



**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**  
**CORRESPONDIENTE AL PERÍODO TERMINADO AL**  
**31 DE MARZO DE 2020**  
**Y EL EJERCICIO TERMINADO AL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2019**

## INDICE

ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE SITUACION FINANCIERA.....	1
ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS .....	3
ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS INTEGRALES .....	4
ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE FLUJO DE EFECTIVO .....	5
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO .....	6
1. INFORMACION GENERAL .....	7
2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO .....	7
3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....	8
3.1 Estados Financieros.....	8
3.2 Responsabilidad de la información y estados contables.....	8
3.3 Cambios en políticas contables .....	9
4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS .....	11
a. Presentación de estados financieros.....	11
b. Período contable .....	11
c. Base de consolidación.....	11
d. Base de medición .....	12
e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste .....	12
f. Bases de conversión .....	13
g. Inventarios .....	13
h. Otros activos no financieros corrientes.....	14
i. Propiedades, planta y equipo .....	14
j. Depreciación .....	15
k. Activos intangibles .....	15
l. Inversiones contabilizadas por el método de participación .....	16
m. Inversiones en negocios conjuntos.....	16
n. Deterioro de activos no financieros.....	16
o. Activos financieros .....	17
p. Pasivos financieros .....	19
q. Instrumentos financieros derivados .....	19
r. Efectivo y efectivo equivalente.....	19
s. Provisiones .....	21
t. Arrendamientos financieros.....	22
u. Impuesto a la renta e impuestos diferidos .....	23
v. Ganancias por acción .....	23
w. Dividendos .....	23
x. Costos financieros (de actividades no financieras).....	24
y. Medio ambiente .....	24
z. Reconocimiento de ingresos.....	24
aa. Costos de ventas.....	25
5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES .....	25
6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS .....	26
7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD .....	30

8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.....	32
9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES .....	34
10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES .....	35
11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR .....	35
12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.....	38
13. INVENTARIOS.....	41
14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.....	41
15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION .....	42
16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA .....	46
17. PLUSVALIA .....	47
18. PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS.....	48
19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS .....	53
20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS .....	55
21. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	66
22. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.....	66
23. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .....	67
24. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES .....	69
25. PATRIMONIO NETO .....	69
26. GANANCIA POR ACCION.....	72
27. INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	73
28. SEGMENTOS OPERATIVOS .....	75
29. COSTO DE VENTAS Y GASTOS POR NATURALEZA.....	80
30. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS.....	81
31. MEDIO AMBIENTE .....	82
32. HECHOS POSTERIORES.....	83

**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE SITUACION FINANCIERA**

ACTIVOS	NOTA	31-03-2020 <u>M\$</u>	31-12-2019 <u>M\$</u>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	<b>8</b>	36.852.174	30.278.569
Otros activos financieros, corrientes	<b>9</b>	748.951	5.381.511
Otros activos no financieros, corrientes	<b>10</b>	374.834	662.378
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	<b>11</b>	44.902.876	42.072.822
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	<b>12</b>	1.846.445	1.718.722
Inventarios	<b>13</b>	53.316.038	29.992.111
Activos por impuestos, corrientes	<b>14</b>	4.647.452	2.541.406
<b>Activos corrientes totales</b>		<b><u>142.688.770</u></b>	<b><u>112.647.519</u></b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		84.851	84.014
Cuentas por cobrar no corrientes	<b>11</b>	2.525.286	2.196.248
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	<b>12</b>	779.941	684.197
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	<b>15</b>	5.009.587	4.470.935
Activos intangibles distintos de la plusvalía	<b>16</b>	394.724	424.565
Plusvalía	<b>17</b>	4.015.590	4.015.590
Propiedad, planta y equipo	<b>18</b>	161.781.679	160.436.533
Activos por impuestos diferidos	<b>19</b>	3.106.827	3.014.492
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>177.698.485</u></b>	<b><u>175.326.574</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u>320.387.255</u></b>	<b><u>287.974.093</u></b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-03-2020 <u>M\$</u>	31-12-2019 <u>M\$</u>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	20	19.206.160	9.137.964
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	21	39.966.304	26.974.061
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	617.464	590.461
Pasivos por impuestos corrientes	22	1.806.270	1.681.061
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	23	881.872	956.580
Otros pasivos no financieros, corrientes	24	7.475.841	5.990.870
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b><u>69.953.911</u></b>	<b><u>45.330.997</u></b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	53.627.845	54.789.454
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	12	3.189	3.189
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	23	798.879	899.225
Pasivos por impuestos diferidos	19	11.754.760	9.515.802
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b><u>66.184.673</u></b>	<b><u>65.207.670</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>136.138.584</u></b>	<b><u>110.538.667</u></b>
<b>Patrimonio</b>			
	25		
Capital emitido		7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas		156.267.499	153.094.816
Otras reservas		( 2.376.731)	( 4.841.308)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b><u>161.106.642</u></b>	<b><u>155.469.382</u></b>
Participaciones no controladas		23.142.029	21.966.044
<b>Patrimonio total</b>		<b><u>184.248.671</u></b>	<b><u>177.435.426</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>320.387.255</u></b>	<b><u>287.974.093</u></b>

## ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS

	NOTA	Por los periodos terminados al 31 de marzo de	
		2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28a	59.400.406	48.400.788
Costo de venta	29	(42.266.521)	(34.272.252)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>17.133.885</b>	<b>14.128.536</b>
Otros ingresos, por función		210.329	117.515
Costos de distribución	29	(2.987.268)	(2.317.253)
Gasto de administración	29	(7.111.491)	(7.072.376)
Otros gastos, por función	29	(284.624)	0
Otras ganancias (pérdidas)		30.249	9.670
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>6.991.080</b>	<b>4.866.092</b>
Ingresos financieros		331.130	643.410
Costos financieros	29	(999.214)	(1.597.396)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	520.499	(196.007)
Diferencias de cambio		(459.110)	434.681
Resultados por unidades de reajuste		(246.595)	(13.689)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>6.137.790</b>	<b>4.137.091</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	19	(1.664.038)	(1.123.413)
<b>Ganancia</b>		<b>4.473.752</b>	<b>3.013.678</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Los propietarios de la controladora		4.532.683	2.442.836
Participaciones no controladas		(58.931)	570.842
<b>Ganancia</b>		<b>4.473.752</b>	<b>3.013.678</b>
<b>Ganancias por acción, en pesos:</b>			
Ganancia básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	26	45,33	24,43

**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS INTEGRALES**

	NOTA	Por los periodos terminados al 31 de marzo de	
		2020 M\$	2019 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>4.473.752</b>	<b>3.013.678</b>
<b>Otro resultado integral:</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		(3.009)	3.588
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		<b>(3.009)</b>	<b>3.588</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos		3.872.066	(855.150)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>		<b>3.872.066</b>	<b>(855.150)</b>
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación		(18.709)	(8.868)
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo:</b>			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral		(2.695)	(10.779)
<b>Otro resultado integral</b>		<b>3.847.653</b>	<b>(871.209)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>8.321.405</b>	<b>2.142.469</b>
<b>Resultado integral atribuibles a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		6.997.260	1.788.351
Resultado integral atribuible participaciones no controladas		1.324.145	354.118
<b>Resultado integral total</b>		<b>8.321.405</b>	<b>2.142.469</b>

**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE FLUJO DE EFECTIVO**

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	60.669.825	50.756.563
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(54.514.284)	(49.318.880)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.333.055)	(6.911.837)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(243.085)	(617.824)
Otros pagos por actividades de operación	(510.473)	(57.022)
Intereses recibidos	67.793	32.160
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)	(540.466)	248.323
Otras entradas (salidas) de efectivo	(123.252)	(283.320)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>(2.526.997)</b>	<b>(6.151.837)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(15)	(66.967)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	-	12.635
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.858.155)	(2.303.142)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	146.500	-
Cobros a entidades relacionadas	24.970	88.195
Dividendos recibidos	10.521	10.235
Intereses recibidos	52.921	91.689
Otras entradas (salidas) de efectivo	4.768.791	260.726
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión</b>	<b>3.145.533</b>	<b>(1.906.629)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	9.548.000	12.633.123
Total importes procedentes de préstamos	9.548.000	12.633.123
Préstamos de entidades relacionadas		-
Pagos de préstamos	(484.492)	(2.705.934)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(2.110.466)	(606.665)
Dividendos pagados	(3.646)	(2.263)
Intereses pagados	(896.972)	(1.009.326)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>6.052.424</b>	<b>8.308.935</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>6.670.960</b>	<b>250.469</b>
<b>Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(97.355)	(83.223)
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>6.573.605</b>	<b>167.246</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>30.278.569</b>	<b>15.705.682</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>36.852.174</b>	<b>15.872.928</b>

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2020:

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial período actual</b>									
01-01-2020	7.215.874	(1.603.946)	(346.249)	(2.891.113)	(4.841.308)	153.094.816	155.469.382	21.966.044	177.435.426
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	0	4.532.683	4.532.683	(58.931)	4.473.752
Otro resultado integral	-	2.478.164	(13.786)	199	2.464.577	-	2.464.577	1.383.076	3.847.653
<b>Resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>2.478.164</b>	<b>(13.786)</b>	<b>199</b>	<b>2.464.577</b>	<b>4.532.683</b>	<b>6.997.260</b>	<b>1.324.145</b>	<b>8.321.405</b>
Dividendos provisorios	-	-	-	-	0	(1.360.000)	(1.360.000)	-	(1.360.000)
Dividendos eventuales	-	-	-	-	0	-	0	-	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	0	-	0	(148.160)	(148.160)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>2.478.164</b>	<b>(13.786)</b>	<b>199</b>	<b>2.464.577</b>	<b>3.172.683</b>	<b>5.637.260</b>	<b>1.175.985</b>	<b>6.813.245</b>
<b>Saldo final del período actual</b>									
31-03-2020	7.215.874	874.218	(360.035)	(2.890.914)	(2.376.731)	156.267.499	161.106.642	23.142.029	184.248.671

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019:

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial período anterior</b>									
01-01-2019	7.215.874	(2.295.518)	(283.913)	(2.870.925)	(5.450.356)	150.265.095	152.030.613	18.733.005	170.763.618
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	0	18.329.721	18.329.721	5.127.916	23.457.637
Otro resultado integral	-	691.572	(62.336)	(20.188)	609.048	-	609.048	1.088.153	1.697.201
<b>Resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>691.572</b>	<b>(62.336)</b>	<b>(20.188)</b>	<b>609.048</b>	<b>18.329.721</b>	<b>18.938.769</b>	<b>6.216.069</b>	<b>25.154.838</b>
Dividendos provisorios	-	-	-	-	0	(5.500.000)	(5.500.000)	-	(5.500.000)
Dividendos eventuales	-	-	-	-	0	(10.000.000)	(10.000.000)	-	(10.000.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	0	-	0	(2.983.030)	(2.983.030)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>691.572</b>	<b>(62.336)</b>	<b>(20.188)</b>	<b>609.048</b>	<b>2.829.721</b>	<b>3.438.769</b>	<b>3.233.039</b>	<b>6.671.808</b>
<b>Saldo final del período anterior</b>									
31-12-2019	7.215.874	(1.603.946)	(346.249)	(2.891.113)	(4.841.308)	153.094.816	155.469.382	21.966.044	177.435.426

Las notas adjuntas 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## 1. INFORMACION GENERAL

Duncan Fox S.A. está constituida como una sociedad anónima abierta que tiene su domicilio social en Av. El Bosque Norte N° 0440, Piso 8, Las Condes. La Sociedad se encuentra inscrita, bajo el N° 0543, en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Valores de Valparaíso.

El domicilio social y las oficinas principales de la sociedad se encuentran ubicados en la ciudad de Santiago, en Avenida El Bosque Norte N° 0440, piso 8, comuna de Las Condes. El Rol Único Tributario (R.U.T.) es el N° 96.761.990-6.

Conforme a lo señalado en el Título XV de la Ley N° 18.045 sobre el Mercado de Valores, la Sociedad no tiene controlador.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad tiene un total de 2.460 trabajadores distribuidos como se indica a continuación:

	<b>Número de trabajadores</b>
Gerentes y ejecutivos principales	113
Profesionales y técnicos	691
Trabajadores	1.656
<b>Total</b>	<b>2.460</b>

## 2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

Las Durante los periodos que comprenden los presentes Estados Financieros, dentro de las principales actividades de la Sociedad se incluyen: (i) el procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, así como la importación y distribución de alimentos preparados, (ii) la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y Argentina, Hyatt Centric Las Condes Santiago y Hyatt Centric San Isidro Lima y la inversión en la República del Perú para el desarrollo de actividades inmobiliarias (iii) la administración de una participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, la cual a la fecha se encuentra en proceso de liquidación y cuya actividad se centra principalmente en la administración de activos financieros, y (iv) la participación en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los segmentos operativos de la Sociedad están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos o servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos a los de otros segmentos operativos y que normalmente corresponden a Sociedades operativas que desarrollan estas actividades de negocio y cuyos resultados operacionales son revisados de forma regular por la Gerencia General y el Directorio de la Sociedad, para tomar decisiones sobre los recursos a ser asignados a los segmentos y evaluar su desempeño. Al establecer los segmentos a reportar, se han agrupado aquellos que tienen características económicas similares.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el resultado operacional es el más relevante.

Los segmentos operativos que la Administración de la Sociedad utiliza en su gestión son los siguientes:

### **Segmento Hotelería**

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services en Chile y en Argentina, Hyatt Centric Chile y Hyatt Centric San Isidro Lima Perú.

### **Segmento Agroindustrial**

La Sociedad, a través de su filial indirecta Alimentos y Frutos S.A., participa en el negocio de procesamiento, comercialización y almacenamiento de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas "Minuto Verde", "Punto Azul", entre otras. Adicionalmente, importa y distribuye alimentos preparados.

### **Segmento Pesquero**

La Sociedad participa en la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, la cual actualmente solo se encuentra con inversiones en el mercado de capitales.

### **Segmento Inmobiliario**

La Sociedad participa, a través de su asociada indirecta Ayres S.A., en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los criterios utilizados para medir el desempeño de los segmentos de negocios corresponden a las políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados .

## **3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

### **3.1 Estados Financieros**

Los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. Al 31 de marzo de 2020 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" emitidas por el International Accounting Standards Board, en adelante "IASB".

Los estados financieros del Grupo Duncan Fox S.A. Al 31 de marzo de 2020, fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 29 de mayo de 2020.

### **3.2 Responsabilidad de la información y estados contables**

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio del Grupo, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios y normas NIIF emitidas por el IASB.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Duncan Fox S.A., para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.

- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros.

### 3.3 Cambios en políticas contables

Las políticas contables descritas en los Estados financieros consolidados Al 31 de marzo de 2020 reflejan las modificaciones realizadas por la entrada en vigencia de la NIIF 16 e IFRIC 23 a contar del 1 de enero de 2019 y que a continuación se revela el efecto de la aplicación inicial de dichas normas:

a) En relación a la NIIF 16, esta norma requiere que los contratos de arrendamientos que anteriormente eran clasificados como operacionales, con una vigencia mayor a 12 meses, tengan un tratamiento contable similar al de los arrendamientos financieros. En términos generales, esto significa, que se deberá reconocer un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato.

En cuanto a los efectos en el resultado, los pagos de arriendo mensuales serán reemplazados por la depreciación del activo junto con el reconocimiento de un gasto financiero. En el caso de modificaciones al contrato de arrendamiento tales como valor del arrendamiento, plazo, índice de reajustabilidad, tasa de interés asociada, etc., el arrendatario reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo por arrendamiento como un ajuste al activo por el derecho de uso.

Para los compromisos de arrendamientos cuyo análisis se encuentran en el alcance de la NIIF 16, la Compañía ha determinado los siguientes efectos con fecha 31 de marzo de 2020:

1.a) Derechos de uso incluidos en el rubro Propiedad, plantas y equipos:

	<b>31-03-2020</b>
	<b><u>M\$</u></b>
Edificios	2.208.740
Depreciación	<u>(157.821)</u>
<b>Valor Neto</b>	<b><u><u>2.050.919</u></u></b>

2a) Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes

	<b>31-03-2020</b>	
	<b>Corriente</b>	<b>No corriente</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Cambios en políticas contables NIIF 16	<u>134.434</u>	<u>1.945.638</u>
<b>Pasivos por arrendamiento neto</b>	<b><u><u>134.434</u></u></b>	<b><u><u>1.945.638</u></u></b>

3a) El detalle del pasivo por arrendamientos es el siguiente

	<b>31-03-2020</b>
	<b><u>M\$</u></b>
Hasta 1 año	134.434
Más de un año y no más de dos años	284.898
Más de dos años y no más de tres años	149.387
Más de tres años y no más de cuatro años	154.212
Más de cuatro años y no más de cinco años	159.194
Mas de cinco años	<u>1.197.947</u>
<b>Total</b>	<b><u><u>2.080.072</u></u></b>

4a) Información a revelar

	<b>31-03-2020</b>
	<b><u>M\$</u></b>
Gastos por intereses incluidos en gastos financieros	87.102
Monto amortizado por activos por derechos de uso	157.821
Desembolso total de efectivo por arrendamientos	94.751

b) En relación a la IFRIC 23, esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la IAS 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales adoptados. La Compañía ha determinado que esta norma no tiene impacto en los Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados Al 31 de marzo de 2020 no presentan otros cambios en las políticas contables respecto de años anteriores.

#### 4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

##### a. Presentación de estados financieros

###### Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera consolidado la clasificación en corriente y no corriente.

###### Estado Consolidado Intermedio Integral de resultados

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han optado por presentar su Estado Consolidado Intermedio de resultados clasificados por función.

###### Estado Consolidado Intermedio de Flujo de Efectivo

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias presentan su Estado Consolidado Intermedio de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

##### b. Período contable

Los presentes estados financieros consolidados intermedios de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias al 31 de marzo de 2020, y los estados consolidados intermedios de resultados y de resultados integrales por los períodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados intermedios de flujos de efectivos y de cambios en el patrimonio por los períodos de seis meses terminados en esas fechas.

##### c. Base de consolidación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Duncan Fox S.A. ("la Sociedad") y sus Subsidiarias ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias.

Las transacciones y saldos entre las Sociedades consolidadas son eliminadas junto con el resultado no realizado. El valor patrimonial de la participación de los accionistas minoritarios en los resultados de las sociedades Subsidiarias consolidado se presenta, en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

**(i) Filial:** Una Filial es una entidad sobre la cual el Grupo tiene la capacidad directa e indirecta de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, por la propiedad directa o indirecta del 50% o más de los derechos políticos de la Sociedad. Asimismo, se consolidan por este método aquellas entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de la Sociedad estando ésta expuesta a todos los riesgos y beneficios de la entidad dependiente y cuando se tiene la capacidad de utilizar el poder sobre la participada, para influir en dichos beneficios. Los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la Sociedad y sus subsidiarias después de eliminar los saldos y transacciones intercompañía entre éstas empresas del grupo.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades subsidiarias directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Subsidiarias	R.U.T.	Porcentaje de participación			
		2019			2018
		Directa	Indirecta	Total	Total
		%	%	%	%
Talbot Hotels S.A.y Filiales	96.685.690-4	66,5000	0,0000	66,5000	66,5000
Inversiones Los Olivillos S.A.	96.707.920-0	99,9933	0,0067	100,0000	100,0000
Inversiones Los Cerezos S.A. y Subsidiarias	96.707.900-6	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Maguey Shipping S.A.	Extranjera	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Alimentos y Frutos S.A.	96.557.910-9	24,6472	75,3528	100,0000	100,0000
Agroexportadora Austral S.A.	78.553.920-6	1,0000	99,0000	100,0000	100,0000
Punto Azul S.A.	77.961.510-3	0,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Hidropónicos La Cruz S.A.	76.082.765-7	0,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Proverde S.p.A. (*)	76.697.659-k	0,0000	60,0000	60,0000	0,0000

(\*) Con fecha 28 de marzo de 2019 se constituye la sociedad Proverde SpA, en donde la sociedad Punto Azul S.A. es propietaria en un 100%.

#### **d. Base de medición**

Los estados financieros consolidados se han preparado de acuerdo con el principio del costo histórico, excepto por la valoración de ciertos activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) que son valorizados al valor razonable, ver nota de instrumentos financieros. La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige que la Administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota de estimaciones y juicios o criterios críticos de la administración, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

#### **e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste**

La moneda funcional para Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción y las diferencias de cambio se reconocen en el resultado. Los activos y pasivos expresados en monedas distintas a la funcional se vuelven a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de diferencia de cambio, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Duncan Fox S.A. es el peso chileno y la de las principales subsidiarias se presentan en el siguiente cuadro:

<b>Sociedad</b>	<b>Moneda Funcional</b>
Talbot Hotels S.A.	Pesos chilenos
Talbot Hotels International S.A.	Dólar estadounidense
Talbot Hotels S.A. (Argentina)	Pesos argentinos
Talbot Hotels S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Afinmuebles S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Inversiones Los Olivillos S.A.	Pesos chilenos
Inversiones Los Cerezos S.A.	Pesos chilenos
Alimentos y Frutos S.A.	Pesos chilenos
Agroexportadora Austral S.A.	Pesos chilenos
Maguey Shipping S.A.	Dólar estadounidense
Punto Azul S.A.	Pesos chilenos
Hidropónicos La Cruz S.A.	Pesos chilenos
Proverde S.p.A.	Pesos chilenos

#### **f. Bases de conversión**

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en otras monedas son traducidos a pesos chilenos, a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

		<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
		<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Monedas extranjeras</b>			
Dólar estadounidense	US\$	852,03	748,74
Euro	EUR	934,55	839,58
Peso argentino	ARS	13,23	12,51
Nuevo sol peruano	PEN	248,07	226,14
<b>Unidades de reajuste</b>			
Unidad de Fomento	UF	28.597,46	28.309,94

#### **g. Inventarios**

Los inventarios se encuentran valorados al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto de realización.

El costo de las existencias comprende todos los costos relacionados con la adquisición, traslado, distribución y otros costos necesarios en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

El cálculo del costo unitario se basa en el método "precio medio ponderado".

El valor del costo de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en que su costo excede su valor neto de realización. A estos efectos se entiende por valor neto de realización el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones, menos todos los costos estimados que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

#### **h. Otros activos no financieros corrientes**

Bajo Otros activos no financieros corrientes se incluyen, además de las primas pagadas por seguros vigentes, los anticipos a productores para financiar los costos en el proceso de cosecha incurridos en sus predios pendientes de liquidación.

Los costos de publicidad y promoción de ventas son registrados como gasto, generalmente cuando se transmiten, imprimen o presentan al público.

#### **i. Propiedades, planta y equipo**

Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

Las construcciones u obras en curso, incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el período de construcción:

- i) Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con la financiación genérica, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.
- ii) Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales. Al vender activos revalorizados, los valores incluidos en reservas de revaluación se traspasan a resultados acumulados.

Las Subsidiarias Indirecta Punto Azul S.A. e Hidropónicos La Cruz S.A., utilizan el método de la retasación periódica para sus terrenos, construcciones y edificios, así como los equipos e instalaciones, se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, y posteriormente son revalorizados mediante el método de retasación periódica a valor razonable, este método implica revisar anualmente la variación en los valores razonables de los bienes. Las tasaciones de propiedades, planta y equipo son efectuadas toda vez que existan variaciones significativas en las variables que inciden en la determinación de sus valores razonables. Tales revaluaciones frecuentes serán innecesarias para elementos de Propiedades, planta y equipo con variaciones insignificantes en su valor razonable. Para éstos, pueden ser suficientes revaluaciones hechas cada tres o cinco años.

## j. Depreciación

Los elementos de propiedades, planta y equipo, se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus períodos de vida útil.

La vida útil estimada para los principales componentes de propiedades, plantas y equipos es:

	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios hoteleros y oficinas	50
Construcciones y edificios agroindustriales	30
Construcciones contrato subconcesión	25
Instalaciones	5
Maquinarias y equipos inmuebles con contrato de arriendo	15
Maquinarias y equipos agroindustriales	15
Vehículos	7
Equipos computacionales	3
Muebles	5

La vida útil de los activos es revisada anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijarlas inicialmente.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil, cuando no exista la certeza de que el Grupo adquirirá el bien al finalizar el contrato. El grupo Duncan Fox S.A. normalmente hace uso de la opción de compra por lo que la vida útil asignada a estos bienes es la habitual para cada tipo de bien.

## k. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el gasto es incurrido.

La vida útil de los activos intangibles son señaladas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo. ("UGE").

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, según corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado de

resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible. El deterioro de activos intangibles con vida útil indefinida es probado anualmente; individualmente o al nivel de unidad generadora de efectivo (“UGE”).

#### **I. Inversiones contabilizadas por el método de participación**

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación igual o superior al 20%.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje en la participación del Grupo, en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden al Grupo conforme a su participación, se reconocen, netos de su efecto tributario, en el Estado de Resultado Integral en el rubro “Participación en el resultado de sociedades y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación”.

#### **m. Inversiones en negocios conjuntos**

La Sociedad tiene participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, que es una entidad controlada conjuntamente (“Joint Venture”). Un joint venture es un arreglo contractual por medio del cual dos o más partes realizan una actividad económica que está sujeta a control conjunto, y en el caso de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación es un joint venture que involucra el establecimiento de una entidad separada en la cual cada controlador tiene una participación basada en un pacto controlador. La Sociedad reconoce su participación en el joint venture usando el método de valor patrimonial (VP) de acuerdo a lo establecido por la Norma Internacional de Información Financiera N°11 “Acuerdos conjuntos”. Los estados financieros de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación son preparados para los mismos ejercicios de reporte de la Sociedad, usando políticas contables consistentes. Se realizan ajustes para mantener en línea cualquier política contable diferente que pueda existir.

Cuando la Sociedad contribuye o vende activos a Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, cualquier porción de la utilidad o pérdida proveniente de la transacción es reconocida en base a la naturaleza de ésta. Cuando la Sociedad compra activos de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, la Sociedad no reconoce su porción de las utilidades del joint venture de la transacción hasta que revende el activo a un tercero.

#### **n. Deterioro de activos no financieros**

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación, precios de acciones cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber

disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Duncan Fox S.A. estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

**Inversiones en asociadas.** Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

#### **o. Activos financieros**

Los activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son clasificados en el reconocimiento inicial como:

Activos financieros a valor razonable a través de resultados, Estos activos se medirán a valor razonable. Las utilidades o pérdidas netas, incluyendo cualquier interés o dividendo recibido, se reconocerán en resultados.

Costo amortizado (créditos y cuentas por cobrar), Estos activos se medirán a costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es reducido por el deterioro en base a la pérdida esperada. Los intereses recibidos, variaciones en el tipo de cambio y el deterioro serán reconocidos en la cuenta de resultados. Cualquier utilidad o pérdida en la baja de activo financiero se reconocerá en resultados.

Activos financieros (inversiones en instrumentos de deuda e inversiones en instrumentos de patrimonio) a valor razonable a través de patrimonio, Estos activos se medirán a valor razonable. El interés recibido se calculará usando la tasa de interés efectiva, las variaciones de tipo de cambio y el deterioro se reconocerán en resultados. Otras utilidades o pérdidas netas se reconocerán en el patrimonio. En la baja de activo financiero, las utilidades o pérdidas acumuladas en patrimonio se reclasificarán a resultados.

La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los Estados Financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen: (i) el uso de transacciones de mercado recientes, (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares, (iii) descuento de flujos de efectivo y (iv) otros modelos de valuación.

La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps (CCS) de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo, en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor justo. Los derivados son registrados como activos (otros activos financieros) cuando el valor justo es positivo y como pasivos (otros pasivos financieros) cuando el valor justo es negativo.

**Deudores Comerciales.** Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tipo de intereses efectivos, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Una pérdida por deterioro para los saldos por cobrar a nuestros clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo a los términos originales de las cuentas a cobrar. Algunos indicadores de que una cuenta por cobrar pueda ser incobrable son las dificultades financieras, inicio de un proceso de quiebra, una reestructuración financiera y antigüedad de la morosidad de nuestros clientes.

El importe y cálculo de la estimación por pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las “Pérdidas Crediticias Esperadas”, utilizando el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9 y para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica de tres años sobre la incobrabilidad de la misma, la cual es ajustada de acuerdo a variables macroeconómicas, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación y considerando otros factores de antigüedad hasta llegar a un 100% de las deudas superiores a 180 días, y de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso. Las pérdidas por deterioro se registran en el Estado de Resultados por Función en el período que se producen.

Los créditos y cuentas por cobrar comerciales corrientes se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

**i) Método de tasa de interés efectiva.** El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar y pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

- **Activos financieros a valor razonable a través de resultado** Los activos a valor justo a través resultados incluyen activos financieros de cobranza.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo o es claro que la separación del derivado implícito está prohibido.

**ii) Deterioro de activos financieros:** Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia esperada de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados. Considerando totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

**iii) Instrumentos financieros derivados y de cobertura:** El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como swaps de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo con efectos en resultados. Los derivados son registrados como activos cuando el valor justo es positivo y como pasivos cuando el valor justo es negativo.

**iv) Deudores comerciales:** Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tipo de intereses efectivos, menos la provisión por pérdidas por deterioro.

**p. Pasivos financieros**

Los préstamos bancarios y pasivos financieros se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de una obligación financiera y de la asignación de los gastos por intereses, durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada de la obligación financiera. Todas las obligaciones financieras de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, no corrientes, se encuentran registrados bajo éste método.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, debido a que no difiere significativamente de su valor razonable. La Compañía ha determinado que no existe una diferencia significativa de utilizar el cálculo del costo amortizado del método de tasa de interés efectiva.

**q. Derivados y operaciones de cobertura**

Los contratos de derivados financieros, que incluyen forwards de monedas extranjeras y unidades de fomento, swaps de monedas, tasa de interés y otros instrumentos de derivados financieros, son reconocidos inicialmente, desde la fecha de contratación al valor razonable (incluidos los costos de transacción). El valor razonable es obtenido de cotizaciones de mercado, modelos de descuento de flujos de caja y modelos de valorización de opciones según corresponda. Los contratos de derivados se informan como un activo cuando su valor razonable es positivo y como un pasivo cuando éste es negativo, en los rubros "Otros activos financieros" y "Otros pasivos financieros" según corresponda.

Al momento de suscripción de un contrato de derivado, éste debe ser designado por el Grupo como instrumento derivado para negociación o para fines de cobertura contable.

Los cambios en el valor razonable de los contratos de derivados financieros mantenidos para negociación se incluyen en el rubro "Diferencias de cambio" y/o "Resultados por unidades de reajuste" en el estado de resultados, dependiendo de la moneda que han sido contratados.

Si el instrumento derivado es clasificado para fines de cobertura contable, éste puede ser:

- (1) Una cobertura del valor razonable de activos o pasivos existentes o compromisos a firme, bien,
- (2) Una cobertura de flujos de caja relacionados a activos o pasivos existentes o transacciones esperadas, o bien,
- (3) Una cobertura de inversiones netas en el extranjero.

Una relación de cobertura para propósitos de cobertura contable debe cumplir todas las condiciones. Una relación de cobertura para propósitos de cobertura contable debe cumplir todas las condiciones siguientes:

- (a) Al momento de iniciar la relación de cobertura, se ha documentado formalmente la relación de cobertura.
- (b) La eficacia de la cobertura se puede medir de manera razonable y,
- (c) La cobertura es altamente efectiva en relación con el riesgo cubierto, en forma continua a lo largo de toda la relación de cobertura.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo.

Cuando un derivado cubre la exposición a cambios en el valor razonable de una partida existente del activo o del pasivo, esta última se registra a su valor razonable en relación con el riesgo específico cubierto. Las utilidades o pérdidas provenientes de la medición a valor razonable, tanto de la partida cubierta como del derivado de cobertura, son reconocidas con efecto en los resultados del ejercicio.

Si el ítem cubierto en una cobertura de valor razonable es un compromiso a firme, los cambios en el valor razonable del compromiso con respecto al riesgo cubierto son registrados como activo o pasivo con efecto en los resultados del período. Las utilidades o pérdidas provenientes de la medición a valor razonable del derivado de cobertura son reconocidas con efecto en los resultados del período. Cuando se adquiere un activo o pasivo como resultado del compromiso, el reconocimiento inicial del activo o pasivo adquirido se ajusta para incorporar el efecto acumulado de la valorización a valor razonable del compromiso a firme que estaba registrado en el balance general.

Cuando un derivado cubre la exposición a cambios en los flujos de caja de activos o pasivos existentes, o transacciones esperadas, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable con respecto al riesgo cubierto es registrada en el patrimonio. Cualquier porción inefectiva se reconoce directamente en los resultados del ejercicio.

Los montos registrados directamente en patrimonio son registrados en resultados en los mismos períodos en que activos o pasivos cubiertos afectan los resultados integrales.

Cuando se realiza una cobertura de valor razonable de tasas de interés para una cartera, y el ítem cubierto es un monto de moneda en vez de activos o pasivos individualizados, las utilidades o pérdidas provenientes de la medición a valor razonable, tanto de la cartera cubierta como del derivado de cobertura, son reconocidas con efecto en los resultados del año, pero la medición a valor razonable de la cartera cubierta se presenta en el balance bajo "Otros activos financieros" u "Otros pasivos financieros", según cuál sea la posición de la cartera cubierta en un momento del tiempo.

Los derivados mantenidos por el Grupo corresponden a operaciones contratadas con el fin de cubrir el riesgo de tipo de cambio, tasa de interés y reajustabilidad de la unidad de fomento; y, así compensar

significativamente estos riesgos que son objeto de cobertura. El Grupo usa instrumentos derivados tales como contratos de forwards, swaps de moneda y de tasa de interés.

**Cobertura de flujos futuros:** Los cambios en el valor razonable de estos derivados se registran en una reserva del patrimonio denominado "reserva de cobertura". La pérdida o ganancia acumulada se traspasa al estado de resultados en la medida que la partida protegida tiene impacto en el estado de resultados, para compensar el efecto.

**Cobertura del valor razonable:** La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura, debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado de resultados.

**Cobertura de inversión neta en el extranjero:** La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura, debe ser reconocida inmediatamente en patrimonio, en el rubro "Diferencias de conversión", al igual que el cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del Patrimonio.

El Grupo evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de pasivos financieros, para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados.

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

#### **r. Efectivo y efectivo equivalente**

Incluye saldos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos de renta fija y depósitos de corto plazo disponibles con un vencimiento original de tres meses o menos.

- **Actividades de operación** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- **Actividades de inversión** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiación** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### **s. Provisiones**

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse en desembolsos de recursos futuros para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

- i) **Beneficios al personal** En el rubro de los beneficios al personal se encuentran provisionados los incentivos a los trabajadores de la empresa por los resultados y evaluaciones correspondientes. Esta estimación se efectúa sobre la base devengada al cierre de cada ejercicio.

ii) **Vacaciones del personal** La Sociedad y sus subsidiarias han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.

iii) **Indemnización por años de servicios** La Sociedad registra un pasivo por el pago a todo evento de indemnizaciones por años de servicio, correspondiente a planes de beneficios definidos, derivado de los acuerdos individuales suscritos con algunos trabajadores. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasas de descuentos. Este valor así determinado se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. Las tasas de descuento se determinan por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

#### t. **Arrendamientos**

La política del Grupo es registrar este tipo de operación cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario, la propiedad del activo, en su caso, puede o no ser transferida. Cuando la Sociedad actúa como arrendatario de un bien, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera consolidado por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

A contar del 1 de enero de 2019, la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa;
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual;
- Precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental del Grupo.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Plazo de arrendamientos - Opciones de extensión y terminación. Las opciones de extensión y terminación están consideradas dentro de los plazos de arrendamiento establecidos. Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo

económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos después de las opciones de terminación) sólo se incluyen en el plazo del arrendamiento si se está razonablemente seguro de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar). La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el período no se han identificado cambios o eventos que requieran de la revisión de las condiciones del arrendamiento para reflejar el efecto del período de las opciones de extensión y terminación.

#### **u. Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

El impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes. Las subsidiarias indirectas en el extranjero determinan el impuesto a la renta según las normas vigentes de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuestos a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

#### **v. Ganancias por acción**

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Duncan Fox S.A. no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### **w. Dividendos**

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades distribuibles de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Como utilidad distribuibles la Sociedad ha definido la Ganancia del ejercicio, excluyendo las variaciones significativas no realizadas de activos y pasivos según lo señalado en las Circulares N° 1.945 y N° 1.983 del 29 de septiembre de 2009 y del 30 de julio de 2010, respectivamente, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) (ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS)).

Al cierre de cada ejercicio se provisiona el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro otros pasivos no financieros corrientes del Estado de situación financiera consolidado.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor Patrimonio Neto en el momento de su aprobación.

#### **x. Costos financieros**

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al periodo devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo de capital adeudado.

#### **y. Medio ambiente**

El Grupo adhiere a los principios del “Desarrollo Sustentable”, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. El Grupo reconoce que estos principios son claves para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones.

#### **z. Reconocimiento de ingresos**

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de impuestos, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos: (1) identificación del contrato con el cliente; (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato; (3) determinación del precio de la transacción; (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño. De acuerdo a los criterios establecidos por NIIF 15, las ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

- **Ingresos por venta mercado local**

Los ingresos por venta de productos agroindustriales son reconocidos cuando los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes han sido transferidos sustancialmente al comprador, lo que generalmente ocurre al momento de despacho de los bienes. La estimación por devoluciones y los descuentos por volumen otorgados a distribuidores son rebajados de los ingresos por venta.

- **Ingresos por venta exportaciones**

Las exportaciones de productos agroindustriales son comercializadas principalmente a través de distribuidores en los principales mercados de destino.

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

“FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador.

“CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque la Sociedad deja de ser responsable de las mercancías

una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino.

En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

- **Ingresos por prestación de servicios**

Estos ingresos corresponden a la prestación de servicios de hotelería, netos de descuentos, los cuales son reconocidos cuando los servicios han sido prestados.

**aa. Costos de ventas**

Para sus operaciones agroindustriales, la Sociedad incluye en el costo de ventas todos los costos directos e indirectos atribuibles a la adquisición, transformación de las existencias y cualquier otro costo que cumpla los requisitos para su reconocimiento como tal, utilizado para traer cada producto a su actual ubicación y condición y que tengan relación con los ingresos reconocidos en el período por la comercialización de estos productos.

Para la prestación de servicios de hotelería, se reconoce como costo de ventas todos los costos directamente atribuibles a la prestación de los servicios, entre los que se incluyen depreciación de los activos, mano de obra directa e insumos directos.

## 5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIC 1 "Presentación de estados financieros"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
NIIF 3 "Definición de un negocio"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 "Reforma de la tasa de interés de referencia"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020

La aplicación de estas enmiendas no han tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros.

b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Enmienda a NIC 1 "Presentación de estados Financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020

NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”	Indeterminado
NIIF 17 “Contratos de Seguros”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021

La Sociedad estima que la adopción de estas nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones antes mencionadas, no tendrán un impacto significativo en los Estados Financieros.

## 6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS

Las Gerencias de Finanzas de cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los siguientes riesgos: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de materia prima.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio. La Administración de cada Sociedad es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio de la Sociedad matriz.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad utiliza instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad no adquiere instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el Directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad está relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

### i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidenses, el euro y el peso argentino.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad mantiene obligaciones en monedas extranjeras por M\$ 22.870.404 que se encuentran denominadas en dólares estadounidenses y representan un 20,57% del total de obligaciones. El 79,43% restante esta denominado en pesos chilenos y pesos chilenos indexados por variación de unidad de fomento (ver sección riesgo de variación de unidad de fomento).

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad adquiere contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

Al 31 de marzo de 2020 la exposición neta activa de la Sociedad en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados, es de M\$ 44.688.372 de los cuales M\$ 1.514.661 corresponden a inversiones en negocios conjuntos cuya moneda funcional es el dólar estadounidenses.

Respecto de las operaciones de las subsidiarias en Argentina la exposición neta activa en dólares estadounidenses y otras monedas es de M\$ 9.227 millones.

Del total de inventarios netos, un 7,79% corresponde a compras de inventarios en monedas extranjeras ó que se encuentran indexados a dichas monedas. La Sociedad no cubre activamente las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por estas transacciones.

### **Análisis de sensibilidad al tipo de cambio**

El efecto negativo por diferencias de cambio reconocido en el Estado Consolidado Intermedio de resultados del período terminado Al 31 de marzo de 2020, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, netos de instrumentos financieros derivados, asciende a M\$ (459.110) Asumiendo un aumento o disminución de un 10% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad sería una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$ 8.677 en tanto que el efecto sobre los otros resultados integrales que se registran en patrimonio sería de una pérdida por M\$ 7.868.

Considerando que aproximadamente el 3,14% de los costos están indexados al dólar estadounidense y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto hipotético sobre los resultados de la Sociedad sería una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$81.336.

### **ii) Riesgo de tasas de interés**

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días. Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad tiene obligaciones con tasas de interés indexada a LIBOR o TAB por montos totales de M\$ 8.219.881 que representan un 11,46% del total de las obligaciones financieras. Consecuentemente, Al 31 de marzo de 2020, la estructura de financiamiento se encuentra compuesta en un 88,54% en deuda con tasas de interés fija.

Los términos y condiciones de las obligaciones de la Sociedad Al 31 de marzo de 2020, incluyendo los tipos de cambio, tasa de interés, vencimientos y tasas de interés efectiva, se encuentran detallados en Nota 20 – Otros pasivos financieros.

### **iii) Riesgo de variación de unidad de fomento**

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad posee un total de M\$ 32.032.115 en deudas con tasas de interés fijas denominadas en Unidades de Fomento, que representan un 28,79% del total de deuda con bancos e instituciones financieras.

La Sociedad cubre las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por variaciones en la inflación por medio de contratos de derivados cross currency swaps.

## **Análisis de sensibilidad a la variación de unidad de fomento**

El resultado por unidades de reajuste total reconocido en el Estado Consolidado Intermedio de resultados del período terminado Al 31 de marzo de 2020, relacionado a deudas financieras de corto y largo plazo indexados a la Unidad de Fomento, refleja a una pérdida por M\$ 246.595. La Sociedad estima que un aumento (disminución) razonablemente posible de la Unidad de Fomento sería de aproximadamente 3,5%. Manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una (pérdida) utilidad después de impuestos de M\$ (4.932) en el Estado Consolidado Intermedio de resultados.

### **iv) Riesgo de precio de materias primas**

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. y se encuentra relacionada principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

#### **Productos hortofrutícolas**

La Sociedad se abastece de productos hortofrutícolas de productores locales. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la Sociedad al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Sin embargo, este riesgo es bastante acotado, porque a su vez, las ventas se realizan en un muy corto plazo (tres a cuatro meses).

### **Análisis de sensibilidad a precios de materias primas**

El total del costo directo de estas materias primas en los estados consolidados de resultados del ejercicio terminado Al 31 de marzo de 2020 asciende a M\$ 13.743.434. Asumiendo un aumento (disminución) razonablemente posible en el precio ponderado de estas materias primas de aproximadamente un 3% y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una pérdida de M\$ 412.303 reflejada en el Estado Consolidado Intermedio de resultados.

### **v) Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad proviene principalmente de: a) cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

#### **Mercado Doméstico**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden principalmente a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad tenía aproximadamente 753 clientes que adeudan más que \$ 5 millones cada uno y que en su conjunto representan aproximadamente el 92,71% del total de cuentas por cobrar comerciales. De estos, 156 clientes tenían saldos superiores a \$30 millones cada uno, representando aproximadamente un 70,32% del total de cuentas por cobrar. El 95% de estas cuentas por cobrar se encuentran cubiertas por el seguro de crédito antes mencionado.

### **Mercado Exportación**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad posee una amplia base de clientes, en más de 13 países, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicional a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países, aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan morosidad de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses.

La Sociedad estima que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas Al 31 de marzo de 2020. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar.

### **Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras**

La Sociedad posee políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad no posee concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas Al 31 de marzo de 2020. El efecto en resultados por riesgo de crédito que la Sociedad incurriría si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados, sería nulo Al 31 de marzo de 2020.

### **vi) Riesgo de liquidez**

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, la Sociedad, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un periodo móvil de 6 meses. Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad posee líneas de crédito no utilizadas por un total de MM\$ 22.423 y efectivo y equivalente al efectivo por MM\$ 36.380 para administrar las necesidades de liquidez de corto plazo.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago de deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

A continuación, se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados de la Sociedad Al 31 de marzo de 2020, basados en los flujos contractuales no descontados:

	Valor libro	Vencimiento de flujos contratados				Total
		Menor a 1 año		Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
		Entre 1 y 6 meses	6 meses a un año			
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Pasivos financieros no derivados</b>						
Acreeedores comerciales	39.966.304	38.981.065	985.239	-	-	39.966.304
Préstamos bancarios	42.079.410	3.022.060	2.663.719	16.108.435	20.285.196	42.079.410
Arrendamientos financieros	29.624.762	969.743	1.438.166	12.115.840	15.101.013	29.624.762
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	617.464	-	-	617.464	-	617.464
<b>Sub-total</b>	<b>112.287.940</b>	<b>42.972.868</b>	<b>5.087.124</b>	<b>28.841.739</b>	<b>35.386.209</b>	<b>112.287.940</b>
<b>Pasivos financieros derivados</b>						
Contratos de forwards	1.129.833	-	201.980	927.853	-	1.129.833
<b>Sub-total</b>	<b>1.129.833</b>	<b>0</b>	<b>201.980</b>	<b>927.853</b>	<b>-</b>	<b>1.129.833</b>
<b>Total</b>	<b>113.417.773</b>	<b>42.972.868</b>	<b>5.289.104</b>	<b>29.769.592</b>	<b>35.386.209</b>	<b>113.417.773</b>

## 7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La preparación de estados financieros requiere que la administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros consolidados y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y los supuestos utilizados por Duncan Fox S.A. se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones diferentes a las actuales, y en algunos casos variar significativamente.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional que producto de su variación podrían originar ajustes significativos sobre el valor libros de activos y pasivos dentro del próximo ejercicio financiero se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

### Deterioro de cuentas por cobrar

La Sociedad calcula el deterioro de los deudores comerciales considerando un porcentaje de las ventas y un caso a caso de recuperación de los saldos antiguos. Los castigos por deterioro de deudores comerciales son aplicables contra esta provisión. La suficiencia de esta provisión y supuestos utilizados son revisados por la Administración periódicamente.

## **Propiedad, planta y equipos**

La Administración de la Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación de sus activos fijos. Las vidas útiles han sido estimadas y determinadas considerando aspectos técnicos, naturaleza del bien y estado de los bienes. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido. La Sociedad revisa las vidas útiles estimadas de los bienes de propiedades, planta y equipo, al cierre de cada período de reporte financiero anual.

## **Deterioro de activos no financieros**

La Sociedad evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no financieros. Si existen indicadores, la Sociedad estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Sociedad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

Para los activos intangibles de vida útil indefinida, los cuales no son amortizados, en forma anual o antes si se detectan evidencias de deterioro, se realizan las pruebas necesarias, de modo de asegurar que su valor contable no supere el valor recuperable.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Sociedad registra una pérdida por deterioro en los resultados del ejercicio.

Los demás activos no financieros distintos de plusvalía e intangibles con vida útil indefinida, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indiquen que el valor libros de los activos puede no ser recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

La Sociedad evalúa anualmente si los indicadores de deterioro sobre activos no financieros que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo se componen como sigue:

	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo en caja	321.170	286.929
Saldos en bancos	8.813.298	8.029.242
Inversiones en cuotas en fondos mutuos (1)	1.653.135	7.512.979
Inversiones en moneda extranjera	114.643	51.755
Depósitos a plazo (2)	25.947.225	14.397.664
Otros	2.703	-
<b>Total</b>	<b><u>36.852.174</u></b>	<b><u>30.278.569</u></b>

### (1) Fondos Mutuos:

Los saldos incluidos en el detalle de fondos mutuos son los siguientes:

#### Al 31 de marzo de 2020:

Nombre Fondo mutuo	Institución financiera	Total cuotas	Valor cuota	31-03-2020
			\$	<u>M\$</u>
BCI EXPRESS Serie Clásica	BCI Asset management	55.061,9400	13.461,4	741.209
Disponible A	BANCHILE INVERSIONES	262,8103	40.108,8	10.541
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	1.237,6500	728.303,6	901.385
<b>Total</b>				<b><u>1.653.135</u></b>

#### Al 31 de diciembre de 2019:

Nombre Fondo mutuo	Institucion financiera	Total cuotas	Valor cuota	31-12-2019
			\$	<u>M\$</u>
Competitivo Serie Class Cuenta 1	BCI Asset management	78,6613	28.222,3	2.220
Competitivo Serie Class Cuenta 2	BCI Asset management	115,3118	28.227,8	3.255
Competitivo Serie Class Cuenta 3	BCI Asset management	38,3897	28.236,7	1.084
Capital Empresarial A	BANCHILE INVERSIONES	356.204,0137	1.211,9	431.680
Capital Financiero P	BANCHILE INVERSIONES	4.918.465,6916	1.033,3	5.082.204
BCI EXPRESS Serie Clásica	BCI Asset management	3.482,4453	14.389,3	50.110
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	317,3300	950.168,6	301.517
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	118,9800	938.754,4	111.693
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	108.195,29	2.772,8	300.000
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	412.610,5300	1.211,8	500.000
Capital Empresarial	BANCHILE INVERSIONES	9.142.486,0000	79,8	729.216
<b>Total</b>				<b><u>7.512.979</u></b>

Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados. El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en “Ingresos Financieros” en el estado de resultados integrales consolidado. No existen restricciones por montos significativos a la disposición del efectivo y equivalentes al efectivo.

**(2) Depósitos a plazo:**

Los depósitos a plazo clasificados como efectivo y equivalentes al efectivo vencen en un plazo de hasta 90 días contados desde la fecha de inversión y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. El detalle de estos instrumentos Al 31 de marzo de 2020 es el siguiente:

**menos de 90 días**

<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>					<b>31-03-2020</b>
<b>Institución</b>	<b>Fecha inversión</b>	<b>Vencimiento</b>	<b>Tasa anual</b>	<b>Moneda</b>	<b><u>M\$</u></b>
BANCO DE CHILE	31-03-2020	30-04-2020	2,04%	Pesos	3.903.117
BANCO DE CHILE	26-03-2020	25-04-2020	2,40%	Pesos	5.001.300
BANCO BICE	13-03-2020	12-04-2020	2,13%	Pesos	543.311
BANCO BCI	23-03-2020	22-04-2020	2,31%	Pesos	1.597.085
BANCO DE CHILE	04-03-2020	03-04-2020	2,06%	Pesos	1.878.996
DPF BCI	11-03-2020	11-05-2020	0,33%	Pesos	181.586
BANCO DE CHILE	25-03-2020	24-04-2020	0,68%	Pesos	11.001
DPF BANCO CONSORCIO	02-03-2020	01-04-2020	0,19%	Pesos	4.058.518
DPF BANCO CONSORCIO	25-03-2020	23-06-2020	0,72%	Pesos	15.049
DPF BANCO CONSORCIO	09-03-2020	08-04-2020	0,18%	Pesos	4.723.146
DPF BANCO CONSORCIO	11-03-2020	13-04-2020	0,18%	Pesos	739.911
DPF BANCO CONSORCIO	18-02-2020	18-05-2020	0,51%	Pesos	38.917
DPF BANCO SANTANDER	30-03-2020	29-04-2020	0,20%	Pesos	3.255.288
<b>Total</b>					<b><u>25.947.225</u></b>

<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>					<b>31-12-2019</b>
<b>Institución</b>	<b>Fecha inversión</b>	<b>Vencimiento</b>	<b>Tasa anual</b>	<b>Moneda</b>	<b><u>M\$</u></b>
DPF BANCO CONSORCIO	30-10-2019	28-01-2020	0,60%	Pesos	3.237.301
DPF BANCO CONSORCIO	20-11-2019	18-02-2020	0,60%	Pesos	38.699
DPF BANCO CONSORCIO	26-12-2019	25-03-2020	0,60%	Pesos	14.957
BANCO CHILE	30-12-2019	02-01-2020	2,04%	Pesos	1.090.124
BANCO CHILE	27-12-2019	03-01-2020	2,40%	Pesos	8.002.667
Banco BICE	30-12-2019	28-02-2020	2,25%	Pesos	244.142
Banco BICE	13-12-2019	22-01-2020	2,13%	Pesos	540.661
Banco BCI	30-12-2019	06-01-2020	2,31%	USD	1.048.370
DPF BCI	11-12-2019	10-02-2020	0,33%	Pesos	180.743
<b>Total</b>					<b><u>14.397.664</u></b>

Los saldos de efectivo y equivalente al efectivo clasificados por moneda son los siguientes:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Pesos chilenos	26.765.413	25.024.966
Dólares estadounidenses	9.834.836	4.921.356
Euros	7.162	6.435
Pesos argentinos	157.212	147.669
Soles peruanos	87.551	178.143
<b>Total</b>	<b><u>36.852.174</u></b>	<b><u>30.278.569</u></b>

## 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Los saldos de Otros activos financieros son los siguientes:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Acciones de sociedades anónimas con cotización bursátil (1)	365.129	462.208
Contratos forwards (2)	296.852	136.527
Forward	86.970	13.985
Depósitos a plazo más de 90 días (3)	-	4.768.791
<b>Total</b>	<b><u>748.951</u></b>	<b><u>5.381.511</u></b>

(1) El detalle de las acciones de sociedades anónimas es el siguiente:

	<b>Cantidad de acciones</b>	<b>Valor bursátil 31-03-2020</b>	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
			<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
AGUAS ANDINAS (AGUAS-A)	1.448.928	252,00	365.129	462.208
<b>Total</b>			<b><u>365.129</u></b>	<b><u>462.208</u></b>

(1) Las acciones se encuentran valorizadas a su valor bursátil de cierre y los cambios se registran en el resultado del ejercicio.

El monto que presenta la inversión en Aguas Andinas (Aguas-A) al 31-03-2020 y 31-12-2019 corresponde a 1.448.928 acciones.

(2) El detalle de los contratos se encuentra en Nota Instrumentos financieros.

(3) Los depósitos a plazo clasificados como otros activos financieros corrientes vencen en un plazo superior a 90 días y menor a un año desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. El detalle de estos instrumentos es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2019:

Institucion	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	31-12-2019
					<u>M\$</u>
Banco Consorcio	11-11-2019	10-02-2020	0,61%	Pesos	736.010
Banco Consorcio	02-12-2019	02-03-2020	0,67%	Pesos	4.032.781
<b>Total</b>					<b><u>4.768.791</u></b>

## 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle del rubro es el siguiente:

	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Seguros	374.834	587.605
Otros	-	74.773
<b>Total</b>	<b><u>374.834</u></b>	<b><u>662.378</u></b>

## 11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	1.962.960	1.811.714
Deudores por ventas hortofrutícolas	27.661.759	28.687.915
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	12.926.199	8.329.772
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas (1)	2.673.896	3.802.371
Otras cuentas por cobrar (2)	4.665.048	3.983.897
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>49.889.862</u></b>	<b><u>46.615.669</u></b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(2.461.700)	(2.346.599)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto</b>	<b><u>47.428.162</u></b>	<b><u>44.269.070</u></b>
Corrientes	44.902.876	42.072.822
No corrientes	2.525.286	2.196.248
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>47.428.162</u></b>	<b><u>44.269.070</u></b>

(1) Los documentos por cobrar (pagares), devengan interés a una tasa del 0,5% mensual.

(2) Otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a montos pendiente de cobros a administradores de tarjetas de crédito y saldos por cobrar a empleados por conceptos de fondos por rendir, anticipos o préstamos de corto plazo, al 31-03-2020 el saldo de dicha cuenta, tiene registrado el pago pendiente en la Sociedad Talbot Perú, por la venta de oficinas realizada durante el 2019, dicho valor pendiente de pago es M\$ 1.469.213.

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por moneda son los siguientes:

	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Pesos chilenos	30.026.396	32.063.282
Dólares estadounidenses	15.497.421	10.871.012
Euros	383.710	223.095
Soles peruanos	1.450.286	957.969
Pesos argentinos	70.349	153.712
<b>Total</b>	<b><u>47.428.162</u></b>	<b><u>44.269.070</u></b>

### Antigüedad de cuentas por cobrar

A continuación se presentan los saldos de deudores comerciales y otras cuentas:

Al 31 de marzo de 2020:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	1.439.807	128.481	166.202,00	228.470	1.962.960
Deudores por ventas hortofrutícolas	23.545.850	3.119.829	111.043	885.037	27.661.759
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	11.604.703	1.182.332	23.500,00	115.664	12.926.199
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	1.101.317	385.497	17.980	1.169.102	2.673.896
Otras cuentas por cobrar	4.665.048	-	-	-	4.665.048
<b>Total</b>	<b><u>42.356.725</u></b>	<b><u>4.816.139</u></b>	<b><u>318.725</u></b>	<b><u>2.398.273</u></b>	<b><u>49.889.862</u></b>
Pérdidas por deterioro	-	(3.194)	(166.203)	(2.292.303)	(2.461.700)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>42.356.725</u></b>	<b><u>4.812.945</u></b>	<b><u>152.522</u></b>	<b><u>105.970</u></b>	<b><u>47.428.162</u></b>

Al 31 de diciembre de 2019:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	1.036.749	595.723	-	179.242	1.811.714
Deudores por ventas hortofrutícolas	24.357.977	2.816.963	62.335	1.450.640	28.687.915
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	6.237.253	1.984.041	-	108.478	8.329.772
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	2.374.673	275.427	36.673	1.115.598	3.802.371
Otras cuentas por cobrar	3.979.858	-	-	4.039	3.983.897
<b>Total</b>	<b><u>37.986.510</u></b>	<b><u>5.672.154</u></b>	<b><u>99.008</u></b>	<b><u>2.857.997</u></b>	<b><u>46.615.669</u></b>
Pérdidas por deterioro	-	(2.282)	(92.652)	(2.251.665)	(2.346.599)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>37.986.510</u></b>	<b><u>5.669.872</u></b>	<b><u>6.356</u></b>	<b><u>606.332</u></b>	<b><u>44.269.070</u></b>

### Movimiento de la estimación para pérdidas por deterioro

El movimiento en la estimación para pérdidas por deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Saldo inicial	2.346.599	2.352.612
Castigo de clientes	117.644	75.535
Reverso provisión	(2.543)	(81.548)
<b>Saldo final</b>	<b><u><u>2.461.700</u></u></b>	<b><u><u>2.346.599</u></u></b>

## 12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones entre Duncan Fox S.A y Subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

### a) Saldos por cobrar entidades relacionadas

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-03-2020 M\$	31-12-2019 M\$
<b>Activos corrientes</b>						
96.885.840-8	Ayres S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	497.866	492.846
			Servicios de administración prestados	USD	663.443	583.015
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	USD	580.961	510.532
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-Arrendamiento de oficinas	U.F.	7.703	17.470
96.538.990-3	Inversiones e Inmobiliaria Las Pataguas S.A.	Subsidiaria indirecta	Reembolsos de gastos	U.F.	18.178	17.995
96.789.850-3	Del Pilar Investment S.A.	Subsidiaria indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	4.148	4.106
			Servicios de administración prestados	USD	60.968	53.577
76.258.661-4	Comercial Santa Matilde Ltda.	Subsidiaria indirecta	Servicio Logístico	Pesos	-	4.197
76.522.630-9	Comercial Agrícola Lo Pinto Ltda	Subsidiaria indirecta	Servicio Logístico	Pesos	5.492	9.866
76.530.620-5	Comercial Pan de Azúcar Ltda.	Subsidiaria indirecta	Servicio Logístico	Pesos	-	-
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Servicios prestados	Pesos	7.686	25.118
			<b>Total</b>		<b>1.846.445</b>	<b>1.718.722</b>
<b>Activos no corrientes</b>						
					<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Extranjera	Las Chacras de Cardales S.A.	Asociada	Crédito	USD	236.577	206.704
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Traspasos de fondos	USD	543.364	477.493
			<b>Total</b>		<b>779.941</b>	<b>684.197</b>

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas corrientes corresponden a operaciones del giro social que no devengan intereses. El crédito por cobrar a Las Chacras de Cardales S.A. devenga un interés anual de 3% y no tiene fecha de vencimiento pactado. No existen cuentas por cobrar que se encuentren garantizadas.

b) Saldos por pagar entidades relacionadas

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-03-2020 M\$	31-12-2019 M\$
<b>Pasivos corrientes</b>						
96.612.670-1	Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Asociada	Reembolsos de gastos	U.F.	8.184	8.537
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	247.693	245.203
76.258.661-4	Comercial Santa Matilde Ltda.	Subsidiaria indirecta	Compra de productos	Pesos	19.442	88.302
76.522.630-9	Comercial Agrícola Lo Pinto Ltda	Subsidiaria indirecta	Compra de productos	Pesos	-	55.309
76.530.620-5	Comercial Pan de Azúcar Ltda.	Subsidiaria indirecta	Compra de productos	Pesos	342.145	193.110
			<b>Total</b>		<b>617.464</b>	<b>590.461</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>						
99.507.510-5	FB Holding S.A.	Accionista de filial	Crédito (1)	U.F.	3.189	3.189
			<b>Total</b>		<b>3.189</b>	<b>3.189</b>

(1) El crédito obtenido de FB Holding S.A. devenga un interés con tasa de 5% anual sin plazo de vencimiento establecido.

No existen deudas que se encuentren garantizadas.

### c) Transacciones con entidades relacionadas

A continuación, se detallan las transacciones más significativas y sus efectos en el Estado de resultados de las transacciones con entidades relacionadas no incluidas en la consolidación:

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	Efecto en resultado por Por los periodos terminados al 31 de marzo de	
				2020 M\$	2019 M\$
96.065.000-5	Sociedad Pesquera Coloso S.A.	Negocio conjunto	Servicios recibidos	-	(6.504)
			Asesoría financiera recibida	-	(30.587)
			Asesoría financiera prestada	38.659	-
96.789.850-3	Del Pilar Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración	-	5.789
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración	-	17.927
96.885.840-8	Ayres S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración	-	30.065
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-arrendamientos de oficinas	-	2.045
			Asesoría financiera prestada	23.106	21.870
96.516.150-3	SIPSA S. A.	Accionistas comunes	Asesoría financiera prestada	7.992	-
99.507.510-5	FB Holding S.A.	Accionista de subsidiaria	Intereses devengados	-	(11.240)
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionsitas comunes	Comisiones pagadas	-	(4.524)
			Compra de pasajes	(1.056)	(723)

### d) Administrativos y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado durante los ejercicios informados, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La sociedad matriz Duncan Fox S.A. es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

### e) Remuneraciones del personal clave de la gerencia

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Duncan Fox S.A. Por los periodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, el detalle de los importes pagados en los que incluye a los directores de subsidiarias y gerentes generales de cada segmento de negocio por concepto de sueldos y dietas de Directorio, es el siguiente:

	Por los periodos terminados al 31 de marzo de	
	2020 M\$	2019 M\$
Salarios	4.222.834	1.067.329
Honorarios y dietas	33.534	33.874
Beneficios de corto plazo	149.959	29.968
<b>Total</b>	<b>4.406.327</b>	<b>1.131.171</b>

### 13. INVENTARIOS

Los saldos de inventarios al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Materias primas	265.804	659.165
Mercaderías	50.049.891	26.442.161
Suministros para la producción	2.528.721	2.490.895
Otros	471.622	399.890
<b>Total</b>	<b><u>53.316.038</u></b>	<b><u>29.992.111</u></b>

Durante el período terminado al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 la Sociedad no realizó castigos de inventarios.

A las fechas de cierre de los estados financieros no hay saldos de inventarios que se encuentren como garantías de obligaciones de ningún tipo.

### 14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los activos por impuestos corrientes es el siguiente:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Activos corrientes:</b>		
Crédito fiscal por impuesto al valor agregado filial en Perú	148.454	16.600
Impuesto al valor agregado y crédito impuesto renta Argentina	389.716	305.233
Pagos provisionales mensuales y otros créditos al impuesto a la renta, neto	4.002.651	2.158.030
Otros créditos	106.631	61.543
<b>Total</b>	<b><u>4.647.452</u></b>	<b><u>2.541.406</u></b>

## 15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION

La Sociedad mantiene las siguientes inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Inversión en negocios conjuntos	2.296.340	2.186.572
Inversión en asociadas	2.713.247	2.284.363
<b>Total</b>	<b><u>5.009.587</u></b>	<b><u>4.470.935</u></b>

### Inversión en negocios conjuntos

La Sociedad participa en forma directa e indirecta del 44,26% de la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, entidad que se encuentra en proceso de Liquidación y mantiene inversiones en el mercado de capitales. Esta entidad es controlada en forma conjunta como resultado de la suscripción de un pacto controlador entre varios inversionistas y la Sociedad. El pacto controlador establece los términos y condiciones de actuación conjunta de los distintos inversionistas partícipes, con relación a la obtención y mantención del control, y a los acuerdos que se adopten en las juntas de accionistas y en las sesiones de directorio de Sociedad Pesquera Coloso S.A. Consecuentemente, la Sociedad registra esta inversión conjunta mediante el método de valor patrimonial bajo el rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Con fecha 21 de junio de 2019 la Sociedad Pesquera Coloso S.A. en junta extraordinaria se acordó disolver la sociedad al 31 de diciembre 2019.

El siguiente es un resumen de los principales rubros de los estados financieros consolidados de Sociedad Pesquera Coloso S.A.:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Estado de situación financiera consolidado</b>		
Activos corrientes	5.260.433	5.023.297
Activos no corrientes	-	-
<b>Total activos</b>	<b><u>5.260.433</u></b>	<b><u>5.023.297</u></b>
Pasivos corrientes	74.126	84.608
Pasivos no corrientes	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b><u>74.126</u></b>	<b><u>84.608</u></b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b><u>5.186.307</u></b>	<b><u>4.938.689</u></b>
<b>Total de pasivos y patrimonio</b>	<b><u>5.260.433</u></b>	<b><u>5.023.297</u></b>

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Estado de resultados consolidado</b>		
Ingresos	800	186.935
Costo de ventas	0	(28.870)
Costos de administración	(147.271)	(1.486.094)
Otras ganancias (pérdidas)	(260.926)	4.265.572
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	<u>(407.397)</u>	<u>2.937.543</u>
Gasto por impuesto a las ganancias	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b><u>(407.397)</u></b>	<b><u>2.937.543</u></b>

La Sociedad no ha constituido garantías financieras ni actúa como aval de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad no ha asumido compromisos por inversiones de capital en relación con su participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, ni como participación en compromisos de inversión de capital asumidos por ésta.

El movimiento de la inversión en Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación por el periodo terminado Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>	<u><b>M\$</b></u>
<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>2.186.572</b>
Resultado devengado	(191.869)
Diferencia de conversión	301.637
<b>Saldo al 31 de marzo de 2020</b>	<b><u>2.296.340</u></b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>	<u><b>M\$</b></u>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>10.378.921</b>
Resultado devengado	1.348.752
Disminución de Capital Coloso (1)	(7.967.893)
Aumento de participación	(1.606.200)
Diferencia de conversión	32.992
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b><u>2.186.572</u></b>

(1) De fecha 15 de mayo de 2019, Sociedad Pesquera Coloso S.A. En Junta Extraordinaria de Accionistas acordó una disminución su capital social por la suma de US\$ 26.000.000, sin disminuir el número de acciones en que se divide dicho capital.

### Inversión en asociadas

A continuación, se presenta un detalle de las principales sociedades contabilizadas por el método de la participación y los movimientos de las mismas durante los ejercicios terminados Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019:

Al 31 de marzo de 2020:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al 01-01-2020 <u>M\$</u>	Participación en ganancia (pérdida) <u>M\$</u>	Diferencia de conversión <u>M\$</u>	Otros Incrementos (Decrementos) <u>M\$</u>	Saldo al 31-03-2020 <u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A. (1)	Chile	Pesos	15,39	14.187	48	5	-	14.240
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	398.915	1.585	55.032	-	455.532
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	1.871.261	710.735	(338.521)	-	2.243.475
<b>Total</b>				<b>2.284.363</b>	<b>712.368</b>	<b>(283.484)</b>	<b>0</b>	<b>2.713.247</b>

Al 31 de diciembre de 2019:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al 01-01-2019 <u>M\$</u>	Participación en ganancia (pérdida) <u>M\$</u>	Diferencia de conversión <u>M\$</u>	Otros Incrementos (Decrementos) <u>M\$</u>	Saldo al 31-12-2019 <u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A. (1)	Chile	Pesos	15,39	5.680	618	7.889	-	14.187
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	305.389	69.803	23.723	-	398.915
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	2.235.014	(309.453)	(54.300)	-	1.871.261
<b>Total</b>				<b>2.546.083</b>	<b>(239.032)</b>	<b>(22.688)</b>	<b>0</b>	<b>2.284.363</b>

(1) La inversión en Inmobiliaria Los Pioneros S.A. se presenta como Inversión en asociadas, debido a que Duncan Fox S.A. ejerce influencia significativa en sus decisiones de política financiera y de explotación, manteniendo representación en el Directorio de ésta y en el personal ejecutivo que pertenece a Duncan Fox S.A..

A continuación se presentan los estados de situación financiera resumidos de las asociadas:

a) Al 31 de marzo de 2020:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Pesos	31.615	7.410	-	2.001	-	-	128
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	2.721.917	-	568.768	330.416	-	(385)	6.343
Ayres S.A.	Dólares	122.263	9.732.075	1.076.159	16.014.891	-	(1.906)	2.078.690

b) Al 31 de diciembre de 2019:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Pesos	31.613	7.443	-	2.168	1.685	-	1.608
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	2.390.927	-	498.168	296.565	-	(95.217)	279.305
Ayres S.A.	Dólares	435.088	8.249.601	1.010.443	15.860.863	-	(42.484)	(905.058)

A la fecha de los estados financieros, ninguna de estas asociadas posee restricciones para el pago de dividendos, préstamos o retiros de capital. Adicionalmente, estas asociadas no poseen deuda o patrimonio transado públicamente.

La Sociedad no ha constituido garantías financieras ni actúa como aval de las asociadas individualizadas al 31 de diciembre de 2019.

## 16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

a) Al 31 de marzo de 2020:	Derechos de agua	Marcas comerciales	Programas informáticos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2020:</b>				
Saldo inicial	50.650	59.823	314.092	424.565
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>50.650</b>	<b>59.823</b>	<b>314.092</b>	<b>424.565</b>
<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>				
Adiciones	-	-	1.365	1.365
Amortización	-	-	(31.206)	(31.206)
<b>Valor libro</b>	<b>50.650</b>	<b>59.823</b>	<b>284.251</b>	<b>394.724</b>
<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>				
Costo histórico	50.650	59.823	284.251	394.724
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>50.650</b>	<b>59.823</b>	<b>284.251</b>	<b>394.724</b>
<b>b) Al 31 de diciembre de 2019:</b>				
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2019:</b>				
Saldo inicial	27.150	19.823	438.679	485.652
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>27.150</b>	<b>19.823</b>	<b>438.679</b>	<b>485.652</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>				
Adiciones	23.500	40.000	7.752	71.252
Amortización	-	-	(132.339)	(132.339)
<b>Valor libro</b>	<b>50.650</b>	<b>59.823</b>	<b>314.092</b>	<b>424.565</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>				
Costo histórico	50.650	59.823	314.092	424.565
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>50.650</b>	<b>59.823</b>	<b>314.092</b>	<b>424.565</b>

## 17. PLUSVALIA

El movimiento de la plusvalía por el ejercicio terminado Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2020:</b>	
Saldo inicial	4.015.590
Pérdida por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<b><u>4.015.590</u></b>
<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>	
Pérdidas por deterioro	-
<b>Valor libro al 31 de marzo de 2020</b>	<b><u>4.015.590</u></b>
<b>Al 1 de enero de 2019:</b>	
Saldo inicial	4.015.590
Pérdida por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<b><u>4.015.590</u></b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>	
Pérdidas por deterioro	-
<b>Valor libro al 31 de diciembre de 2019</b>	<b><u>4.015.590</u></b>

Con fecha 16 de febrero de 2011, la Sociedad adquirió el 100 % de las acciones de la sociedad Agroindustrial San Carlos S.A., la cual fue absorbida por la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A., generándose una plusvalía de M\$ 468.643.

Con fecha 04 de junio de 2018, la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. adquirió el 60% de las acciones de la sociedad Punto Azul S.A., generándose una plusvalía de M\$ 2.537.061.

Con fecha 04 de junio de 2018, la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A. adquirió el 60% de las acciones de la sociedad Hidropónico La Cruz S.A., generándose una plusvalía de M\$ 1.009.886.

La plusvalía de inversiones adquiridas en combinaciones de negocios es asignada a la fecha de adquisición a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) o grupo de UGEs que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios. El valor libro de la plusvalía adquirida se asignó al segmento agroindustrial y a la UGE "Congelados-berries y hortalizas".

La compañía no mantiene prenda ni tiene restricciones sobre plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2019 no existe deterioro de la plusvalía.

## 18. PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS

### a) Clases de propiedad, plantas y equipos:

El detalle de las principales clases de Propiedades, plantas y equipos Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

Propiedad, planta y equipos, neto	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	2.654.469	1.188.508
Terrenos	28.793.456	28.150.299
Edificios	86.932.607	87.002.766
Plantas y equipos	38.507.389	38.842.716
Vehículos	892.422	895.246
Otros activos	4.001.336	4.356.998
<b>Total</b>	<b><u>161.781.679</u></b>	<b><u>160.436.533</u></b>

Propiedad, planta y equipos, bruto	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	2.654.469	1.188.508
Terrenos	28.793.456	28.150.299
Edificios	110.312.423	109.841.179
Plantas y equipos	62.042.761	60.897.023
Vehículos	2.193.837	2.143.697
Otros activos	20.420.542	20.265.719
<b>Total</b>	<b><u>226.417.488</u></b>	<b><u>222.486.425</u></b>

Depreciación acumulada	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Edificios	23.379.816	22.838.413
Plantas y equipos	23.535.372	22.054.307
Vehículos	1.301.415	1.248.451
Otros activos	16.419.206	15.908.721
<b>Total</b>	<b><u>64.635.809</u></b>	<b><u>62.049.892</u></b>

**b) Movimientos del ejercicio:**

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2020 es el siguiente:

	Construcciones en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos, neto	Vehículos, neto	Otros activos	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2020:</b>							
Costo histórico	1.188.508	28.150.299	109.841.179	60.897.023	2.143.697	20.265.719	222.486.425
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(22.838.413)	(22.054.307)	(1.248.451)	(15.908.721)	(62.049.892)
<b>Valor libro</b>	<b>1.188.508</b>	<b>28.150.299</b>	<b>87.002.766</b>	<b>38.842.716</b>	<b>895.246</b>	<b>4.356.998</b>	<b>160.436.533</b>
<b>Movimientos por el periodo terminado al 31 de marzo de 2020:</b>							
Adiciones	1.645.110	549.106	349.404	680.143	50.140	59.129	3.333.032
Gasto por depreciación (*)	-	-	(520.784)	(1.471.879)	(41.608)	(507.673)	(2.541.944)
Bajas	-	-	(20.619)	(9.186)	(11.356)	(2.812)	(43.973)
Variación en el cambio de moneda extranjera	-	261.091	85.893	167.060	-	83.987	598.031
Transferencias y otras variaciones	(179.149)	(167.040)	35.947	298.535	-	11.707	0
<b>Valor libro al cierre</b>	<b>2.654.469</b>	<b>28.793.456</b>	<b>86.932.607</b>	<b>38.507.389</b>	<b>892.422</b>	<b>4.001.336</b>	<b>161.781.679</b>
<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>							
Costo histórico	2.654.469	28.793.456	110.312.423	62.042.761	2.193.837	20.420.542	226.417.488
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(23.379.816)	(23.535.372)	(1.301.415)	(16.419.206)	(64.635.809)
<b>Valor libro</b>	<b>2.654.469</b>	<b>28.793.456</b>	<b>86.932.607</b>	<b>38.507.389</b>	<b>892.422</b>	<b>4.001.336</b>	<b>161.781.679</b>

(\*) Incluye valores de activos por derecho de uso NIIF 16

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Construcciones en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Otros activos M\$	Total M\$
<b>Al 1 de enero de 2019:</b>							
Costo histórico	68.633.145	26.832.018	68.279.034	52.128.291	1.828.955	19.290.823	236.992.266
Cambio en la política contable	0	0	2.208.790	0	0	0	2.208.790
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(19.970.877)	(16.939.519)	(1.029.905)	(14.466.450)	(52.406.751)
<b>Valor libro</b>	<b>68.633.145</b>	<b>26.832.018</b>	<b>50.516.947</b>	<b>35.188.772</b>	<b>799.050</b>	<b>4.824.373</b>	<b>186.794.305</b>
<b>Movimientos por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2019:</b>							
Adiciones	0	1.237.094	680.586	6.559.524	164.223	792.052	9.433.479
Gasto por depreciación	-	-	(2.815.506)	(5.080.408)	(157.078)	(1.420.618)	(9.473.610)
Bajas	(26.307.563)	-	(52.030)	(34.380)	(61.468)	(21.653)	(26.477.094)
Variación en el cambio de moneda extranjera	0	81.187	0	78.266	-	0	159.453
Transferencias y Otras variaciones	(41.137.074)	-	38.672.769	2.130.942	150.519	182.844	0
<b>Valor libro al cierre</b>	<b>1.188.508</b>	<b>28.150.299</b>	<b>87.002.766</b>	<b>38.842.716</b>	<b>895.246</b>	<b>4.356.998</b>	<b>160.436.533</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>							
Costo histórico	1.188.508	28.150.299	109.841.179	60.897.023	2.143.697	20.265.719	222.486.425
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(22.838.413)	(22.054.307)	(1.248.451)	(15.908.721)	(62.049.892)
<b>Valor libro</b>	<b>1.188.508</b>	<b>28.150.299</b>	<b>87.002.766</b>	<b>38.842.716</b>	<b>895.246</b>	<b>4.356.998</b>	<b>160.436.533</b>

Las Propiedades, plantas y equipos han sido asignadas a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) que conforman los segmentos hotelero y agroindustrial y son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicadores que alguna de las UGE pueda estar deteriorada. El valor recuperable es determinado como el mayor entre su valor en uso o valor justo. Para la determinación del valor razonable la Sociedad ha utilizado proyecciones de flujos de efectivo sobre un horizonte de 5 años, basado en los presupuestos y proyecciones revisadas por la Administración Superior para igual período. Las tasas de descuentos reflejan la variación del mercado respecto a los riesgos específicos de las unidades generadoras de efectivo. Las tasas de descuento se han estimado en base al costo promedio ponderado de capital WACC, de su sigla en inglés "Weighted Average Cost of Capital".

**c) Información adicional:**

Producto de obligaciones financieras adquiridas en las operaciones normales de la Sociedad Talbot Hoteles S.A. y Alimentos y Frutos S.A. tienen terrenos, propiedades y equipos por un total M\$55.778.777 y M\$ 5.693.892 respectivamente, se encuentran prendados y/o hipotecados al 31 de marzo de 2020 para garantizar el cumplimiento de tales obligaciones (Ver detalle de obligaciones financieras).

Ni la Sociedad ni sus subsidiarias poseen compromisos ni obligaciones de adquisición de propiedad, planta y equipos con terceros.

La Sociedad no posee activos de propiedades, plantas y equipos que se encuentren fuera de servicio. Tampoco posee activos retirados de su uso activo.

El valor razonable de los ítems de propiedades, plantas y equipos valorizados mediante el método del costo no es significativamente diferente de su valor libro.

**d) Arrendamientos:**

Los siguientes ítems de propiedad, planta y equipos se encuentran bajo la modalidad de arrendamiento:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terreno	8.386.696	8.386.696
Edificios	23.099.704	23.196.589
Planta y equipos	30.951	22.417
Aplicación IFRS 16	2.080.072	2.208.790
<b>Total</b>	<b><u>33.597.423</u></b>	<b><u>33.814.492</u></b>

**Terrenos y edificios**

La Sociedad a través de su filial Talbot Hotels S.A. (Chile), suscribió los siguientes contratos de venta con retroarrendamiento:

- Con fecha 11 de julio de 2018, suscribió un contrato de venta con retroarrendamiento del inmueble ubicado en calle Enrique Foster 30 comuna de Las Condes, Santiago, Con Banco de Chile, pagadero en un plazo máximo de 17 años. El valor de la operación fue de UF 805.000. La tasa de interés real que devenga este contrato asciende a 4.2% anual.
- Contrato de venta con retroarrendamiento de fecha 13 de julio de 2004, del inmueble ubicado en Av. Vitacura N° 2929, comuna de Vitacura, Santiago, con Consorcio Nacional de Seguros, pagadero en un plazo máximo de 20 años. El valor de la operación fue de UF 326.020, entregando Talbot Hotels S.A. al momento de la compra un anticipo de UF 117.367. La tasa de interés real que devenga este contrato asciende a 6,79% anual.

#### e) Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

#### f) Costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de marzo de 2020, el grupo no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

#### g) Bienes temporalmente fuera de servicio

Al 31 de marzo de 2020, el grupo no mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio.

#### h) Bienes depreciados en uso

Al 31 de marzo de 2020, el Grupo mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que están depreciados y se encuentran en uso, cuyo importe bruto asciende a M\$ 10.114.776.

#### i) Costos financieros activados

La filial indirecta peruana Afinmuebles S.A.C. ha capitalizado costos por intereses para la financiación de proyecto de oficinas y de desarrollo hotelero en el distrito de San Isidro, ciudad de Lima, Perú.

El siguiente es el detalle de intereses capitalizado para el período terminado Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019:

Detalle	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Costos por intereses	15.160.985	-
Tasa de capitalización	0%	0%

## 19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### a) Gasto por impuesto

El detalle del gasto por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado Intermedio de resultados Al 31 de marzo de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Gasto impuesto corriente	424.050	(582.412)
Gasto por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de las diferencias temporarias	<u>(2.088.088)</u>	<u>(541.001)</u>
<b>Gasto por impuesto a la renta</b>	<b><u>(1.664.038)</u></b>	<b><u>(1.123.413)</u></b>

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad registró en otros resultados integrales un cargo por impuesto diferido por M\$ 2.695 (M\$ 10.779 al 31 de marzo de 2019), relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos.

### b) Tasa efectiva

El gasto por impuesto a la renta de la Sociedad por los ejercicios terminados Al 31 de marzo de 2020 y 2019, representan un 27,1% y 28,21%, respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	Por los periodos terminados al			
	31 de marzo de			
	2020		2019	
	<u>M\$</u>	Tasa efectiva %	<u>M\$</u>	Tasa efectiva %
Utilidad (pérdida) antes de impuesto	6.137.790		4.137.091	
Ajuste por subsidiaria con resultado negativo	-		196.007	
<b>Utilidad depurada antes de impuesto</b>	<b><u>6.137.790</u></b>		<b><u>12.318.490</u></b>	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(1.657.203)	27,00%	(1.169.936)	27,00%
<b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva:</b>				
Gastos no deducibles	(475.969)	7,75%	(131.208)	3,03%
Ingresos no tributables	234.101	(3,81%)	210.762	(4,86%)
Efecto tasa impuestos extranjeros	<u>235.033</u>	(3,83%)	<u>(33.031)</u>	0,76%
<b>Gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b><u>(1.664.038)</u></b>	<b>27,11%</b>	<b><u>(3.474.568)</u></b>	<b>28,21%</b>

### c) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos incluidos en el Estado de situación financiera consolidado son los siguientes:

Activos netos por impuesto diferido	31-03-2020		31-12-2019	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporal				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	101.702	-	81.390	-
Provisión de vacaciones	85.365	-	118.151	-
Pérdida tributaria	1.524.278	-	1.468.197	-
Obligación finan. derecho uso IFRS 16	528.875	-	551.711	-
Propiedad, planta y equipos	866.607	-	795.043	-
<b>Subtotal</b>	<b>3.106.827</b>	<b>0</b>	<b>3.014.492</b>	<b>0</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>3.106.827</b>		<b>3.014.492</b>	

Pasivos netos por impuesto diferido	31-03-2020		31-12-2019	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporal				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	562.710	-	552.191	-
Provisión de vacaciones	164.076	-	172.425	-
Obligaciones por arrendamiento	1.236.595	-	1.476.985	-
Otros pasivos	699.875	-	419.722	-
Inventarios	-	3.938.466	-	1.747.077
Propiedad, planta y equipos	-	10.236.381	-	9.689.877
Otros activos	-	243.169	-	700.171
<b>Subtotal</b>	<b>2.663.256</b>	<b>14.418.016</b>	<b>2.621.323</b>	<b>12.137.125</b>
<b>Total pasivos netos</b>		<b>11.754.760</b>		<b>9.515.802</b>

### Análisis del movimiento de impuesto diferidos del periodo:

	31-03-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Saldo inicial, neto	(9.860.389)	(5.199.852)
(Aumento) o disminuciones netos	(2.088.088)	(3.316.817)
Efecto por diferencia de conversión	3.300.544	(1.343.720)
<b>Saldo final, neto</b>	<b>(8.647.933)</b>	<b>(9.860.389)</b>

## 20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación, por su clasificación en el estado de situación financiera y por la moneda en que se encuentran pactados, son los siguientes:

Al 31 de marzo de 2020:

Tipo de pasivo financiero	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Préstamos bancarios	16.567.641	25.511.769	42.079.410
Arrendamientos financieros	2.407.909	27.216.853	29.624.762
Contratos de forwards (1)	230.610	899.223	1.129.833
<b>Total</b>	<b>19.206.160</b>	<b>53.627.845</b>	<b>72.834.005</b>

Al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de pasivo financiero	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Préstamos bancarios	6.162.920	26.453.810	32.616.730
Arrendamientos financieros	2.892.972	27.827.466	30.720.438
Contratos de forwards (1)	82.072	508.178	590.250
<b>Total</b>	<b>9.137.964</b>	<b>54.789.454</b>	<b>63.927.418</b>

(1) El detalle de estos contratos se encuentra en Nota Instrumentos financieros

El detalle de los vencimientos, monedas y tasas de interés de las obligaciones son los siguientes:

**Préstamos bancarios**

**Al 31 de marzo de 2020:**

Porción corriente:							Tasa de interés		Vencimiento		Total al		
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	31-03-2020	
											M\$	M\$	M\$
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	7,73%	7,73%	439.800	-	439.800	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Al Vcto.	1,79%	1,79%	1.706.263	-	1.706.263	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	-	419.652	419.652	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	-	703.706	703.706	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	-	226.260	226.260	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	-	380.608	380.608	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	404.986	-	404.986	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Al Vcto.	1,66%	1,66%	6.830.359	-	6.830.359	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	USD	Al Vcto.	2,38%	2,38%	856.769	-	856.769	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	474.649	-	474.649	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	-	513.634	513.634	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	76.645.030-k	Banco Itaú	Chile	USD	Al Vcto.	2,18%	2,18%	1.709.735	-	1.709.735	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	-	470.578	470.578	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Semestral	7,76%	4,76%	-	199.990	199.990	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Semestral	7,60%	4,60%	-	391.361	391.361	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,81%	7,81%	325.333	253.939	579.272	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Anual	7,65%	4,65%	177.573	82.446	260.019	
<b>Total</b>										<b>12.925.467</b>	<b>3.642.174</b>	<b>16.567.641</b>	

**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Consolidados**



Porción no corriente:								Tasa de interés		Vencimiento			Total al
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	31-03-2020
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	750.000	375.000	-	1.125.000
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	1.241.771	1.246.273	-	2.488.044
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	371.921	373.199	187.125	932.245
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	388.536	-	-	388.536
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	835.789	456.201	-	1.291.990
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	847.075	847.075	847.075	2.541.225
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Semestral	8,26%	4,76%	564.444	376.296	188.148	1.128.888
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Semestral	8,10%	4,60%	1.092.423	728.282	546.211	2.366.916
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	650.667	650.667	1.952.000	3.253.334
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Anual	8,15%	4,65%	532.719	355.146	887.845	1.775.710
20545642361	Afinmuebles SAC	Perú	97.004.000-5	Banco de Chile	Peru	USD	Mensual	0,46%	0,46%	2.054.970	1.369.980	4.794.931	8.219.881
<b>Total</b>										<b>9.330.315</b>	<b>6.778.119</b>	<b>9.403.335</b>	<b>25.511.769</b>

Al 31 de diciembre de 2019:

Porción corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2019
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	M\$
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	7,73%	7,73%	-	431.691	431.691
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Al Vcto.	2,42%	2,42%	751.307	-	751.307
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	-	397.448	397.448
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	-	656.893	656.893
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	-	211.064	211.064
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	400.323	-	400.323
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	-	392.040	392.040
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	-	449.384	449.384
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	547.110	-	547.110
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	211.769	331.101	542.870
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,76%	4,76%	93.128	122.865	215.993
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,60%	4,60%	180.240	243.252	423.492
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,81%	7,81%	-	508.604	508.604
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	7,65%	4,65%	-	234.701	234.701
<b>Total</b>										<b>2.183.877</b>	<b>3.979.043</b>	<b>6.162.920</b>

**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Consolidados**



Porción no corriente:								Tasa de interés		Vencimiento			Total al
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	31-12-2019
										M\$	M\$	M\$	M\$
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	750.000	375.000	-	1.125.000
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	1.241.771	1.246.273	-	2.488.044
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	371.921	373.199	187.125	932.245
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	374.979	-	-	374.979
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	388.536	-	-	388.536
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	835.789	456.201	-	1.291.990
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	503.817	-	-	503.817
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	847.075	847.075	1.058.843	2.752.993
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,26%	4,76%	186.256	372.512	651.897	1.210.665
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,10%	4,60%	720.960	720.960	1.081.440	2.523.360
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	650.667	650.667	1.952.000	3.253.334
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	8,15%	4,65%	351.581	351.581	1.054.715	1.757.877
20545642361	Afinmuebles S.A.C.	Peru	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Mensual	0,46%	0,46%	1.639.967	1.093.311	5.117.692	7.850.970
<b>Total</b>										<b>8.863.319</b>	<b>6.486.779</b>	<b>11.103.712</b>	<b>26.453.810</b>

**Arrendamientos Financieros:**

**Al 31 de marzo de 2020:**

**Porción corriente:**

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-03-2020
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	562.323	-	562.323
76.082.765-7	Hidropónicos La Cruz S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	U.F.	Anual	3,12%	3,12%	107.609	-	107.609
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	9,79%	6,79%	67.944	315.120	383.064
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	220.241	1.010.355	1.230.596
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	76409851-K	Inmob.Power Center Ltda.	Chile	U.F.	Mensual	3,23%	3,23%	22.334	101.982	124.317
<b>Total</b>										<b>980.451</b>	<b>1.427.457</b>	<b>2.407.909</b>

**Porción no corriente:**

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-03-2020
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
										M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	1.144.356	1.279.015	1.486.675	3.910.046
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	9,79%	6,79%	925.567	684.208	-	1.609.775
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	2.904.478	3.104.599	13.711.075	19.720.152
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	76409851-K	Inmob.Power Center Ltda.	Chile	U.F.	Mensual	3,23%	3,23%	284.145	302.797	1.389.938	1.976.880
<b>Total</b>										<b>5.258.546</b>	<b>5.370.619</b>	<b>16.587.688</b>	<b>27.216.853</b>

**Al 31 de diciembre de 2019:**

**Porción corriente:**

R.U.T.deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2019
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	749.768	-	749.768
76.082.765-7	Hidropónicos La Cruz S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	U.F.	Anual	3,12%	3,12%	105.675	106.553	212.228
77.961.510-3	Punto Azul S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	U.F.	Mensual	2,01%	2,01%	72.100	0	72.100
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	324.197	993.233	1.317.430
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	76409851-K	Inmob.Power Center Ltda.	Chile	U.F.	Mensual	3,23%	3,23%	32.946	100.423	133.369
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consorcio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	6,79%	6,79%	99.521	308.556	408.077
<b>Total</b>										<b>1.384.207</b>	<b>1.508.765</b>	<b>2.892.972</b>

**Porción no corriente:**

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2019
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
										M\$	M\$	M\$	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	5,64%	1.082.443	1.209.814	2.143.964	4.436.221
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	7,20%	4,20%	4.349.544	3.182.665	12.214.609	19.746.818
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	76409851-K	Inmob.Power Center Ltda.	Chile	U.F.	Mensual	3,23%	3,23%	279.802	298.169	1.401.677	1.979.648
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consorcio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	6,79%	6,79%	1.440.951	223.828	-	1.664.779
<b>Total</b>										<b>7.152.740</b>	<b>4.914.476</b>	<b>15.760.250</b>	<b>27.827.466</b>

Ver detalle del valor razonable de los préstamos bancarios y obligaciones por arrendamientos financieros en Instrumentos financieros.

Los préstamos y obligaciones están pactados en varias monedas y devengan intereses a tasas fijas y variables. El detalle de estas obligaciones clasificadas por moneda y tipo de interés, son las siguientes:

	<b>31-03-2020</b>		<b>31-12-2019</b>	
	<b>Tasa de interés fija</b>	<b>Tasa de interés variable</b>	<b>Tasa de interés fija</b>	<b>Tasa de interés variable</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dólares estadounidenses	11.103.127	8.219.881	751.307	7.850.966
Pesos chilenos	20.592.253	-	21.783.424	-
Unidades de fomento	31.788.911	-	32.951.471	-
<b>Total</b>	<b>63.484.291</b>	<b>8.219.881</b>	<b>55.486.202</b>	<b>7.850.966</b>

Los términos y condiciones de las obligaciones que devengan intereses al 31 de marzo de 2020 son los siguientes:

#### **Préstamos Bancarios**

##### **Talbot Hotel S.A.**

La filial Talbot Hotel S.A. mantiene tres obligaciones con el Banco de Chile por un monto total de, M\$ 6.122.884, pagaderos en unidades de fomento con pagos semestrales por M\$ 1.328.878 y M\$ 2.758.277 pagaderos hasta el 23 de enero 2027 y 13 de julio de 2027 y uno anual por M\$ 1.992.558 pagadero hasta el 09 de mayo de 2030 devengan una tasa de interés anual de 4,76%, 4,60% y 4,65%, respectivamente.

Además, mantiene dos obligaciones con el Banco de Chile por un monto total de M\$ 6.844.409, pagaderas en pesos con vencimiento semestral y anual respectivamente de M\$ 3.011.803 y M\$ 3.832.606, hasta el 23 de enero de 2027 y 09 de mayo de 2030, respectivamente que devengan una tasa de interés anual de 8,40% y 7,80%, respectivamente.

Para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones la sociedad a constituido hipoteca por los inmuebles hoteleros ubicados en las ciudades de Iquique, Temuco, Concepción, Antofagasta y Santiago (Enrique Foster) cuyo valor libro total al 31 de marzo de 2020 es de M\$ 55.858.188.

Afinmuebles Perú, mantiene una deuda con el Banco de Chile por un total de US\$ 9.647.407,79 deuda garantizada por Talbot Hoteles S.A.

---

## Alimentos y Frutos S.A.

- **Banco Estado:**

Crédito con el Banco Estado por un monto total de M\$ 793.522 pagadero en pesos chilenos con pagos anuales de capital hasta el 13 de junio de 2021 a una tasa de interés anual de 6,81%.

Crédito por M\$ 380.608 pagadero en pesos chilenos vencimiento 18 de enero de 2021, que devenga una tasa de interés 7,30%.

Para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones la Sociedad ha constituido hipotecas por terreno y edificio de la planta ubicada en la ciudad de San Fernando cuyo valor libro al 31 de diciembre de 2018 es de M\$ 1.151.339, e hipoteca por el terreno y edificio de la planta ubicada en la comuna de San Fernando, cuyo valor libro a misma fecha es de M\$1.298.633.

Obligación por un monto de M\$ 6.830.359, pagadero en pesos chilenos y devenga interés a una tasa de 1.66%

- **Banco de Chile:**

Obligación por un monto de M\$ 1.522.448, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 01 de octubre de 2023 y devenga interés a una tasa anual de 5,86%.

Sobre este préstamo la filial Inversiones Los Cerezos S.A. en su calidad de accionista principal de Alimentos y Frutos S.A., es responsable de mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio no superior a 1,9 veces y a mantener un patrimonio no inferior a UF 750.000.

Crédito por un monto de M\$ 3.144.937, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 20 de octubre de 2024 y devenga y interés da una tasa anual de 5,96%.

Sobre este préstamo, la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. se compromete a mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio no superior a 1,2 veces y a mantener un patrimonio no inferior a UF 1.800.000.

Obligación por pago anticipado a exportadores por un monto de M\$ 1.706.263, pagaderos en dólar estadounidense y devengan una tasa de interés de 1,79%.

- **Banco de Crédito e Inversiones:**

Crédito por un monto total de M\$ 1.050.930 pagadero en unidades de fomento con pagos semestrales de capital y vencimiento el 18 de enero de 2021 que devenga intereses a una tasa anual de 4,49%.

Crédito por un monto total de M\$ 856.770 que devenga intereses a una tasa anual de 1,66%.

Obligación por un monto total de M\$ 1.741.374, pagadera en pesos chilenos con vencimiento 05 de mayo de 2023 que devenga intereses a una tasa anual de 5,97%.

Para garantizar estas obligaciones la Sociedad ha constituido hipotecas por las maquinarias ubicadas en la planta de la comuna de Quilicura, cuyo valor libro al 31 de diciembre de 2018 es de M\$ 331.173 e

hipoteca por el terreno y edificio de la planta ubicada en la comuna de Quilicura, cuyo valor libro a la misma fecha es de M\$ 2.964.374.

Por la obligación pagadera en pesos con este banco la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. deberá mantener durante toda la vigencia del crédito, un patrimonio neto tangible individual no inferior a UF425.000. También el deudor, se obliga a mantener un índice individual de endeudamiento de 2,4 veces, como máximo durante toda la vigencia de este crédito, considerándose como parte de este patrimonio el monto de la deuda subordinada.

A su vez, la filial Inversiones Los Cerezos S.A., se obliga a mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio de 1,7 veces como máximo y a mantener un patrimonio no inferior a UF 800.000.

- **Banco BICE:**

Obligación con por un monto total de M\$ 1.158.505, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 01 de agosto de 2025 e interés a una tasa anual de 5,38%.

Obligación con por un monto total de M\$ 439.800, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 28 de junio de 2020 e interés a una tasa anual de 7,73%.

Como garantía por esta obligación, la filial Inversiones Los Cerezos S.A., se comprometió mantener un patrimonio neto no inferior a UF 1.880.000 en Alimentos y Frutos S. A. y, cumplir con un índice de endeudamiento máximo de 1,2 veces (pasivos totales dividido por el patrimonio).

- **Banco ITAU:**

Obligación con por un monto total de M\$ 1.709.735, que devenga interés a una tasa anual de 2,18%.

### **Covenants**

Las subsidiarias del segmento agroindustrial han obtenido diversas líneas de crédito, utilizadas principalmente para financiar capital de trabajo. Para garantizar estas obligaciones (líneas de crédito), Duncan Fox S.A., entregó carta de conformidad y compromiso, referido a:

- Mantener al menos el control de la propiedad, en forma directa o indirecta, de Alimentos y Frutos S.A., mientras éstas mantengan deuda.
- Permitir y facilitar a Alimentos y Frutos S.A. el cumplimiento íntegro y oportuno de las obligaciones contraídas con dichas instituciones bancarias.

Al 31 de marzo de 2020, tanto la matriz como sus subsidiarias han dado cumplimiento a las obligaciones mantenidas en los respectivos contratos de crédito.

### **Obligaciones por arrendamiento**

La filial Talbot Hotels S.A. ha adquirido algunos ítems de propiedad, planta y equipos mediante contratos de arrendamiento financiero suscritos con Consorcio Nacional de Seguros S.A. y Banco Chile.

Además, suscribió con fecha 30 de junio de 2015, un contrato de venta con retroarrendamiento ("el contrato") con el Banco de Chile, para el financiamiento de la construcción de un hotel en el inmueble ubicado en Avda. Apoquindo N° 3430, comuna de Las Condes, Santiago.

El valor de la operación fue el monto total de UF 1.080.298,50, el cual será enterado a Talbot Hotels S.A. mediante la presentación de estados de pago con el avance de la construcción.

Al momento de la compra, y como parte del contrato, la Sociedad vendió al Banco de Chile, el terreno en el cual se emplazará el proyecto del hotel, por un monto de UF 216.000, monto que fue anticipado a Talbot Hotels S.A. y forma parte de la obligación total descrita en el párrafo anterior.

El contrato de arrendamiento financiero será pagadero en un plazo máximo de 17 años y devengará una tasa de interés de 4,20% anual.

La filial deberá cumplir una serie de condiciones estipuladas respecto a los contratos de construcción, avance de las obras y tramitación de permisos, las cuales de no cumplirse facultan, al Banco de Chile a exigir al arrendatario (Talbot Hotels S.A.), la compra del inmueble dentro del plazo de 30 días contados desde el requerimiento escrito que el primero haga.

La filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. ha adquirido algunos ítems de propiedad, planta y equipos mediante contratos de arrendamiento financiero suscritos con Banco Estado.

A continuación, se presenta el detalle de los pagos futuros y el valor presente de las obligaciones por arrendamientos financiero al 31 de marzo de 2020:

	<b>Pagos de arrendamiento minimo futuro</b>	<b>Valor presente de dichos pagos</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dentro de 1 año	2.935.118	2.407.909
Entre mas de 1 y hasta 5 años	11.337.409	10.629.165
Más de 5 años	20.341.787	16.587.688
<b>Total pagos de arrendamiento</b>	<b>34.614.314</b>	<b>29.624.762</b>
Menos gastos por intereses	(4.989.552)	
<b>Valor presente de pagos de arrendamiento</b>	<b>29.624.762</b>	<b>29.624.762</b>

#### **Conciliación de pasivos que surgen de actividades de financiamiento**

	dic-19 M\$	Obtención M\$	Pago M\$	Otros M\$	mar-20 M\$
Prestamos a corto plazo	6.162.920	9.675.805	(484.492)	1.213.408	16.567.641
Prestamos a largo plazo	26.453.810	-	-	(942.041)	25.511.769
<b>Total Obligaciones</b>	<b>32.616.730</b>	<b>9.675.805</b>	<b>(484.492)</b>	<b>271.367</b>	<b>42.079.410</b>

  

	dic-19 M\$	Obtención M\$	Pago M\$	Otros M\$	mar-20 M\$
Arrendamientos Financieros corto plazo	2.892.972	320.201	(2.110.466)	1.305.202	2.407.909
Arrendamientos Financieros largo plazo	27.827.466	-	-	(610.613)	27.216.853
<b>Total Arrendamientos</b>	<b>30.720.438</b>	<b>320.201</b>	<b>(2.110.466)</b>	<b>694.589</b>	<b>29.624.762</b>

## 21. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

	31-03-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Cuentas por pagar a proveedores nacionales	24.832.183	18.416.813
Cuentas por pagar a proveedores extranjeros	3.567.397	4.690.838
Acreedores varios	11.015.607	3.005.950
Deudas previsionales	456.775	728.511
Cheques girados y no cobrados	94.342	131.949
<b>Total</b>	<b>39.966.304</b>	<b>26.974.061</b>
Corrientes	39.966.304	26.974.061
No corrientes	-	-
<b>Total</b>	<b>39.966.304</b>	<b>26.974.061</b>

Las cuentas por pagar a proveedores corrientes tienen un vencimiento promedio de 90 días y no devengan intereses.

## 22. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los saldos de Pasivos por impuestos corrientes son los siguientes:

	31-03-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Impuesto a la renta, neto	1.779.766	1.674.767
Impuestos retenidos	22.063	2.402
Impuesto al valor agregado	4.441	3.892
<b>Total</b>	<b>1.806.270</b>	<b>1.681.061</b>

### 23. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Corresponden a obligaciones establecidas contractualmente y otros beneficios adicionales. El detalle Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

Clases de provisiones	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Beneficios definidos (1):</b>		
Indemnización por años de servicios	918.879	899.225
<b>Otros beneficios (2):</b>		
Costo devengado por vacaciones	761.872	955.009
Otros	-	1.571
<b>Total</b>	<b><u>1.680.751</u></b>	<b><u>1.855.805</u></b>
	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Corrientes	881.872	956.580
No corrientes	798.879	899.225
<b>Total provision por beneficios a los empleados</b>	<b><u>1.680.751</u></b>	<b><u>1.855.805</u></b>

#### (1) Provisiones por planes de beneficios definidos

La Sociedad registra un pasivo por el pago a todo evento de indemnización por años de servicio, derivado de los acuerdos individuales suscritos. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasa de descuento. La Sociedad periódicamente evalúa los factores antes mencionados basados en información histórica y proyecciones futuras, efectuando los ajustes que correspondan cuando se verifican cambios sostenidos de tendencias. Este valor, así determinado, se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. La tasa de descuento se determina por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

El movimiento de las obligaciones por terminación de empleo es el siguiente:

	<b>Indemnización por años de servicios</b>
	<b>M\$</b>
<b>Al 31 de marzo de 2020:</b>	
Provisión al 01 de enero de 2020	1.828.257
Costo del servicio corriente	5.496
Costo por intereses	371
(Ganancia) pérdida actuarial	13.787
<b>Provisión por indemnización por años de servicios</b>	<b>1.847.911</b>
Anticipos pagados	(929.032)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2020</b>	<b>918.879</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019:</b>	
	<b>M\$</b>
Provisión al 01 de enero de 2019	1.051.940
Costo del servicio corriente	55.151
Costo por intereses	21.984
(Ganancia) pérdida actuarial	699.182
<b>Provisión por indemnización por años de servicios</b>	<b>1.828.257</b>
Anticipos pagados	(929.032)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>899.225</b>

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<b>Bases actuariales utilizadas:</b>		
Tasa de descuento nominal	3,00%	3,00%
Tasa esperada de incremento salarial	2,00%	2,00%
Tasa de rotación promedio	1,50%	1,50%
<b>Edad de retiro:</b>		
Hombres	65 años	65 años
Mujeres	60 años	60 años
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

## (2) Otros beneficios

Los beneficios de corto plazo se encuentran comprendidos principalmente por remuneraciones, vacaciones, descuentos en productos elaborados por la Sociedad y bonificaciones anuales. Estos beneficios son registrados al momento que se devenga la obligación y usualmente son pagados antes de 12 meses, por lo tanto, no son descontados.

## Gastos del personal

Los montos registrados por gastos del personal en el Estado Consolidado Intermedio de resultados durante los periodos terminados Al 31 de marzo de 2020 y 2019, son los siguientes:

	<b>Por los periodos terminados al</b>	
	<b>31 de marzo de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Remuneraciones, comisiones y bonificaciones	7.938.903	6.607.243
Beneficios de corto plazo a los empleados	150.913	311.054
Otros gastos de personal	739.213	721.013
<b>Total</b>	<b><u>8.829.029</u></b>	<b><u>7.639.310</u></b>

## 24. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en Otros pasivos financieros es el siguiente:

	<b>31-03-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Participación y dietas de directores 2020	124.971	-
Participación y dietas de directores 2019	490.870	490.870
Provisión dividendo mínimo legal 2019 (Nota 25)	5.500.000	5.500.000
Provisión dividendo mínimo legal 2020	1.360.000	-
<b>Total</b>	<b><u>7.475.841</u></b>	<b><u>5.990.870</u></b>

## 25. PATRIMONIO NETO

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 7.215.874, compuesto por un total de 100.000.000 acciones sin valor nominal, respectivamente, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. La Sociedad ha emitido solamente una serie única de acciones ordinarias, las cuales gozan de los mismos derechos de votos sin preferencia alguna. Estas acciones ordinarias se encuentran admitidas para ser transadas en la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile, Bolsa de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile desde el año 1995.

### Acciones emitidas

Durante el periodo terminado Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, la Sociedad no ha efectuado emisiones de acciones.

## **Administración del capital**

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno de los accionistas.

## **Utilidad distribuible**

Según lo señalado en Distribución de dividendos, la Sociedad determinó, para el periodo terminado 31 de marzo de 2020, una utilidad distribuible de M\$ 4.532.683 (M\$ 2.442.836 al 31 de marzo de 2019).

## **Dividendos**

La Sociedad se rige por lo establecido en el Artículo 79 de la Ley N° 18.046, Ley de Sociedades Anónimas, para efectos de determinar el monto de las utilidades a distribuir a sus accionistas.

El total de acciones sobre las cuales se pagan los dividendos es de 100.000.000 de acciones, que corresponde al total de acciones suscritas y pagadas. De acuerdo a los estatutos de la sociedad la política de distribución de dividendos será:

- Salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad, se destinará una cuota no inferior al 30% de las utilidades distribuibles como dividendo en dinero entre los accionistas, a prorrata de sus acciones, la cual se encuentra constituida por la ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora menos las variaciones significativas de valor razonable de activos y pasivos que no estén realizadas, de acuerdo a lo señalado en circulares N° 1945 del 29 de septiembre de 2009 y N° 1983 del 30 de julio de 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) (ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS)).
- El saldo de la utilidad se destinará a formar los fondos de reserva que la Junta General Ordinaria de Accionistas acuerde.
- Con fecha 27 de abril de 2020 en Junta General Ordinaria de Accionistas, se aprobó la distribución de un dividendo definitivo con cargo a Ganancias retenidas de ejercicios anteriores por un monto de M\$ 5.500.000, correspondiente a \$ 55,00 por acción, a pagar desde el día 12 de mayo de 2020.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad provisionó un dividendo provisorio obligatorio de M\$ 1.360.000 y 31 de diciembre de 2019 la Sociedad provisionó un dividendo provisorio obligatorio M\$ 5.500.000, respectivamente calculado sobre la utilidad distribuible según lo detallado en el punto anterior, correspondiente a \$ 13,60 y \$ 55,00 por acción, respectivamente, que se presentan en el rubro Otros pasivos no financieros, corrientes del Estado Consolidado Intermedio de situación financiera.

### Ganancia acumulada

El detalle de las principales partidas de este rubro es el siguiente:

Concepto	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva futuros aumentos de capital	416.279	416.279
Reservas para dividendos propuestos	2.312.475	2.312.475
Reserva capitalización futuros dividendos	127.757.371	110.787.650
Reserva amortización mayor valor	7.763.880	7.763.880
Ajustes de adopción a NIIF	6.329.123	6.329.123
Reserva utilidades no realizadas <b>(1)</b>	7.451.596	7.451.596
Ajustes por impuesto diferido <b>(2)</b>	(295.908)	(295.908)
Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora	4.532.683	18.329.721
<b>Total</b>	<b><u>156.267.499</u></b>	<b><u>153.094.816</u></b>

**(1)** Corresponde a la ganancia, proporcional a la participación de la Sociedad en Sociedad Pesquera Coloso S.A., obtenido en la asignación de valor razonable a activos y pasivos de la combinación de negocios efectuada en el ejercicio 2011, en la sociedad Orizon S.A.

**(2)** Corresponde al monto neto de ajustes por impuestos diferidos por la adopción de NIIF de filial indirecta en Perú que significó un abono a ganancia acumulada de M\$ 319.024, de acuerdo a su porcentaje de participación y adicionalmente al efecto reconocido al 31 de diciembre de 2014 por la entrada en vigencia de la Ley 20.780 que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta, y lo establecido por el Oficio Circular N° 856 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) (ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS)), que significó un cargo a ganancia acumulada de M\$ 614.932.

### Otras reservas

El detalle de las otras reservas patrimoniales es el siguiente:

Concepto	31-03-2020	31-12-2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva diferencia de conversión neta	1.009.624	(1.468.544)
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	(402.757)	(388.971)
Otras reservas varias	(2.983.598)	(2.983.793)
<b>Total</b>	<b><u>(2.376.731)</u></b>	<b><u>(4.841.308)</u></b>

## 26. GANANCIA POR ACCION

La ganancia por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes de la misma en circulación durante dicho ejercicio.

Al 31 de marzo de 2020 y 2019 la información utilizada para el cálculo de la ganancia por acción básica y diluida es la siguiente:

	<b>Por los periodos terminados al</b>	
	<b>31 de marzo de</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Ganancia (pérdida) atribuible a tenedores de acciones (M\$)	4.532.683	2.442.836
Número promedio ponderado de acciones	<u>100.000.000</u>	<u>100.000.000</u>
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida (en pesos)</b>	<b><u>45,33</u></b>	<b><u>24,43</u></b>

Durante los periodos terminados Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, la Sociedad no emitió instrumentos convertibles o de otra índole que creen efectos dilutivos.

## 27. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### Valor razonable de instrumentos financieros

Los siguientes cuadros presentan los valores razonables, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro incluido en los estados consolidados de situación financiera:

	31-03-2020		31-12-2019	
	Valor libro	Valor razonable	Valor libro	Valor razonable
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	36.852.174	36.852.174	30.278.569	30.278.569
Otros activos financieros	748.951	748.951	5.381.511	5.381.511
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	47.428.162	47.428.162	44.269.070	44.269.070
Cuentas por cobrar a sociedades relacionadas	2.626.386	2.626.386	2.402.919	2.402.919
<b>Total activos financieros</b>	<b><u>87.655.673</u></b>	<b><u>87.655.673</u></b>	<b><u>82.332.069</u></b>	<b><u>82.332.069</u></b>
Préstamos bancarios	42.079.410	39.612.752	32.616.730	39.612.752
Obligaciones por arrendamientos financieros	29.624.762	35.886.946	30.720.438	35.886.946
Otros pasivos financieros	1.129.833	1.129.833	590.250	590.250
Acreeedores comerciales y otras cuentas por pagar	39.966.304	39.966.304	26.974.061	26.974.061
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	620.653	617.464	593.650	590.461
<b>Total pasivos financieros</b>	<b><u>113.420.962</u></b>	<b><u>117.213.299</u></b>	<b><u>91.495.129</u></b>	<b><u>103.654.470</u></b>

El valor libro del efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar comerciales, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones para pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados sin cotización en mercados activos es estimado mediante el uso de flujos de cajas descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros. El valor razonable de los instrumentos derivados activos y pasivos es estimado mediante referencia directa a precios cotizados.

## Instrumentos derivados

El detalle de los vencimientos, el número de contratos derivados, los montos nominales contratados, los valores justos y la clasificación de estos instrumentos derivados por tipo de contrato es el siguiente:

	31-03-2020				31-12-2019			
	Cantidad de contratos	Nominal M\$	Activo M\$	Pasivo M\$	Cantidad de contratos	Nominal M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
<b>Porcion corriente:</b>								
<b>Forwards compra USD/pesos</b>								
Menos de 1 año	0	-	-	-	11	968.778	-	54.914,00
<b>Forwards venta USD/pesos</b>								
Menos de 1 año	8	-	-	143.218	8	2.994.960	108.745	1
<b>Forwards compra Euro/pesos</b>								
Menos de 1 año	14	-	296.852	-	16	-	27.782	-
<b>Forwards venta Euro/pesos</b>								
Menos de 1 año	10	943.365	-	60.696	0	-	-	-
<b>Swaps de moneda UF/pesos</b>								
Menos de 1 año	1	15.163	-	26.696	1	26.639	-	27.157
<b>Total instrumentos derivados porcion corriente</b>	<b>34</b>	<b>958.528</b>	<b>296.852</b>	<b>230.610</b>	<b>36</b>	<b>3.990.377</b>	<b>136.527</b>	<b>82.072</b>
<b>Porcion no corriente:</b>								
<b>Swaps de moneda UF/pesos</b>								
Mas de 1 año	1	899.223	-	899.223	1	508.178	-	508.178
<b>Total instrumentos derivados porcion no corriente</b>	<b>1</b>	<b>899.223</b>	<b>-</b>	<b>899.223</b>	<b>1</b>	<b>508.178</b>	<b>-</b>	<b>508.178</b>

Estos contratos derivados han sido tomados para proteger parcialmente la exposición al riesgo de tipo de cambio y variaciones de la unidad de fomento, sin embargo, la Sociedad no cumple con los requerimientos formales de documentación para ser clasificados como instrumentos de coberturas.

## Jerarquías de valor razonable

Los instrumentos financieros registrados a valor justo en el estado de situación financiera, se clasifican en diferentes niveles, basado en la forma de obtención de su valor razonable:

- Nivel 1** Valor razonable obtenido mediante referencia directa a precios cotizados, sin ajuste alguno.
- Nivel 2** Valor razonable obtenido mediante la utilización de modelos de valorización aceptados en el mercado y basados en precios, distintos a los indicados en el nivel 1, que son observables directa o indirectamente a la fecha de medición (precios ajustados).
- Nivel 3** Valor razonable obtenido mediante modelos desarrollados internamente o metodologías que utilizan información que no son observables o muy poco líquidas.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad presenta la siguiente estructura de obtención del valor justo de sus instrumentos financieros registrados a valor razonable en el Estado de situación financiera:

	Valor razonable registrado	Jerarquía valor razonable		
		NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3
		M\$	M\$	M\$
<b>Activos a valor razonable</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Inversiones en cuotas de fondos mutuos (Nota 8)	1.653.135	1.653.135	-	-
Inversiones en depósitos a plazo (Nota 8 y 9)	25.947.225	25.947.225	-	-
Instrumentos derivados a valor razonable (Nota 9)	296.852	-	296.852	-
Inversiones en acciones con cotización bursátil (Nota 9)	365.129	365.129	-	-
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>				
Instrumentos derivados a valor razonable (Nota 27)	899.223	-	899.223	-

Durante el período terminado al 31 de marzo de 2020, la Sociedad no ha realizado transferencia de instrumentos entre las categorías 1 y 2 que sean consideradas significativas.

## 28. SEGMENTOS OPERATIVOS

La Sociedad se encuentra organizada legal y operativamente en unidades de negocio basadas en sus productos y servicios y por lo tanto los segmentos operativos informados son coherentes con la presentación de informes internos a los respectivos Directorios y Administraciones, responsables de tomar las decisiones operativas. Los segmentos operativos que la administración de la Sociedad utiliza en su gestión son los siguientes:

### **Segmento Hotelería**

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y en Argentina, Hyatt Centric Las Condes Santiago y Hyatt Centric San Isidro Lima.

### **Segmento Agroindustrial**

A través de su filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. participa en el negocio de procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas "Minuto Verde", "La Cabaña", entre otras. Adicionalmente importa y distribuye alimentos preparados.

### **Segmento Pesquero**

La Sociedad participa en la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A. en Liquidación, negocio conjunto que hasta el 31 de diciembre de 2018 mantenía inversiones en asociadas dedicadas a la extracción y elaboración de productos del mar, tales como harinas de pescado, conservas, cultivos de salmones y ostiones, etc.. Con fecha 21 de junio de 2019 la Sociedad, en junta extraordinaria de accionistas, acordó disolver la sociedad al 31 de diciembre 2019.

### **Segmento Inmobiliario**

La Sociedad participa a través de su asociada Ayres S.A. en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Tanto el segmento pesquero como el inmobiliario son reconocidos en los Estados financieros consolidados como Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación, ya que no son subsidiarias de Duncan Fox S.A. (Nota 15).

Las políticas contables utilizadas para los segmentos son las mismas que las usadas en los Estados financieros consolidados que se describen en la Nota 4.

## **INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

### **a) Ingresos por ventas netos, excluyendo ventas entre segmentos:**

	<b>Por los periodos terminados al</b>	
	<b>31 de marzo de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Segmento hotelería	9.082.406	9.362.013
Segmento agroindustrial	50.273.587	39.016.278
Otros ingresos	44.413	22.497
<b>Total ingresos</b>	<b>59.400.406</b>	<b>48.400.788</b>

En el Segmento Hotelería, que representa 19,6% del total ingresos, se encuentra incorporada la filial indirecta Talbolt Argentina S.A., que a su vez representa un 10,2% de los ingresos de dicho segmento. Esta filial indirecta aplicó norma NIIF IAS 29 de economías hiperinflacionarias en 2018.

En mayo de 2019 la filial indirecta Afinmuebles S.A.C. realizó venta de oficinas, debido que esta operación no pertenece directamente al segmento de hotelería, es que la hemos clasificado en el segmento de "otros ingresos".

b) Resultado operacional:

Saldo al 31 de Marzo de 2020

	Segmento hotelería M\$	Segmento agroindustrial M\$	Otros M\$	Total M\$
Ingresos de actividades ordinarias	9.082.406	50.273.587	44.413	59.400.406
Costo de venta	(5.202.943)	(37.004.400)	(59.178)	(42.266.521)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>3.879.463</b>	<b>13.269.187</b>	<b>(14.765)</b>	<b>17.133.885</b>
Otros ingresos, por función	(1.018)	226.905	(15.558)	210.329
Costos de distribución	-	(2.987.268)	-	(2.987.268)
Gasto de administración	(2.202.002)	(4.850.733)	(58.756)	(7.111.491)
Otros gastos, por función	(3.537)	(281.087)	-	(284.624)
Otras ganancias (pérdidas)	9.618	-	20.631	30.249
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>1.682.524</b>	<b>5.377.004</b>	<b>(68.448)</b>	<b>6.991.080</b>
Ingresos financieros	183.886	78.823	68.421	331.130
Costos financieros	(735.505)	(262.147)	(1.562)	(999.214)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	(144.391)	664.890	520.499
Diferencias de cambio	(1.394.886)	738.417	197.359	(459.110)
Resultados por unidades de reajuste	(292.865)	(4.439)	50.709	(246.595)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>(556.846)</b>	<b>5.783.267</b>	<b>911.369</b>	<b>6.137.790</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(325.621)	(1.327.381)	(11.036)	(1.664.038)
<b>Ganancia</b>	<b>(882.467)</b>	<b>4.455.886</b>	<b>900.333</b>	<b>4.473.752</b>

Saldo al 31 de marzo de 2019

	Segmento hotelería M\$	Segmento agroindustrial M\$	Otros M\$	Total M\$
Ingresos de actividades ordinarias	30.050.686	143.713.690	94.743	173.859.119
Costo de venta	(15.133.639)	(108.496.235)	(31.615)	(123.661.489)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>14.917.047</b>	<b>35.217.455</b>	<b>63.128</b>	<b>50.197.630</b>
Otros ingresos, por función	2.642.905	872.103	(2.800)	3.512.208
Costos de distribución	-	(8.397.651)	-	(8.397.651)
Gasto de administración	(10.548.204)	(13.954.392)	(160.162)	(24.662.758)
Otros gastos, por función	(2.625.112)	(689.921)	-	(3.315.033)
Otras ganancias (pérdidas)	4.099	-	(68.417)	(64.318)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>4.390.735</b>	<b>13.047.594</b>	<b>(168.251)</b>	<b>17.270.078</b>
Ingresos financieros	38.129	168.477	635.517	842.123
Costos financieros	(2.446.450)	(1.494.041)	(8.140)	(3.948.631)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	(4.073.336)	(1.075.026)	(5.148.362)
Diferencias de cambio	(1.120.864)	27.518	165.535	(927.811)
Resultados por unidades de reajuste	(985.212)	(53.766)	121.709	(917.269)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>(123.662)</b>	<b>7.622.446</b>	<b>(328.656)</b>	<b>7.170.128</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(932.402)	(2.713.746)	171.580	(3.474.568)
<b>Ganancia</b>	<b>(1.056.064)</b>	<b>4.908.700</b>	<b>(157.076)</b>	<b>3.695.560</b>

c) Información de activos y pasivos por segmentos:

	Segmento hotelería M\$	Segmento agroindustrial M\$	Otros M\$	Total M\$
<b>Al 31-03-2020:</b>				
Total activos del segmento	109.071.816	189.909.810	21.405.629	320.387.255
Total pasivos del segmento	59.435.906	70.254.657	6.448.021	136.138.584
<b>Al 31-12-2019:</b>				
Total activos del segmento	104.197.748	161.752.814	22.023.531	287.974.093
Total pasivos del segmento	57.365.796	46.780.597	6.392.274	110.538.667

d) Inversiones de capital (adiciones de propiedad, planta y equipos, propiedades de inversión y activos intangibles)

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Segmento hotelería	1.410.315	635.467
Segmento agroindustrial	1.924.082	2.316.315
<b>Total inversiones de capital por segmentos</b>	<b>3.334.397</b>	<b>2.951.782</b>
Inversiones de capital corporativos	-	-
<b>Total inversiones de capital</b>	<b>3.334.397</b>	<b>2.951.782</b>

e) Depreciación de propiedad, planta y equipos, inversiones en propiedades, amortización y pérdidas por deterioro:

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Segmento hotelería	531.763	598.172
Segmento agroindustrial	2.028.364	1.951.864
<b>Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro de segmentos operativos</b>	<b>2.560.127</b>	<b>2.550.036</b>
Depreciación, amortización y deterioro de activos corporativos	13.023	142.779
<b>Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro</b>	<b>2.573.150</b>	<b>2.692.815</b>

Dada la organización legal y operativa de la Sociedad, la Administración no considera la división geográfica para el análisis de su gestión.

f) Flujos de efectivos por segmentos operativos:

	Por los periodos terminados al	
	31 de marzo de	
	2020	2019
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Segmento hotelería	2.191.187	1.896.133
Segmento agroindustrial	(4.567.983)	(8.153.877)
Otros Segmentos	(150.201)	105.907
<b>Total flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>(2.526.997)</u></b>	<b><u>(6.151.837)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Segmento hotelería		(635.466)
Segmento agroindustrial	(1.858.155)	(1.655.041)
Otros Segmentos	5.003.688	383.878
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>	<b><u>3.145.533</u></b>	<b><u>(1.906.629)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>		
Segmento hotelería	7.555.794	(2.044.005)
Segmento agroindustrial	(12.268.656)	10.343.219
Otros Segmentos	10.765.286	9.721
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>	<b><u>6.052.424</u></b>	<b><u>8.308.935</u></b>

## 29. COSTO DE VENTAS Y GASTOS POR NATURALEZA

El total de costos de venta y gastos operacionales clasificados por naturaleza son los siguientes:

	Por los periodos terminados al 31 de marzo de	
	2020 M\$	2019 M\$
Costo de inventarios vendidos en el período	26.722.524	19.031.514
Costos por servicios e insumos para hotelería	3.536.629	4.547.900
Remuneraciones y beneficios a empleados	8.829.029	7.639.310
Arrendos distintos a IFRS 16	852.856	988.535
Fletes	2.161.514	1.359.862
Combustible	155.728	59.498
Publicidad	797.391	766.865
Depreciaciones y amortizaciones	2.573.150	2.692.815
Provisiones y castigos	318.308	269.401
Mantenciones	1.202.358	1.387.225
Honorarios	311.669	354.864
Servicios básicos	1.721.313	1.558.305
Seguros pagados	147.499	127.293
Consumo de materiales	2.420.494	2.493.800
Insumos	573.634	199.283
Comisiones e intereses	1.175.142	1.700.683
Otros gastos	149.880	82.124
<b>Total</b>	<b>53.649.118</b>	<b>45.259.277</b>

### 30. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS

#### Compromisos de inversiones de capital

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad no mantiene compromisos significativos de inversiones de capital.

#### Garantías

La filial Talbot Hotels S.A, mantiene vigente boleta de garantía por UF 3.000 en favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. para garantizar el cumplimiento del contrato de sub-concesión para la operación del hotel en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago.

Además, la misma filial mantiene contrato de franquicia con Bass European Holiday Inn, para cada uno de los hoteles que tiene en funcionamiento, en el cual se acuerda que los hoteles formen parte de la cadena Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services. La vigencia del contrato es por 5 años y en él, Talbot Hotels S.A. adquiere compromisos generales de funcionamiento, cuyo incumplimiento podría implicar la pérdida del uso de estas franquicias. Por el uso de estas franquicias Talbot Hotels S.A. paga mensualmente una remuneración de acuerdo al porcentaje de sus ventas.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad mantiene activos entregados en garantía por sus operaciones habituales de financiamiento según lo descrito en Nota Otros pasivos financieros.

#### Boletas de garantía otorgadas

La filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. mantenía vigente Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, diversas Boletas para garantizar el cumplimiento de contratos de suministro de productos a clientes institucionales. El detalle de éstas es el siguiente:

#### Al 31 de marzo de 2020:

<b>Beneficiario</b>	<b>Fecha</b>	<b>Numero</b>	<b><u>M\$</u></b>
Tesorería del Estado Mayor del ejercito	03-05-2019	582512	34.919
Dirección de Compra y contratación publica	22-06-2018	555451	500
Dirección de Compra y contratación publica	25-07-2014	411412	100
Indap	29-10-2019	599340	780
Indap	13-11-2019	600494	1.400
Indap	15-11-2019	600741	1.508
Indap	15-11-2019	600743	1.176
<b>Total</b>			<b>40.383</b>

**Al 31 de diciembre de 2019:**

<b>Beneficiario</b>	<b>Fecha</b>	<b>Numero</b>	<b>M\$</b>
Tesorería del Estado Mayor del ejercito	03-05-2019	582512	34.919
Dirección de Compra y contratación publica	22-06-2018	555451	500
Dirección de Compra y contratación publica	25-07-2014	411412	100
Indap	29-10-2019	599323	2.339
Indap	29-10-2019	599340	780
Indap	13-11-2019	600494	1.400
Indap	13-11-2019	600495	4.199
Indap	15-11-2019	600740	4.523
Indap	15-11-2019	600741	1.508
Indap	15-11-2019	600742	3.527
Indap	15-11-2019	600743	1.176
<b>Total</b>			<b>54.971</b>

**Compromisos**

Según se explica en Nota 20 - Otros pasivos financieros, la filial Talbot Hotels S.A. suscribió un contrato de venta con retroarrendamiento con el Banco de Chile para el financiamiento de la construcción de un hotel en Avda. Apoquindo N° 3430, comuna de Las Condes, Santiago, Chile.

Al momento de la compra, y como parte del contrato, la Sociedad vendió al Banco de Chile, el terreno en el cual se emplazará el proyecto del hotel, por un monto de UF 216.000, monto que fue anticipado a Talbot Hotels S.A. y forma parte de la obligación total.

El valor total de este contrato es de UF 1.080.298,50.

**Litigios**

Al 31 de marzo de 2020 la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. presenta varios juicios pendientes por montos poco significativos, relacionados con demandas con el giro normal de sus operaciones. Los cuales se encuentran debidamente provisionados y con garantía totales en los principales casos.

**31. MEDIO AMBIENTE**

Los gastos ambientales por el periodo terminado al 31 de marzo de 2020, son los siguientes:

<b>Sociedad que efectúa el desembolso</b>	<b>Descripción del proyecto</b>	<b>Item del activo</b>	<b>Monto total activado</b>	<b>Concepto del desembolso del período</b>	<b>Monto del desembolso del período</b>
			<b>M\$</b>		<b>M\$</b>
Alimentos y Frutos S.A.	Planta de tratamiento de residuos industriales líquidos	Propiedad, planta y equipo	3.102	Mantenciones	3.102
<b>Total</b>					<b>3.102</b>

Los desembolsos efectuados en el período se encuentran registrados en el Estado Consolidado Intermedio de resultados en el ítem Mantenimiento de plantas.

Al 31 de marzo de 2020 no hay compromisos u obligaciones de desembolsos significativos futuros relacionados con temas relativos al medio ambiente.

## **32. HECHOS POSTERIORES**

Como es de público conocimiento a mediados de marzo de 2020 el Gobierno declaró al COVID-19 en etapa 4 decretando Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe en todo el territorio nacional. En resguardo de la salud de la población el gobierno ha adoptado severas medidas de restricción al desplazamiento de las personas de las personas como cuarentenas, barreras sanitarias y cierre de fronteras. Medidas de circulación restrictivas muy similares o más amplias han sido tomadas por los gobiernos de Argentina y Perú.

Debemos destacar que con posterioridad al cierre de estos estados financieros las medidas sanitarias adoptadas han afectado negativamente, con distinta intensidad, a Duncan fox y sus filiales y coligadas:

### **Talbot Hotels S.A.**

Desde el mes de marzo y hasta la fecha de la publicación de estos estados financieros la sociedad mantiene cerrado la totalidad de sus hoteles, salvo una operación limitada en el Holiday Inn del aeropuerto AMB. Con posterioridad al cierre de estos estados financieros, la sociedad acogió a un número importante de sus colaboradores a la ley de protección del empleo. Cabe destacar además el apoyo de ejecutivos y colaboradores a las fuertes medidas de ajuste de gastos que se ha debido tomar frente a la falta de ingresos en este segundo trimestre. La sociedad se encuentra activamente trabajando en la mejor forma de reanudar sus servicios tan pronto el mercado hotelero de signos de reactivación, aun cuando en la actual incertidumbre es difícil proyectar el plazo de esto. La sociedad obtuvo un crédito bancario a 4 años que le permite enfrentar la situación de liquidez que genera la falta de actividad hotelera actual.

La compañía no tiene seguros que cubran paralización por contingencia sanitaria.

### **Alifrut S.A.**

A la fecha de emisión de estos estados financieros, nuestra filial indirecta Alimentos y Frutos S.A., ha logrado mantener sus niveles de producción y ventas presupuestados gracias al esfuerzo de nuestro personal y agricultores. La empresa ha tomado medidas de prevención para atenuar los riesgos de contagio tanto en la elaboración de sus productos como con su personal, y personas que participan en sus actividades.

### **Sector Inmobiliario argentino**

Durante los meses de abril y mayo se ha mantenido la fuerte restricción de movilización, decretada en Argentina, con lo que las ventas inmobiliarias se mantienen detenidas, afectando la liquidez de las sociedades en las que Duncan Fox participa. Cabe destacar que a la fecha, no se ha observado cancelación de reservas de venta, ni problemas mayores de cobranza en las cuotas de pago mensuales de los productos vendidos. Las sociedades han tomado varias medidas de ajuste de forma que, de mantenerse la normalidad en la cobranza, la situación de caja permite mantener su operación hasta fin de año, aun cuando el resultado del año 2020, refleje pérdidas.

---

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no es posible estimar los impactos que tendrá el desarrollo de esta situación en el futuro.

Entre el 31 de marzo de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no se tiene conocimiento de otros hechos que pudieran afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad respecto de estos estados financieros consolidados.

\* \* \* \* \*