	727.610
Mantenciones	5.323.031	4.990.002
Honorarios	2.757.130	2.876.420
Servicios básicos	6.472.489	5.859.464
Seguros pagados	778.914	865.923
Consumo de materiales	9.259.104	6.572.923
Insumos	3.064.487	2.395.548
Comisiones e intereses	5.638.646	5.828.376
Indemnizaciones y desahucios	1.168.730	1.037.412
Otros gastos	3.913.482	4.386.374
Totales	<u>312.751.909</u>	<u>319.775.152</u>

32. GANACIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la diferencia de cambio es el siguiente:

	Por los años terminados al	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Dif. Cambio Proveedores	(4.283.083)	(4.360.052)
Dif. Cambio Deudores	1.060.871	361.823
Dif. Cambio Efectivo Equivalente	1.285.132	5.184.937
Dif. Depósitos a plazo	716.840	(478.043)
Dif. Cambio Activos	655.379	127.954
Dif. Cambio forward	372.375	1.058.542
Totales	<u>(192.486)</u>	<u>1.895.161</u>

33. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS

Compromisos de inversiones de capital

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad y subsidiarias no mantienen compromisos significativos de inversiones de capital.

Garantías

La subsidiaria Talbot Hotels S.A, mantiene vigente boleta de garantía por UF 3.000 en favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. para garantizar el cumplimiento del contrato de sub-concesión para la operación del hotel en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago.

Además, la misma subsidiaria mantiene contrato de franquicia con Hotels Group, para cada uno de los hoteles que tiene en funcionamiento, en el cual se acuerda que los hoteles formen parte de la cadena Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services. Talbot Hotels S.A. adquiere compromisos generales de funcionamiento, cuyo incumplimiento podría implicar la pérdida del uso de estas franquicias. Por el uso de estas franquicias Talbot Hotels S.A. paga mensualmente una remuneración de acuerdo al porcentaje de sus ventas.

Asimismo, Talbot Hotels mantiene contrato de franquicia con Hyatt Franchising Latin America, L.L.C para cada uno de los hoteles que tiene en operaciones a partir del 2018, en el cual se acuerda que los hoteles formen parte de la cadena Hyatt, en su línea CENTRIC. Talbot Hotels S.A. adquiere compromisos generales de funcionamiento, cuyo incumplimiento podría implicar la pérdida del uso de estas franquicias. Por el uso de estas franquicias Talbot Hotels S.A. paga mensualmente una remuneración de acuerdo al porcentaje de sus ventas.

La Asociada Vitafoods SpA ha solicitado al Banco de Chile financiamiento por un monto de US\$4.000.000 y para su aprobación ha sido fundamental la estructura de propiedad en donde Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. participa con un 50.00%, Duncan Fox S.A. 34,134 % e Inversiones Los Cerezos S.A. con un 15,866%, nuestro compromiso irrevocable de:

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados

Mantener en todo momento nuestro actual porcentaje en Vitafoods SpA, obligándonos a no ceder ni transferir a título alguno nuestra participación en la misma mientras esta últimas mantenga vigencia el financiamiento indicado y al que hace referencia este documento con el Banco de Chile, o sus sucesores, sin previa autorización antes indicada y/o cualquier causa perdiéremos la calidad de controladores, nos comprometemos, en forma solidaria, a sólo requerimientos del Banco de Chile, o sucesores, a pagar en forma total las obligaciones que adeude a dicha época Vitafoods SpA, en capital e intereses.

Del mismo modo mientras se encuentre vigente el financiamiento indicado y al que hace referencia este documento, mantendremos una continua asesoría a Vitafoods SpA en todos los aspectos administrativos, financieros, créditos y técnicos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad y subsidiarias mantienen activos entregados en garantía por sus operaciones habituales de financiamiento según lo descrito en Nota Otros pasivos financieros.

Boletas de garantía otorgadas

La subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. mantenía vigente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, diversas Boletas para garantizar el cumplimiento de contratos de suministro de productos a clientes institucionales. El detalle de éstas es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Beneficiario	Fecha	Numero	<u>M\$</u>
Tesorería del Estado Mayor Gral del Ejercito	19-02-2025	713175	25.379
Chilquinta Distribución SA	02-04-2025	9241907	97.552
Dirección de Compra y Contratación Pública	19-03-2025	45025078226114	700
Total			<u><u>123.631</u></u>

Al 31 de diciembre de 2024:

Beneficiario	Fecha	Numero	<u>M\$</u>
Dirección de Compra y Contratación Pública	13-08-2024	702744	500
Tesorería del Estado Mayor Gral del Ejercito	07-05-2024	696832	19.569
Total			<u><u>20.069</u></u>

Compromisos

Según se explica en Nota 21 - Otros pasivos financieros, la subsidiaria Talbot Hotels S.A. suscribió un contrato de venta con retroarrendamiento con el Banco de Chile para el financiamiento de la construcción de un hotel en Enrique Foster N° 30, comuna de Las Condes, Santiago, Chile.

Al momento de la compra, y como parte del contrato, la Sociedad vendió al Banco de Chile, el terreno en el cual se emplazará el proyecto del hotel, por un monto de UF 216.000, monto que fue anticipado a Talbot Hotels S.A. y forma parte de la obligación total.

El valor total de este contrato es de UF 1.080.298,50.

Talbot Hotels S.A, constituyó boleta de garantía por UF 3.000 a favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. para garantizar el cumplimiento del contrato de sub-concesión para la construcción y operación del hotel en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago.

Talbot Hotels ha solicitado a Banco de Chile financiamiento por M\$ 23.063.000, para su aprobación ha sido fundamental mantener la estructura de propiedad se sus accionistas. Por parte de Duncan Fox S.A. ha firmado un Comfort Letter manifestando su compromiso irrevocable de mantener en todo momento nuestro actual porcentaje de participación (66,5%), obligándonos a no ceder ni transferir a terceras personas a título alguno nuestra participación mientras Talbot Hotels mantenga esta obligación, a la fecha de los presentes estados financieros la estructura se ha mantenido igual. Se eximirá condición de hipotecar en caso de que se cumpla indicador Deuda Financiera Neta/Ebitda consolidado sea inferior a 3.0 vs por 2 años consecutivos y deuda Banco de Chile sea menor a MM\$30.000 (MUF 1.024). En caso que la empresa no cuente con los recursos necesarios para pagar la deuda del Banco de Chile, los socios se comprometen en forma solidaria a aportar los fondos necesarios y suficientes para realizar las amortizaciones correspondientes.

Al 31 de diciembre de 2025 Duncan Fox S.A. mantiene la misma participación de un 66,5% y se mantiene el Hotel Holiday Inn El Golf.

Litigios

Al 31 de diciembre de 2025 la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. presenta litigios pendientes por montos poco significativos, relacionados con demandas con el giro normal de sus operaciones. Los cuales se encuentran debidamente provisionados y con garantía totales en los principales casos.

La Sociedad y subsidiarias no presentan juicios pendientes en su contra por demandas relacionadas con aspectos laborales.

34.MEDIO AMBIENTE

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hay compromisos u obligaciones de desembolsos significativos futuros relacionados con temas relativos al medio ambiente.

35.HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, que pudieren afectar significativamente la situación financiera y/o resultados consolidados de la Sociedad y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025.

* * * * *