

ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE MARZO DE 2016

CRITERIOS DE CONSOLIDACION

En la preparación de los presentes estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A., se incluyen los estados financieros consolidados de nuestras subsidiarias Inversiones Los Cerezos S.A. y Talbot Hotels S.A., y los estados financieros individuales de las subsidiarias Inversiones El Ceibo S.A., Inversiones Los Olivillos S.A. y Maguey Shipping S.A.

Los presentes Estados Financieros Consolidados, incluyen los activos, pasivos y resultados de la Matriz y sus subsidiarias. Los efectos de las transacciones realizadas con las subsidiarias, han sido eliminados y se ha reconocido en los estados financieros, la participación de los inversionistas minoritarios, presentada como participaciones no controladas.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

La estructura de activos y pasivos, se presentan a continuación:

	31-03-2016	31-12-2015	Diferencia	Variación
	M\$	M\$	M\$	<u></u> %
Activos:				
Activos Corrientes	131.291.190	101.186.485	30.104.705	29,8%
Activos No Corrientes	155.727.978	157.921.269	-2.193.291	-1,4%
Total Activos	287.019.168	259.107.754	27.911.414	10,8%
Pasivos:				
Pasivos Corrientes	69.285.875	39.636.929	29.648.946	74,8%
Pasivos No Corrientes	46.690.475	46.759.216	-66.741	-0,1%
Patrimonio atribuible a				
propietarios de la				
controladora	158.600.897	160.253.822	-1.652.925	-1,0%
Participaciones no				,
controladas	<u>12.441.921</u>	12.457.787	<u>-15.866</u>	<u>-0,1%</u>
Patrimonio Total	171.042.818	172.711.609	-1.668.791	-1,0%
i dililionio i oldi	171.042.010	172.711.000	1.000.701	1,070
Total Pasivos y Patrimonio	287.019.168	259.107.754	27.911.414	10,8%



El total de activos de la Sociedad aumentó en la suma de M\$ 27.911.414 entre el 31 de diciembre de 2015 y el 31 de marzo de 2016, variación que se explica principalmente por los aumentos generados en los rubros Otros activos financieros corrientes por M\$ 2.382.642, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por M\$ 4.119.802 e Inventarios por M\$ 26.165.615, contrarrestados por la disminución producida en los rubros Efectivo y equivalentes de efectivo por M\$ 3.646.698 y Inversiones contabilizadas por el método de participación por M\$ 3.303.953.

Cabe destacar que al 31 de marzo de 2016, de un activo total de M\$ 287.019.168, la inversión en Inversiones contabilizadas por el método de la participación, alcanza M\$ 43.145.736, equivalente a un 15.0%.

A su vez, el aumento de M\$ 29.648.946 que presenta el Pasivo Corriente en el periodo 2016 respecto de diciembre de 2015, se origina principalmente, por los aumentos experimentados en los rubros Otros pasivos financieros por M\$ 18.290.542 y Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar por M\$ 9.499.928. El Pasivo no corriente se mantuvo similar, con una leve disminución de M\$ 68.741, originado especialmente por los rubros Otros pasivos financieros y Pasivos por impuestos diferidos que presentaron una baja de M\$ 370.483 y un aumento de M\$ 255.956, respectivamente.

Indicadores del Estado de Situación Financiera

Los principales indicadores financieros relativos al balance, se presentan a continuación:

Indicadores	31-03-2016	31-12-2015	Diferencia	% Variación
Liquidez				
Liquidez Corriente (veces)	1,89	2,55	-0,66	-25,8%
Razón Acida (veces)	1,12	1,86	-0,74	-39,7%
Endeudamiento				
Razón de endeudamiento				
total (veces)	0,68	0,50	0,18	35,5%
Razón de endeudamiento				
financiero (veces)	0,27	0,27	0,00	0,0%
Deuda corto plazo s/ Deuda				
total	0,60	0,46	0,14	30,2%
Deuda largo plazo s/ Deuda				
total	0,40	0,54	-0,14	-25,6%
Valor Libro Acción	\$ 1.586,01	1.602,54	-16,53	-1,0%

La disminución en el valor libro que presenta la acción de Duncan Fox S.A. se deriva del menor valor incluido en el patrimonio por M\$ 1.652.925, el que se genera por: el efecto positivo del rubro Ganancias (pérdidas) acumuladas por M\$ 1.331.255 derivado del registro de la Utilidad del período atribuible a los propietarios de la controladora por M\$ 1.901.255, menos el dividendo mínimo provisionado por M\$ 570.000 y menos el efecto negativo experimentado en el rubro Otras Reservas por M\$ 2.984.180, que se explica principalmente por variaciones en el ítem diferencia de cambio por conversión por M\$ 3.020.490, originado mayoritariamente por la inversión en Sociedad Pesquera Coloso S.A. (valorizada en dólares estadounidenses).



ESTADO DE RESULTADOS

	31-03-2016 M\$	31-03-2015 M\$	Diferencia M\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	43.390.483	39.709.365	3.681.118	9,3%
Costo de venta	(32.259.015)	(29.907.787)	(2.351.228)	-7,9%
Ganancia bruta	11.131.468	9.801.578	1.329.890	13,6%
Otros ingresos, costos y gastos operacionales	(5.455.376)	(4.606.746)	(848.630)	-18,4%
Resultado de actividades operacionales	5.676.092	5.194.832	481.260	9,3%
Otras ganancias y pérdidas no operacionales	(1.725.375)	(532.648)	(1.192.727)	-223,9%
Ingreso (Gasto) por impuesto a las ganancias	(1.645.301)	(1.189.536)	(455.765)	-38,3%
(Pérdida) ganancia del período	2.305.416	3.472.648	(1.167.232)	-33,6%
(Pérdida) ganancia atribuible a los propietarios de la controladora (Pérdida) ganancia atribuible a	1.901.255 404.161	3.035.357 437.291	(1.134.102)	-37,4%
participaciones no controladas Ganancia (pérdida) del periodo	2.305.416	3.472.648	(33.130) (1.167.232)	-7,6% -33,6%

El resultado de actividades operacionales es muy similar en ambos períodos y refleja el comportamiento registrado en las actividades de las subsidiarias Inversiones Los Cerezos S.A. y Talbot Hotels S.A.

La disminución de M\$ 1.192.727 que muestra al 31 de marzo de 2016 el rubro Otras ganancias y pérdidas no operacionales, respecto de marzo de 2015, se explica fundamentalmente por:

- 1. Efecto negativo producido en los rubros Diferencias de cambio y Resultado por unidades de reajuste por un total de M\$ 763.563.
- 2. Disminución de los resultados devengados en la participación en negocios conjuntos y en asociadas que se contabilizan por el método de la participación, con una pérdida de M\$ 446.976 en relación al período 2015. La contribución a resultados de este rubro en ambos períodos, se muestra en el cuadro siguiente:



Sociedad	31-03-2016 M\$	31-03-2015 M\$	Diferencia M\$	Variación %
Sociedad Pesquera Coloso S.A.	(759.576)	(845.150)	85.574	10,1%
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	14	(95)	109	114,7%
Las Chacras de Cardales S.A.	(868)	(518)	(350)	-67,6%
Ayres S.A.	(406.839)	125.470	(532.309)	-424,3%
Totales	(1.167.269)	(720.293)	(446.976)	-62,1%

Resalta el resultado negativo que registra al 31 de marzo de 2016 la inversión en Ayres S.A. en comparación a la utilidad presentada a marzo de 2015. Este efecto negativo se explica principalmente por efectos de tipo de cambio, reflejados en forma directa como a través del resultado reconocido por inversión en asociadas.

Indicadores de Resultados

		31/03/2016	31/03/2015	Diferencia	Variación
Utilidad por acción	\$	19,01	30,35	-11,34	-37,4%
Cobertura de gastos financieros (veces)		6,94	7,94	-1,00	-12,6%
EBITDA (1)	M\$	7.028.857	6.566.746	462.111	7,0%
EBITDA / Costos financieros (veces)		10,57	9,77	0,80	8,2%

⁽¹⁾ EBITDA= Resultado operacional antes de depreciación y amortización.



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

La composición de los flujos originados en cada período es la siguiente:

	31-03-2016 M\$	31-03-2015 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en):		
Actividades de operación	(14.588.353)	(8.275.852)
Actividades de inversión	(6.288.823)	(2.378.347)
Actividades de financiación	17.384.587	10.330.822
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.492.589)	(323.377)
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(154.109)	1.165.385
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	12.622.860	8.833.737
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	8.976.162	9.675.745

El saldo de M\$ (14.588.353) que presenta el Flujo de actividades de Operación del período 2016 se produce, principalmente, por el efecto neto del comportamiento que presentan los rubros Cobros por ventas de bienes y servicios por M\$ 42.613.357, Pagos a proveedores por suministro de bienes y servicios que suman M\$ (51.758.379) y Pagos a y por cuenta de los empleados (remuneraciones), que ascienden a M\$ (4.706.161).

El comportamiento del Flujo de actividades de Inversión en el período 2016, se ve influenciado, principalmente, por el incremento en adquisiciones de activo fijo realizadas en las filiales Inversiones Los Cerezos S.A. y Talbot Hotels S.A., que se presenta en el rubro Compras de propiedades, planta y equipo por M\$ (4.264.532) y Otras entradas (salidas) de efectivo por M\$ (2.341.228), que corresponden a inversión en Depósitos a plazos mayores a 90 días.

En el Flujo de actividades de Financiación, destacan los rubros Importes procedentes de préstamos, neto de Pago de préstamos, por M\$ 18.114.263 e Intereses pagados por M\$ (624.227), registrados especialmente en las filiales Inversiones Los Cerezos S.A. y Talbot Hotels S.A.

VALORES ECONOMICOS DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se presentan en los estados financieros de acuerdo a Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, que consideran las Normas Internacionales de Información Financiera, estimándose que al 31 de marzo de 2016 no existen diferencias significativas entre su valor económico y lo que reflejan los estados financieros de la Sociedad, a excepción de la inversión mantenida en Sociedad Pesquera Coloso S.A., cuyo valor contable es de M\$ 40.966.152 y su valor bursátil es de M\$ 11.079.690.



ANALISIS DE RIESGOS

1. Riesgo de tipo de cambio

La Matriz y sus subsidiarias mantienen deudas en moneda extranjera por un monto total de US\$ 22,6 millones, las cuales en un 100% corresponden a deudas contraídas por la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A., cuyas ventas se realizan en un 46% al exterior y sus retornos corresponden a dólares estadounidenses y euros. Si bien la deuda en dólares de esta subsidiaria es importante, el flujo de caja generado en esta moneda, permite controlar los efectos de las fluctuaciones del tipo de cambio. Para el caso de las ventas en euros, los retornos de éstas, se traducen a dólares a través de contratos de transacción forward de moneda extranjera, en los que la sociedad vende en forma anticipada los euros, en un precio establecido en dólares estadounidenses. Al 31 de marzo de 2016 estos contratos de forward ascienden a la suma de US\$ 0.4 millones.

Adicionalmente, Duncan Fox S.A., en forma indirecta, posee inversiones en sociedades inmobiliarias en Argentina cuyo valor contable al 31 de marzo de 2016 asciende a US\$ 7,7 millones, las cuales no registran deudas bancarias y sus retornos se realizan en dólares. Para efectos contables, se encuentran valorizadas de acuerdo a las disposiciones establecidas en Normas IFRS y en concordancia con normas e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros.

2. Riesgo de tasa de interés

El total de la deuda financiera que han contraído la sociedad matriz y sus subsidiarias está tomado en dólares, en moneda nacional nominal y reajustable en unidades de fomento, pactada a tasas fijas en pesos nominales y a tasas variables base Libor y TAB, respectivamente. La proporción es de un 77% para moneda nacional y de un 23% para la deuda en dólares estadounidenses. Las garantías otorgadas por ellas comprenden activos representados por activos fijos. Las proporciones de deudas en moneda nacional y extranjera, y sus tasas de interés, se consideran razonables considerando que la generación de los ingresos por ventas consolidados se producen aproximadamente en proporción superior a como se encuentra la deuda, por lo que se estima no existe riesgo para esta variable.

3. Política y gestión de riesgos financieros en Sociedad Pesquera Coloso S.A.

Las actividades de este negocio conjunto están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés del valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. Su programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la compañía.

La gestión de riesgo está administrada por el área de Finanzas la cual identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros.

Las inversiones en Corpesca S.A. y Orizon S.A. están sujetas entre otros a los riesgos de su actividad pesquera, mercados, tipo de cambio, marco regulatorio siendo su política y gestión definida por su grupo controlador y que se explican en punto siguiente.



4. Análisis Factores de Riesgo de Mercado y de Operación.

Las principales inversiones de Duncan Fox S.A. se encuentran radicadas en cuatro áreas de negocios: pesca, agroindustrial, hotelería e inmobiliario.

Por este motivo, a continuación se mencionan los factores más importantes que tienen relación con riesgo de mercado y riesgo de operación de cada sector:

A. Sector Pesquero

Este sector está representado por la inversión en Sociedad Pesquera Coloso S.A. que participa de esta actividad a través de inversiones en Corpesca S.A. y Orizon S.A. (coligadas).

Actualmente, el 84% de los activos de Coloso está invertido en el sector pesquero, a través de las sociedades Orizon y Corpesca, mientras que el 16% restante corresponde a inversiones financieras y otros activos propios de Coloso.

Las coligadas de Sociedad Pesquera Coloso, Corpesca S.A. y Orizon S.A., desarrollan sus actividades sobre recursos pelágicos (anchoveta, sardina, jurel, caballa, merluza de cola y jibia) que son variables en su disponibilidad de acuerdo a cambios ambientales y niveles de explotación.

Estas especies tienen un régimen de cuotas global anual, fijadas por Comités Técnicos. El porcentaje de cuotas por empresa, dentro de la fracción industrial, también ha quedado fijado por ley.

Corpesca S.A., que opera en la XV, I y II Regiones, procesa principalmente anchoveta, jurel y caballa. El desembarque zonal ha caído en un 95%, siendo una cifra prácticamente nula la del primer trimestre de 2016. Esto tiene directa relación con la Corriente del Niño, que ha afectado fuertemente los desembarques de la Zona Norte de Chile y al Perú. A la fecha, las capturas continúan a un ritmo muy inferior a períodos similares

Por su parte Orizon S.A. opera desde la III a la X Región capturando para su posterior proceso, anchoveta, sardina, jurel, caballa, merluza de cola y jibia, además de cultivar y procesar choritos en la zona de Puerto Montt. En la zona Centro Sur, la materia prima disponible alcanzó las 261 Mtons, siendo superior a la del primer trimestre de 2015 en un 17%. Esta positiva diferencia se explica por un alza en las capturas de jurel, las que en el año 2015 iniciaron su temporada con retraso. Sin embargo, se debe considerar que la cuota anual de jurel sigue siendo de la misma magnitud que en el año 2015.

Por último, y dentro de las actividades de la Sociedad matriz y filial, está el manejo de su posición de caja, quedando éste, sujeto a riesgos de emisores y/o variaciones de mercado. Dado que la posición de caja es superior a la deuda financiera (inexistente a la fecha), las variaciones de tasa no tienen efectos relevantes, ya que la posición en Activos financieros (por ejemplo depósitos), guarda una relación parcial con la tasa Libor, conformando una cobertura natural.

Producción:

Pesquera Coloso S.A. tiene una gran diversificación de productos a través de la actividad de sus coligadas Corpesca S.A. y Orizon S.A. Así como Corpesca S.A. se orienta a la producción y comercialización de harina y aceite de pescado y, a través de su filial Corpesca do Brasil, participa en la producción y comercialización de concentrados de harinas proteicas de origen vegetal, Orizon



S.A. produce, además de harina y aceite de pescado, conservas, congelados, surimi, choritos y productos derivados de la jibia. Los volúmenes de producción están sujetos a la variabilidad de disponibilidad de materias primas.

Adicionalmente, por medio de Corpesca y Orizon, Coloso participa en el negocio de Omega 3, a través de la sociedad Golden Omega S.A., orientada a la elaboración y comercialización de concentrados de EPA y DHA a partir de aceites de pescado, en el cual dichas asociadas participan en un 35%, cada una de ellas.

Mercados y precios:

En relación a las coligadas Orizon S.A. y Corpesca S.A., para la harina y aceite de pescado, los niveles de precios de los productos comercializados durante el primer trimestre 2016 mostraron una caída respecto del mismo periodo del año anterior, pese a que la oferta proveniente de Chile se vió afectada por la disminución de capturas de la Zona Norte de Chile y del Perú. Esta disminución de la oferta ha sido reemplazada, en algunos segmentos, por harinas de origen Europeo y Africano, a lo que se agrega una demanda ligeramente más débil.

Respecto de los productos de consumo humano, las capturas de jurel se dieron con una estacionalidad tradicional, por lo cual los volúmenes comercializados de conservas se vieron incrementados respecto del año anterior, con precios presentando una ligera baja. En tanto, en los congelados de jurel, se mantiene la situación de una debilidad en los mercados destino, por lo cual los volúmenes comercializados y los precios han bajado fuertemente.

B. Sector Agroindustrial

Alimentos y Frutos S.A. produce y comercializa frutas, hortalizas congeladas y arándanos frescos, que en el mercado nacional se venden con las marcas "Minuto Verde", "La Cabaña" y Minuto Verde Food Service+. En el mercado externo, la producción se vende principalmente a marcas propias de los mercados de destino.

Considerando que toda la actividad de estas sociedades se desarrolla en el sector agroindustrial, los riesgos operacionales más importantes se encuentran en factores naturales relacionados al clima (inundaciones, heladas, sequías, etc.) y fitosanitarios (pestes y otros similares), los cuales pueden afectar la producción y, por ende, el cumplimiento de los contratos de venta, con el consiguiente efecto en los resultados del negocio.

En el mercado nacional, las ventas de productos congelados, que para el período 2016 corresponde al 54% de las ventas totales, han registrado un incremento cercano al 16% respecto al período 2015, manteniéndose los riesgos de mercado producidos por la política de concentración de las grandes cadenas de supermercados.

Al 31 de marzo de 2016, las ventas al exterior de productos congelados y frescos, aumentaron en un 5,6% respecto del período anterior y representan un 46% de las ventas totales de la empresa. Estas exportaciones están destinadas básicamente a mercados como Japón, Estados Unidos, Europa y Sudamérica. Con esto se logra el objetivo que persigue la sociedad de rentabilizar las exportaciones, a través de sus políticas de producción y comercialización y la constante búsqueda de nuevos mercados. Los riesgos a que se enfrenta este sector están relacionados con la competencia externa de países como Perú, China, Serbia y otros, como también por la demanda que está directamente relacionada con los niveles de actividad económica que tienen los países de destino de las exportaciones. El aumento se debe a aumentos en los precios internacionales y al alza del tipo de cambio que ha favorecido la competitividad de la empresa, a nivel internacional.

C. Sector Hotelero



La subsidiaria Talbot Hotels S.A. opera en la actualidad siete hoteles en Chile: Iquique, Antofagasta, Santiago (El Golf y Aeropuerto), Concepción, Temuco y Puerto Montt, y uno en

Buenos Aires, Argentina. Para su operación, tiene firmado contratos de franquicia con Intercontinental Hotels Group para todos los hoteles, lo que permite operar bajo la marca y estándares de Holiday Inn Express y Holiday Inn. Actualmente, se encuentran en proceso de construcción dos hoteles; uno en Santiago de Chile, comuna de Las Condes y otro en la ciudad de Lima, Perú.

Durante el período 2016, la actividad operacional registró una disminución de 5,7% en ocupación, respecto del año anterior. Esta baja se debe a la menor ocupación promedio presentada, especialmente en los hoteles de regiones de Chile.

Por otro lado, se mantiene el cumplimiento de planes y programas de mantención semestral y una constante preocupación de perfeccionamiento, mediante capacitación de su personal, lo que permite disminuir en gran medida los riesgos operacionales a que está enfrentado este negocio. La competencia, en especial los nuevos hoteles que se han abierto en el país, el nivel de actividad económica y el escenario financiero internacional son factores muy relevantes que influyen en los riesgos de mercado que presenta esta área de negocios. Las variaciones del tipo de cambio es otro factor que incide en los ingresos de los hoteles de Santiago (El Golf y Aeropuerto) y Buenos Aires y en las inversiones realizadas en Lima, Perú.

Durante sus años de operación, estos hoteles se han caracterizado por la calidad de su servicio y las buenas tarifas ofrecidas, lo que ha generado una gran aceptación por parte del público viajero, evitando que la fuerte competencia influya notoriamente en sus ingresos operacionales.

D. Sector Inmobiliario

Las inversiones que posee la sociedad en este sector están radicadas, en Argentina, en donde participa en forma indirecta en proyectos de desarrollo urbano como departamentos, oficinas y barrios cerrados. La totalidad de estos proyectos se encuentra sin deuda bancaria y con todos los aportes de capital efectuados.

En la actualidad, Duncan Fox S.A. participa en forma indirecta con un 15,8% en 3 proyectos y desarrollos inmobiliarios ubicados al norte de la ciudad de Buenos Aires, en la localidad de Pilar:

- Barrio privado "Ayres de Pilar+ desarrollado sobre un terreno de aproximadamente 180
 Hás. que demandó el loteo y urbanización de un total de 860 lotes, de los cuales, a la
 fecha del presente informe, se encuentran vendidos y construidos por sus propietarios en
 un 97%.
- Proyecto %Ayres Norte+, de características similares al anterior, y sobre un terreno propio de 154 Hás, que se encuentra paralizado por no tener habilitados los permisos de acceso al barrio, a pesar de contar con permisos de obras autorizados. En este terreno se proyecta desarrollar nuevos barrios cerrados que implicarán lotear y urbanizar lotes de aproximadamente 650 m2.
- Loteo y urbanización de un terreno de aproximadamente 18 Hás, que incluye sitios con destino Comercial y de Vivienda para el desarrollo por cuenta de terceros. A la fecha, se encuentra vendido aproximadamente un 66% de la superficie total.



En octubre de 2010, Inversiones San Isidro S.A., en la que Duncan Fox participa con un 34,2% de su capital accionario, inició el loteo y urbanización del proyecto Ayres Plaza, con un terreno de

aproximadamente 33 Hás, ubicado en Km. 47, Autopista Ramal Pilar. En este proyecto se terminó la urbanización del terreno y de construcción de sus áreas comunes, se habilitaron para la venta 340 lotes de aproximadamente 650 m2 cada uno. Al 31 de marzo de 2016, se encuentra comprometida la venta de un 92% del total de los lotes.

Adicionalmente, Duncan Fox S.A. participa en forma indirecta con un 13,5% en Sol del Pilar, sociedad propietaria de un terreno de 1.036 Hás. brutas, ubicado al norte de la ciudad de Buenos Aires, en la localidad de Escobar , sobre el que terceros desarrollan en la actualidad un proyecto denominado San Sebastián, que incluye el loteo y urbanización de cerca de 4.500 sitios. Sol del Pilar vende terrenos a una sociedad argentina quien se encarga de su desarrollo y comercialización al consumidor final. Al 31 de marzo de 2016, se ha comprometido y pagado la venta de un 78.4% del terreno total vendible.

Si bien las inversiones en Argentina no presentan riesgos financieros por no tener obligaciones bancarias ni comerciales importantes, cabe señalar que la situación económica de dicho país se encuentra en un período de cambios profundos gestionados por el nuevo gobierno por lo que se proyecta que, una vez normalizada la actividad económica, las ventas puedan reactivarse para el presente año.